



١٤٠١ هـ - ١٩٨١ م  
1401AH-1981AC

للمعهد العالمي للفكر الإسلامي

دراسة الأفضاء الإسلامية (١٩)

# الدوافع الاقتصادية

للمصارف الإسلامية

بإت

النظرية والتطبيق

محمد عبد المنعم أبو زيد



0096246

Bibliotheca Alexandrina

## محمد عبد المنعم أبو زيد

- \* مواليد مدينة بيللا محافظة كفر الشيخ ، مصر ، يناير ١٩٥٤ .
- \* بكالوريوس كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية ، شعبة الاقتصاد ، ١٩٧٩ .
- \* دبلوم الدراسات الإسلامية العليا ، ١٩٨١ .
- \* ماجستير جامعة الاسكندرية ، عن رسالة بعنوان " النشاط الاستثمارى للمصارف الإسلامية " .
- \* دكتوراه فى الاقتصاد ، جامعة الاسكندرية ، بعنوان " نظام المضاربة فى المصارف الإسلامية ، القواعد والضوابط الأساسية لتطويره والاثار المتوقعة على النشاط المصرفى والاقتصادى " .
- \* مدرس متدب بقسم الاقتصاد - جامعة الإسكندرية .
- \* له عدد من الابحاث المنشورة فى مجال المصارف الإسلامية منها :
  - الدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق .
  - الضمان فى الفقه الإسلامى وتطبيقاته فى المصارف الإسلامية .
  - عقد المضاربة فى الفقه الإسلامى وتطبيقاته فى المصارف الإسلامية .

الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية  
بين النظرية والتطبيق

الطبعة الأولى  
١٤١٧ هـ - ١٩٩٦ م

الكتب والدراسات التي يصدرها المعهد  
تعبر عن آراء واجتهادات مؤلفيها



# الدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق

محمد عبد المنعم أبوزيد

المعهد العالمى للفكر الإسلامى

القاهرة

١٤١٧هـ - ١٩٩٦م

( دراسات في الاقتصاد الإسلامي ؛ ١٩ )

© ١٤١٧ هـ - ١٩٩٦ م

جميع الحقوق محفوظة

المعهد العالمى للفكر الإسلامى

٢٦ ب - ش الجزيرة الوسطى - الزمالك - القاهرة - ج. م. ع.

بيانات الفهرسة أثناء النشر - مكتبة المعهد بالقاهرة :

أبو زيد ، محمد عبد المنعم

الدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية بين النظرية

والتطبيق / محمد عبد المنعم أبو زيد - ط ١ - ٠

القاهرة : المعهد العالمى للفكر الإسلامى ، ١٩٩٦ .

ص ٠ سم ٠ - ( دراسات في الاقتصاد الإسلامى ؛ ١٩ )

يشتمل على إرجاعات بليوجرافية .

تدملك ٢ - ١٥ - ٥٢٢٤ - ٩٧٧

١ - البنوك الإسلامية .

أ - العنوان . ب - ( السلسلة )

رقم التصنيف : ٣٣٢،١ .

رقم الإيداع : ٥٩٢٤ / ١٩٩٦ .

## المحتويات

٧	تصدير : بقلم أ. د. على جمعه محمد.....
١١	مبحث تمهيدى : مقدمة ومفاهيم أساسية.....
	المبحث الأول : عناصر وأبعاد الدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية
٢٥	تحليل نظرى مقارن .....
	المبحث الثانى : عرض وتقييم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية
٤٥	" التجربة العملية " .....
	المبحث الثالث : المعوقات التى تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية
٧٥	على القيام بدورها الاقتصادى.....
	المبحث الرابع : مقترحات لعلاج المعوقات التى تحد من قدرة المصارف الإسلامية
١٠١	على تحقيق دورها الاقتصادى .....
١١١	النتائج والتوصيات : .....
١١٥	المراجع .....



## تصدير

الحمد لله رب العالمين ، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين ، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم، ثم أما بعد ...

فإن هذا المشروع يهدف إلى دراسة صيغ المعاملات المصرفية ، والاستثمارية ، والمالية ، المستخلصة في المؤسسات الإسلامية وخاصة في البنوك وشركات الاستثمار .

وتمثل نتاج هذا المشروع في عدد من البحوث التي يغطي كل منها ناحية أو موضوعاً محدداً من الصيغ التي تنظم علاقات هذه المؤسسات سواء أكانت مع غيرها من الأفراد والمؤسسات الأخرى أم في جانب استخدماتها للأموال المتاحة لها ، أم في جانب الخدمات الأخرى غير التمويلية التي تقوم بها ، ويقدر مبدئياً أن يصل عدد البحوث المطلوبة إلى حوالي ٤٠ بحثاً تغطي النواحي التالية:

١ - في جانب موارد أموال المؤسسة تخصص عدة أبحاث لرأس المال الفردي والذي يأخذ شكل شركة رأسمالية أو تعاونية أو شرعية وكذلك في صورة رأس المال المساند .

٢ - كما تخصص عدة أبحاث لكل من أنواع الودائع الجارية وحسابات التوفير والودائع الاستثمارية العامة والمخصصة سواء بقطاع أو إقليم أو مشروع معين ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

٣ - في جانب استخدمات المؤسسة للأموال المتاحة لها تخصص عدة بحوث لكل نوع من هذه الاستخدمات سواء في ذلك ما يتم على الصعيد المحلي ، أو ما يتم في السوق الدولية ، وتشتمل صيغ المشاركة والمضاربة والبيع والإيجار بكافة صورها والتي لا داعي لتفصيلها هنا ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

وفي جانب الخدمات غير التمويلية التي تقوم بها هذه المؤسسات تخصص أبحاث لكل نوع من أنواع هذه الخدمات مثل إصدار ، وبيع ، وصرف الشيكات السياحية ، وإصدار بطلاقات الائتمان ، وصرف العملات الأجنبية ، وتحويل الأموال سواء إلى عملتها أو إلى عملة أخرى ، وإصدار الشيكات المصرفية سواء بالعملة المحلية أو بعملات أخرى ، وإصدار الضمانات المصرفية ،

وفتح وتبليغ وتثبيت الاعتمادات للمستندية ، وشراء وبيع الذهب والفضة والمعادن النفيسة ، وفتح الحسابات الجارية بالمعادن النفيسة ، وإصدار شهادات الودائع بها ، وقبول تحصيل سندات الدفع والأوراق التجارية ، وتأسيس الشركات وطرح الأسهم للاكتساب وتقديم الخدمات الإدارية للشركات القابضة ، وشراء وبيع وحفظ وتحصيل أرباح الأسهم لحساب العملاء ، وتقديم الاستشارات فيما يتعلق باندماج الشركات أو شرائها ، وإدارة العقارات لحساب العملاء وإدارة الأوقاف وتنفيذ الوصايا ، وقبول الأمانات ، وتأجير الخزائن الحديدية ، وخدمات الخزائن الليلية ، ودراسات الجدوى الاقتصادية ، وتقديم خدمة الاستعلامات التجارية ، والترتيبات التأمينية ، والاستشارات الضريبية ، والخدمات القانونية ، وخطابات التعريف ، وتحصيل القوائم التجارية لصالح العميل ، وأية أنشطة أخرى مما تقوم به البنوك فى مجالات البحث والتدريب والأعمال الاجتماعية والخيرية .

وتجمع بعض هذه الأنشطة وفقا لطبيعتها فى بحوث موحدة ، بحيث لا يتجاوز عدد البحوث فى هذا المجال عشرة بحوث .

ويشترط فى كل من البحوث المطلوبة فى هذا المشروع أن تغطى عناصر معينة على وجه التحديد هى:

- وصف للوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث ، أى للفائدة المستهدفة من كل منها.

- وصف تحليلي للإطار القانوني للعقد أو العملية أو النشاط ، أى للأحكام القانونية الوضعية التى تحكم كلا منها وتنظمها .

- بيان الحكم الشرعى للعقد أو العملية أو النشاط ، فإن كان الحكم الشرعى هو الإباحة بصورة مبدئية - ولكن يشوب العقد أو العملية أو النشاط بعض المخالفات الشرعية الجزئية - فينبغى أن يشتمل البحث بياناً بالتعديلات أو التخفيضات المقترح إدخالها لإزالة الاعتراض الشرعى، وكذلك بحث مدى قبول هذه التعديلات للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التى تحكم العملية .

- أما إذا كان الحكم الشرعى هو الحرمة من الناحية المبدئية وتعلز تصحيحها شرعياً بإجراء تعديلات أو تخفيضات ، فينبغى أن يشتمل البحث اقتراح البديل للقبول شرعاً والذى يودى

نفس الوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط ، وكذلك بحث مدى قبول هذا البديل للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التي تحكم العملية.

- ينبغي أن يشتمل البحث كذلك على نموذج أو نماذج لصيغة العقد البديل المقترح كما فى البند السابق أملاء أو التعديل للمقترح كما فى البند الذى يسبقه ، مع توضيح إجمالاً للإطار القانونى الوضعى المقبول شرعاً ، مع الإحالة إلى رقم القانون ورقم المادة ما أمكن ، كما يوضح تفصيلاً الأحكام الشرعية ، مع بيان الدليل الشرعى والمرجع الفقهى موضحاً بالطبعة والجزء والصفحة .

- ونظراً لتعدد القيام بهذه البحوث بصورة شاملة لجميع المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية الإسلامية فى جميع البلاد فيكتفى بإجراء البحوث بصورة مقارنة على أساس انتقائى للدرتين أو ثلاث أو أربع ، ويراعى فى اختيارها أن يكون إطارها القانونى مثلاً لنموذج معين من العقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث .

ويراعى فى اختيار هؤلاء الأفراد تكامل التخصصات المصرفية والقانونية والشرعية .

- وإتبع للمعهد العالى للفكر الإسلامى منهجاً ، حرص فيه على خروج الأبحاث بشكل علمى جيد ، فتم تشكيل لجنة ضمت فى عناصرها أساتذة من الجامعات فى مختلف التخصصات الاقتصادية والمحاسبية والإدارية والشرعية ، بجانب عدد من الخبراء المصرفيين فى المصارف الإسلامية ، وذلك لمناقشة مخططات الأبحاث المقدمة من الباحثين وتقديم الاقتراحات العلمية الدقيقة لهم ؛ حتى تخرج البحوث فى النهاية متضمنة الجوانب النظرية والتطبيقية للمصارف الإسلامية

- بعد إتمام هذه الأبحاث ، يعهد بمراجعتها وتحكيمها إلى أشخاص أو هيئة ، وغالباً كان يتم تحكيم البحث من أكثر من شخص .

والبحث الذى ين أبدينا من بحوث سلسلة دراسات فى الاقتصاد الإسلامى ، وقد اجتهد الباحث فى أن يخرج بالصورة للشفرة ، وأملنا أن يتفجع الباحثون بهذه الدراسات فى مجال الاقتصاد الإسلامى ، وأن يساهم هذا البحث فى دعم مسيرة المصارف الإسلامية ودعم خطواتها

الجادة في بناء الاقتصاد الإسلامي والسعى دوماً نحو الرقي والتقدم للأمة الإسلامية ، وآخر دعوانا  
أن الحمد لله رب العالمين .

أ. د. علي جمعه محمد

للمستشار الأكاديمي للمعهد العالمي

للفكر الإسلامي - (مكتب القاهرة)



مبحث تمهيدى

مقدمة ومفاهيم أساسية



## مبحث تمهيدى مقدمة ومفاهيم أساسية

### أولاً : مقدمة :

بعد أن أمضت تجربة للمصارف الإسلامية سنوات عديدة في التطبيق العملي . فلقد لزم الامر أن نقف وقفة لرصد الواقع وتقييم الوضع وتحديد سبيل ما يعترض التجربة من معوقات ، حتى تتمكن التجربة من مواصلة مسيراتها في المستقبل علي وضع يضمن لها تحقيق كامل أهدافها بنجاح وتفوق . والحقيقة أن نجاح تجربة المصارف الإسلامية وتمكنها من تحقيق أهدافها أمر سيعود بالعديد من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي تعمل بها هذه المصارف . فمن السمات الأساسية والأهداف الرئيسية للمصارف الإسلامية : مساهمتها في تحقيق الاهداف الاقتصادية والاجتماعية للدول العاملة بها . وعلي الرغم من أن منظروا المصارف الإسلامية قد اتفقوا علي أن الدور الاقتصادي من السمات المميزة لهذه المصارف ، إلا أنه ثار جدل كبير بينهم حول طبيعة ومدى وأبعاد هذا الدور وما يجب الزام المصارف الإسلامية به منها . فإين الحقيقة في هذا الامر ؟ هذا علي المستوى النظري .

أما علي المستوى التطبيقي فقد كان للعبارة " الفضاضة " التي أطلقت علي الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية في مراحل التنظيم الأول - وما زال صلبها يتّردّد للآن - أثرها في تحميلها بأكثر مما تحتمل ، والزامها بما ليس في طاقتها ، وكانت أداة بعد ذلك في فتح باب شديد من النقد والهجوم علي هذه المصارف ، وإثارة الشكوك حول عجزها عن القيام بدورها الاقتصادي المفترض حسب النموذج النظري . فهل قصرت فعلا المصارف الإسلامية في القيام بدورها الاقتصادي ؟ وإذا كان ذلك صحيحا فهل لديها بعض الاعذار ؟ أم أنها تتحمل مسؤولية ذلك ؟ والي اي مدى ؟ هل واجهتها معوقات من قدرتها علي القيام بأبعاد هذا الدور ؟ ..

أسئلة كثيرة تدور برأس الباحث وهو يحاول القيام - من خلال هذه المحاولة المتواضعة - بالبحث في الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية : بين النظرية والتطبيق ومعوقاته ، ويقدر ما

يسر له من توفيق الله ثم للمادة العلمية للبحث .. بقلر ماتزول حيرة هذه الأسئلة وتمكن كل منها من العثور علي اجابة لها .

### أهمية البحث :

تتبع أهمية هذا البحث من الاعتبارات التالية :

١- أن السمة الاقتصادية والاجتماعية للمصارف الإسلامية من أهم الخصائص للميزة لهذه المصارف ، وقد ثار جدل كبير حول دور المصارف الإسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهو مايستلزم ضرورة البحث للوقوف علي حقيقة وأبعاد هذا الدور ومدى للمسئولية التي يجب علي المصارف الإسلامية الالتزام بها في هذا الشأن . وهنا أحد أهداف هذا البحث .

٢- وجهت كثير من الانتقادات وأثيرت كثير من الشكوك في الفترة الأخيرة حول الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية وما قامت به تجاه المساهمة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يحتاج الي التعرف علي حقيقة هذه الانتقادات ، وذلك من خلال دراسة وتقييم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية في التجربة العملية خلال الفترة الماضية . وهو أيضا أحد أهداف هذا البحث .

٣- كذلك ما يبرز أهمية هذا البحث أن تجربة المصارف الإسلامية وبعد انقضاء ما يقرب من العشرين سنة على بداية انطلاقها ، أصبح من الممكن ومن الضروري العمل علي تقييمها للوقوف علي حقيقة ما أنجزته وحققته من أهدافها المعلنة سابقا ، وذلك للعمل علي تصويب مسارها اذا كانت في حاجة لذلك ، أو رد الشبهات عنها وإنصافها إذا كانت تستحق ذلك . وهو ما يسعى هذا البحث في محاولة متواضعة منه للقيام بأحد واجباته .

٤- كذلك مما يبرز أهمية هذا البحث أنه يسعى للوقوف علي المعوقات والمشاكل التي تواجه المصارف الإسلامية عامة ، وخاصة التي تؤثر علي قدرتها علي القيام بدورها الاقتصادي .

٥ - كذلك مما يبرز أهمية هذه الدراسة ، أيضا أنها تجمع بين فقه النظرية وفقه التجربة ، فقد تعددت الأبحاث والدراسات حول دور المصارف الإسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكانت هذه الأبحاث تنطلق من تطورات نظرية مجردة وتطور حول الآمال المعقودة علي هذه

المصارف في هذا الشأن ، ولكن هذا البحث يسعى لوضع التصور النظري في مقابلة الواقع العملي في مزيج منطقي بعيد عن الفلسفات النظرية الفضفاضة ليجمع بين التصور النظري والواقع العملي

٦- كذلك مما يرفع من أهمية هذه الدراسة النمو المستمر والمتزايد في الآونة الأخيرة لحركة المصارف الإسلامية وغيرها من المؤسسات المالية الإسلامية ، وهو ما يجعل الحاجة ماسة وضرورية للقيام بالتأهيل العلمي للدور الاقتصادي لهذه المصارف وتحديد طبيعته وأبعاده بطريقة علمية موضوعية، وكذلك تحديد المعوقات والعقبات التي تحد من قدرة هذه المصارف علي القيام بهذا الدور ، والبحث عن حلول لها في ضوء مآثرزته التجربة وما آل اليه واقعها العملي خلال الفترة الماضية .

٧- وعلي المستوي الاكاديمي تساعد هذه الدراسة وأمثالها في تطوير الدراسات والبحوث والمناهج في البلاد الإسلامية بما يتفق بقيم هذه الدولة ومنهجها الفكري السائد أو ما يجب أن يسود أهداف البحث :

يمثل الهدف الأساسي لهذا البحث في عمل دراسة تحليلية للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية . وهذا يتطلب دراسة وتحليل الدور الاقتصادي المنوط بهذه المصارف حسب التصور النظري المجرد والمأمول منها كما تخيله فقهاء ومنظروا هذه المصارف أى تحديد طبيعة هذا الدور علي مستوي النظرية .

كما يتطلب أيضا عرض ودراسة وتحليل وتقييم الدور الاقتصادي الذي قامت به المصارف الإسلامية في التجربة العملية خلال الفترة الاخيرة الماضية وإكمالا للفائدة ووصولاً للهدف الأساسي، فان الأمر يتطلب ضرورة الوقوف علي المعوقات التي واجهت المصارف الإسلامية في الواقع العملي وحثت من قدرتها علي القيام بدورها الاقتصادي للنشود . وفي ضوء هذا الحديث يتضح أن الوصول الي تحقيق الهدف الأساسي للبحث يتطلب المرور عبر عدد من المباحث الفرعية وهي :

١- تحديد ودراسة عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية علي مستوي

النظرية- ما يجب أن يكون .

٢- عرض وتقييم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الاسلامية علي مستوى التجربة ، أي ما حققته بالفعل هذه المصارف من دورها الاقتصادي في الواقع العملي .

٣- تحديد وتحليل المعوقات التي تؤثر علي قدرة المصارف الاسلامية علي القيام بدورها الاقتصادي .

٤ - البحث عن تقديم المقترحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الاسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي. علي أن يراعي أن هذه الاهداف يجب أن تصب في النهاية في تاسق وتكامل في المهدف الأساسي لبحث ، بجانب ما تتطلبه هذه الأهداف الفرعية من عناصر جزئية لازمة لإيضاحها .

#### أسلوب البحث :

يقوم أسلوب دراسة البحث علي تناول الموضوع من خلال أسلوبين أساسيين متكاملين:  
الدراسة النظرية : وذلك بالاطلاع علي جميع المراجع والبحوث المتعلقة بالموضوع سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، وسواء ما يتعلق بالجانب النظري للدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية أو ما يتعلق منها بالجانب التطبيقي له . وذلك للوقوف علي ما توصلت اليه الدراسات السابقة في هذا الشأن لكي تكون هذه الجهود نقطة ارتكاز أساسية للانطلاق منها لتحديد طبيعة هذا الدور علي المستوي النظري أو المستوي التطبيقي.

الدراسة التطبيقية : وذلك من خلال تجميع البيانات والمعلومات المتعلقة بالتطبيق الفعلي للمصارف الاسلامية والتي تبين حدود وأبعاد ما حققته هذه المصارف من عناصر هذا الدور . وذلك بالاعتماد علي المصادر التالية :

١ - الوثائق المنشورة عن هذه المصارف مثل التقارير السنوية والنشرات الدورية .

٢ - البحوث والرسائل العلمية ذات الصلة بالموضوع .

٣ - الزيارات الميدانية ، والمقابلات ، والاستقصاء المكتوب .

## هيكـل البـحث :

تحقيقا للاهداف السابقة خطط البحث ليقع في أربعة مباحث رئيسية يسبقها مبحث تمهيدي يتناول مقدمة البحث وبعض المفاهيم الأساسية :

للمبحث الأول : عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية .

للمبحث الثاني : عرض وتقييم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الاسلامية .

للمبحث الثالث : المعوقات التي تؤثر علي قدرة المصارف الاسلامية علي القيام بدورها الاقتصادي

للمبحث الرابع : مقترحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الإسلامية إلى القيام بدورها الاقتصادي . وأخيرا نتائج وتوصيات الدراسة .

## ثانيا : المفاهيم الأساسية :

### أ - ماهية المصارف الاسلامية والفرق بينها وبين البنوك التقليدية :

المصارف الاسلامية عبارة عن مؤسسات مالية اسلامية ، تقوم بمزاولة النشاط المصرفي والاستثماري في ظل تعاليم الاسلام . فهي تقوم بجمع الاموال وتوظيفها وتقديم الخدمات المصرفية في حدود نطاق الضوابط الشرعية الاسلامية

وانطلاقا من هذا المفهوم فان المصارف الاسلامية لها من السمات والخصائص ما يميزها عن غيرها . فاذا كان جزءا كبيرا من نشاط هذه المصارف يقوم علي عملية الوساطة المالية . الا أن طبيعة وميكانيزم هذه العملية هنا تختلف عنها في البنوك التقليدية . فالمصارف الاسلامية لها منهجها الخاص وأساليبها المميزة في تعبئة الموارد المالية من أصحاب الفائض . كما أن لها منهجها الخاص وأساليبها المميزة في توجيه هذه الموارد إلى أصحاب العجز .

كما أن المفهوم يحدد أيضا طبيعة وأساليب نشاط هذه المصارف في مجال الخدمات المصرفية ، ويخلق أيضا أبعادا اقتصادية واجتماعية جديدة ومميزة تلقي علي عاتقها .

وفي ضوء هذا المفهوم نستطيع أن نحدد أهم الخصائص التي تميز المصارف الإسلامية عن غيرها من البنوك التقليدية :

١- أن الأساس الفلسفي الذي تنطلق منه المصارف الإسلامية يختلف تمام الاختلاف عن الأساس الذي تنطلق منه البنوك التقليدية . فالمصارف الإسلامية تنطلق من أسس عقيدتي ينبثق عنه مبدأ الاستخلاف ، ومقتضي هذا المبدأ :

- أن ملكية المال تعود لله سبحانه وتعالى وملكه الإنسان له بالوكالة .

نتيجة لهذا التأصيل فإن تصرف الإنسان فيما يملك مقيد بإرادة المالك الأصلي ووفق أوامره ونواهيه .

أن موضع الخلافة ومحلها هو اعمار الأرض يكون من خلال الانتاج والاستثمار.

فالمصارف الإسلامية يملك تستمد أساسها العقائدي من الشريعة الإسلامية . وهذا يعني أن للمصرف الإسلامي أيديولوجية تختلف تمام الاختلاف عن أيديولوجية البنك التقليدي .

٢- انطلاقاً من الأساس السابق فإن هناك إطاراً عاماً يحكم عمل هذه المصارف ، وهو الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية . وبمقتضي ذلك فإنه علي المصارف الإسلامية الالتزام بخليو أنشطتها من المخالفات الشرعية ، كما يتضمن أيضاً ضرورة التزام كافة عمليات ومعاملات هذه المصارف بالضوابط والأحكام الفقهية المتعلقة بالمال وبالمعاملات الإسلامية عامة .

وهذا الأساس ( الالتزام ) هو السمة الرئيسية المميزة للمصارف الإسلامية عن غيرها ، والتي تحدد باقي الفروق والسمات التي تجعل للمصارف نسيجاً مختلفاً .

٣- انطلاقاً من الأساس السابق فإن المصارف الإسلامية لاتعامل بنظام الفائدة مطلقاً أخذنا وعطاء وبأي صورة من الصور باعتبارها ربا محرماً ، فهي لا تتعامل بنظام الائتمان المصرفي التقليدي فلا هي تقرر ولا تقرض ، وهذا المبدأ لا يقتصر فقط علي منح وقبول الائتمان بصورته المباشرة بل يمتد أيضاً الي بقية الخدمات المصرفية التي يمكن أن تعتمد علي نظام التمويل بالفائدة .

٤- أن العلاقة التي تربط المصارف الإسلامية بمودعيها تختلف تمام الاختلاف عن تلك التي تربط بين البنوك التقليدية وعملائها المودعين . حيث تقوم هذه العلاقة في المصارف الإسلامية على



أساس مشاركة للمودع للمصرف في تحمل نتائج العمليات الاستثمارية لتوظيف موارده من ربح أو خسارة . وهذا يعني عدم التزام المصرف بتقديم عائد ثابت محدد مقدماً ، كما يعني عدم وجود التزام علي المصرف برد هذه الودائع كاملة كما هو في الحال في البنك التقليدي .

٥- أن علاقة المصرف الإسلامي بعملائه للمستثمرين تختلف عن تلك العلاقة التي تحكم البنك التقليدي بعملائه للمقرضين . فعلي حين تمثل عملية منح الائتمان التقليدي بالفائدة الثابتة الأداة الرئيسية التي تعتمد عليها البنوك التقليدية لتوظيف مواردها ، فإن للمصارف الإسلامية ترفض التعامل بهذه الأداة وتعتمد في توظيف مواردها علي العمليات الاستثمارية الحقيقية سواء بمفردها أو بالمشاركة مع طالبي التمويل الاستثماري ، وذلك من خلال العديد من الأساليب الاستثمارية الشرعية كالربحية والمضاربة والمشاركة والاجارة .. الخ ، ولذلك فإن علاقة المصارف الإسلامية بعملائها طالبي التمويل تعتمد علي نظام الاستثمار ومبدأ المشاركة في الربح والخسارة .

٦- في ضوء ما سبق يمثل أساس المشاركة لب النموذج التمويلي الجديد المميز للمصارف الإسلامية . فالمصرف الإسلامي يحصل علي الأموال من الغير مشاركة وهو أيضا يقوم بتقديدها للغير أو توظيفها بنفسه مشاركة ، ومن ثم فالمصرف الإسلامي ليس مديناً للمودعين وليس دائماً للمستثمرين وإنما مشاركاً لكل منهما في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة ولذلك يتحدد العائد الذي يحصل عليه من عملياته الاستثمارية والعائد الذي يمنحه لمتعامليه - مودعين ومستثمرين - بناء علي النتائج الفعلية لهذه العمليات من ربح أو خسارة .

ويتأسس هذا النموذج التمويلي الجديد للمصارف الإسلامية علي نظرة للنقود تختلف عن تلك النظرة التقليدية لها والتي يؤسس عليها البنك التقليدي عمله .

فالفكر الوضعي ينظر للنقود علي أنها بضاعة يتم المتاجرة فيها بيعاً وشراءً ، ولذلك نجد أن البنك التقليدي يحقق أرباحه وعوائده من خلال الفرق بين سعر الشراء وسعر البيع ( أي الفرق بين الفائدة المدنية والفائدة الدائنة ) ، باعتباره متاجراً في النقود ، ومن ثم يقوم عمله علي مبدأ تأجير النقود من خلال عملية الاقراض والاقتراض .

أما الفكر الإسلامي فلا يري للنقود وظيفة أكثر من كونها أداة للتبادل ، ولذلك يرفض المصرف الإسلامي أن يكون تاجراً للنقود فلا يقرضها ولا يقترضها وإنما يستعملها في تحريك النشاط الاقتصادي من خلال الاستثمارات الحقيقية ، وهو ما يجسد هذا المنظور التمويلي الجديد القائم علي المشاركة وليس القرض .

٧- تقوم للمصارف الإسلامية علي أساس اجتماعي ذي طبيعة خاصة ومميزة يكاد يكون منعدم في البنوك التقليدية.

فمن أهداف للمصارف الإسلامية المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية للمجتمع سواء بصورة مباشرة من خلال قيامه ببعض الأنشطة ذات الطابع الاجتماعي ، أو بصورة غير مباشرة من خلال بعض المشروعات الاستثمارية والأعمال المصرفية التي تقوم بها هذه المصارف . ونستطيع أن نلمس هذا من خلال بعض الخدمات الاجتماعية التي تستهدف المصارف الإسلامية تقديمها مثل : تقديم القروض الحسنة وجمع واثاق الزكاة، وتقديم بعض المساعدات للطلاب والفقراء والجمعيات الخيرية وتحفيظ القرآن ... وغيرها من المشروعات ذات النفع الاجتماعي البحت .

هذا بالإضافة الي مراعاة للمصارف الإسلامية للبعد الاجتماعي عند قيامها بدراسة وتقييم واختبار عملياتها الاستثمارية ، ففضل تلك المشروعات التي تلي الاحتياجات التمويلية للفقراء أولا ولا يحاول الاعتماد علي الضمانات التقليدية التي يصعب عليهم تقديمها ، وكذلك تفضل المشروعات التي تقوم علي انتاج بعض السلع والخدمات الضرورية .... الخ .

وهذه السمة الاجتماعية تفرص للمصارف الإسلامية علي الجمع بينهما وبين الربحية الخاصة بصورة متوازنة ، بعكس الحال في البنوك التقليدية التي يمثل هدف الربحية الخاصة الهدف الرئيسي الذي يحكم ويوجه كافة أنشطتها حيث لا نستطيع أن نلمح في خصائصها أو أنشطتها مثل هذه الاعمال الاجتماعية المعيزة، أو ذلك البعد الاجتماعي الخاص في أنشطتها المختلفة .

## ب - الأساس التموي للمصارف الإسلامية :

من السمات الرئيسية والعناصر الأساسية للمصارف الإسلامية : مساهمتها في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع . فالمصرف الاسلامي لا يستهدف فقط تعظيم الربح كما هو الحال بالنسبة للبنك التقليدي التي يحكمه فلسفة للمشروع الخاص في الفكر التقليدي ، وإنما هو ملزم بمراعاة ما يعود علي المجتمع من منافع وما يلحق به من ضرر نتيجة قيامه بمزاولة أنشطته المختلفة فيسعي لتحقيق أكبر نفع ممكن سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، وتجنب الأضرار به من ناحية أخرى . ويعتبر إهمال المصرف لهذا الهدف وعدم التمسك به إخلالاً بأحدى المتطلبات الأساسية المميزة له وانفكاكاً من أحد الضوابط والأسس الرئيسية الحاكمة لنشاطه .

فالمصرف الاسلامي علي اعتبار أنه يؤسس نشاطه علي أحكام الشريعة الإسلامية - يجب الا يقتصر دوره علي تحقيق مصلحة مالكي الأموال فحسب ، من المحافظة علي المال وتميمته ، أو الالتزام بقاعدة الحلال والحرام فقط ، بل يتعدى ذلك مراعاة حق المجتمع في استثمار هذا المال تلبية لمفهوم الاستخلاف وعملاً بتوجيهات المالك الحقيقي للمال سبحانه وتعالى . وحق المجتمع في المال بناء علي مفهوم الاستخلاف يقاس بأمرين :

١ - مراعاة نفع ومصلحة المجتمع بتوجيه الاستثمارات الي المجالات التي تحقق ذلك .

٢ - مراعاة عدم الأضرار بالمجتمع .

وانطلاقاً من هذا الأساس العقيدي كانت الرسالة التنموية للمصارف الإسلامية ، التي تلزم المصارف الإسلامية بمراعاة أهداف المجتمع الاقتصادية عند وضع استراتيجياتها العامة أو سياساتها الاستثمارية ، أو عند دراسة وتقويم واختيار المشروعات التي تقوم بتمويلها مباشرة ، أو بالاشتراك مع غيرها من العملاء ، فعمل علي تفضيل تلك المشروعات التي تقوم علي توظيف أكبر عدد ممكن من العمالة اذا كان المجتمع يعاني من مشكلة البطالة ، أو التي تشجع علي التصدير أو تعمل علي الإحلال محل الواردات اذا كان المجتمع يعاني من مشكلة عجز ميزان المدفوعات ، أو التي تساهم في تنمية المناطق النائية وزيادة العمران بها ...إلخ .

وكذلك الابتعاد عن المشروعات التي ترفع من درجة تلوث البيئة ، أو تؤدي إلى تليد وضياح بعض موارد المجتمع في انتاج سلع غير ضرورية ، أو التي تعمل على توجيه اهتمام الناس للهو والعبث وترك الاهتمام بالعمل والانتاج... الخ حتي وان كانت هذه المشروعات تحقق لها ربحية كبيرة .

وقد ثار جدل كبير حول المصارف الاسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع ، وكان ماثرا هذا الجدل تبين وجهات النظر حول حدود ومدى مجال هذا الدور . وتلوح هذه الآراء بين الرضا التام لاعتبار هذا الدور أحد مسؤوليات المصارف الاسلامية ، وبين اعتباره الهدف الرئيسي الأول لهذه المصارف التي يجب ألا تغطي عليه أهداف أخرى .

فقد ذهب فريق إلى أن الهدف الرئيسي للمصارف الاسلامية هو تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع وتلبية أولوياته وضرورياته . ولذلك يرى البعض أنه " يجب قيام دعائم نشاط المصارف الاسلامية على المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الاسلامي وتحقيق رفاهته حيث يكون ذلك هو الهدف الاسمي الذي تسعى من أجله وتسخر له كل الامكانيات المتاحة <sup>(١)</sup> . وينهب آخر إلى : " أن المحرك الأول للمصارف الاسلامية هو خدمة المجتمع والاهتمام بمصالحه وهذا مقدم على هدف تحقيق الربح " <sup>(٢)</sup> .

وعلى النقيض من هذا التصور تماما ينهب البعض إلى أن هدف التنمية المجتمع والالتزام بتلبية أولوياته وضروراته ليس من المصارف الاسلامية واستثماراتها ولا المشروع الاستثماري الخاص وإنما من مسؤولية الدولة والمشرع العام .

فعلى حد تعبير البعض : " إن المنهج الاسلامي للاستثمار يستهدف تنمية المجتمع اقتصاديا واجتماعيا ويختص بهذا الدور الدولة بالاساس لما لها من امكانيات وظروف تسمح بالقيام بهذه

---

( ١ ) د. محمد فؤاد الصراف : تجربة البنوك الإسلامية ، مجلة البنوك الإسلامية ، عدد ٣٠ شعبان ١٤٠٣ هـ ، ص ٣٠ .

( ٢ ) د. سامي عبد الرحمن قابل : المسؤولية الاجتماعية للبنوك الإسلامية ودورها في تعظيم العائد الاجتماعي للاستثمار ، ص ٧٣ .

الاعباء ... أما للمؤسسات الاستثمارية الخاصة فيجب أن تضعف جهودها حتى تستطيع ان تحقق أرباحا تسهم في نجاحها واستمرارها وحتى يمكن اقناع اللدخريين بالمساهمة فيها <sup>(١)</sup> .

ويؤيد آخر وجهة النظر السابقة بقوله : " ان التزام المشروعات الخاصة بالأهداف القومية وضرورات المجتمع قيد لم يلزم للمشروع الاسلامي به الافراد والمشروعات الاستثمارية الخاصة وأن هذا غرض يعتبر من مسؤولية للمشروعات العامة والتخطيط وتخصيص الموارد من قبل الدولة فقط <sup>(٢)</sup> " ويؤخذ على الاتجاه الأول أنه لايراعي الطبيعة الخاصة والميزة للمصارف الاسلامية في الوقت الحالي حيث تنص غالبيتها من منظور المشروع الخاص وفي واقع لاخفاه له ملامح التطبيق الاسلامي الكامل تشريفيًا وعمليًا . أما الاتجاه الثاني فيؤخذعليه اغفائه للمصارف الاسلامية من أي دور في التنمية الاقتصادية والإجتماعية . وهذا لا يتفق مع المفهوم الاسلامي للاستثمار والذي يلزم مالك المال مراعاة حق الجماعة فيه عند استثنائه ، وان كان لذلك حدوده وابعاده .

والحقيقة أن هناك ثلاثة أبعاد يجب مراعاتها معاً عند النظر في هذه القضية حتى يقرب لراي الاخير من الصواب والوقعية ، فيجب أن يأخذ في الاعتبار الفترة الزمنية التي تمر بها هذه المصارف الآن ، وكذلك المنظور التي تعمل من خلاله ومدى حاجتها للريح ، وكذلك توجيهات المنهج الاسلامي التي توجب مراعاة حق المجتمع في المال عند استثماره ، وذلك كله في إطار عملي محدد بعيد عن الفلسفة النظرية المفرطة .

وفي ضوء هذا أنه يجب علي المصارف الإسلامية مراعاة مسؤوليتها ودورها في التنمية الاقتصادية انطلاقاً من مبدأ الاستخلاف ، وذلك بأن تراعي ضرورة أن توافق أنشطتها عامة واستثماراتها خاصة مع الأهداف الاقتصادية للمجتمع ، وذلك بان تراعي تلك الأولويات والأهداف التي تحددها خطة التنمية فلا تتعارض معها بل تساندها وتدعمها في اطار الشريعة الإسلامية .

---

( ١ ) أحمد عبي الدين هلال : عمل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالمية ، ص ٦١ .

( ٢ ) د. كوثر الأبهى : دراسة جدوى الاستثمار في ضوء أحكام الفقه الإسلامي ، ص ٢٢ .

وانطلاقاً من هذا المفهوم نجد ان كثيراً من المصارف الإسلامية حرصت علي النص علي التوجه في سياساتها واستراتيجياتها العامة علي المساهمة في خطط التنمية الاقتصادية . فمن أهداف بنك فيصل الاسلامي المصري للعلنه يذكر أنه : " تأكيداً لأهمية اقتران البعد الإجتماعي بالبعد الاقتصادي في الفكر الإسلامي يهدف البنك إلي ترسيخ هذا المفهوم من خلال دعمه لأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر " (١) كذلك جاء في التقرير السنوي للمصرف الاسلامي الدولي بالقاهرة ( ١٩٨٤ ) " وعلي الصعيد القومي يسعى المصرف حثيثاً للتوسع الأفقي والرأسي بمد فروعه وزيادة خدماته وتويعها حتي يستطيع ان يخدم ويسهم في جهود الدولة في التنمية .. " (٢) وفي دراسة عن تجربة البنوك الاسلامية في منطقة الخليج جاء بها " أن مساهمة البنوك الاسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي مساهمة فعالة في التنمية الاقتصادية في البلاد وجاءت هذه للمساهمة مرتكزة علي محورين : دعم مخططات الدولة الاقتصادية وتنشط السوق المحلية .. " (٣)

---

( ١ ) بنك فيصل الإسلامي المصري ، نشاط الاستثمار والتمويل بالبنك ، نشرة تعريفية ، بدون تاريخ .

( ٢ ) التقرير السنوي لمجلس الإدارة للمصرف الإسلامي الدولي بالقاهرة ، ١٩٨٤ ، ص ٩ .

( ٣ ) عبد اللطيف جناحي : تجربة البنوك الإسلامية بدول مجلس التعاون الخليجي .

## المبحث الأول

عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية  
" تحليل نظري مقارنة "





## المبحث الاول

### عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية

#### "تحليل نظري مقارن"

يستهدف هذا المبحث التعرف علي عناصر الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية في اطار النظرية . والحقيقة أننا لو حاولنا التعمق بعض الشيء في البحث عما يمكن أن تقوم به المصارف الإسلامية من دور في النشاط الاقتصادي فاننا سوف نجد أن عناصر هذا الدور عديدة ومتشعبة بعضها ذو أثر مباشر كنورها في تعبئة للمخبرات والموارد المالية ، ودورها في تدعيم الاستثمار القومي... إلخ . وبعضها الآخر غير مباشر كاللور الاقتصادي لنشاطها الاجتماعي ، ودورها الاقتصادي المتعلق بعملية رفع بلوى الربا ... إلخ .

وقد ثار بشأن مدى مجال هذا الدور جدل واسع بين منظري للمصارف الإسلامية للدرجة أن البعض ذهب الي أنه الدور الأساسي والمهدف الرئيسي للمصارف الإسلامية ويأتي عامل الربح عرضا بعد ذلك ، وعلي التقيض من هذا التصور تماما ذهب البعض الآخر الي أن هذا الدور ليس من اختصاص للمصارف الإسلامية ، وإنما هو هدف يجب إلزام المصارف والمؤسسات التي تعمل من منظور المشروع العام فقط به، وعموما فهذا الأمر في حاجة الي ضبط وتحديد في ضوء الطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية وواقع البيئة والظروف التي تعمل فيها هذه المصارف . وهنا أحد أهداف البحث .

وسوف يقتصر هذا المبحث علي دراسة أربعة عناصر للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية مع تحليل كل عنصر لمعرفة حدود وأبعاد قدرة المصارف الإسلامية علي القيام به ، وذلك من خلال البحث عن الفروض العلمية التي يقوم عليها كل عنصر من هذه العناصر ، تمهيدا لاختبار مدى توافر هذه الفروض في الواقع العلمي في المبحث القادم . وقد خطط هذا البحث ليتناول العناصر الأربعة التالية :

١- دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية

٢- دور المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي .

- ٣- دور المصارف الاسلامية في اشتقاق نفود الودائع وزيادة العرض النقدي
- ٤- دور المصارف الاسلامية في تمويل المجالات والأجال التي تخدم غرض التنمية الاقتصادية.

#### أولا : دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية للتنمية :

مقدمة : مشكلة القصور في الموارد المالية اللازمة لتمويل التنمية الاقتصادية في الدول النامية : تعاني البلدان النامية ومنها الاسلامية في الوقت الحاضر من العديد من المشاكل المرتبطة بظاهرة التخلف الاقتصادي ، والتي تمثل عقبات تواجه عملية التنمية الاقتصادية في هذه الدول. ومن هذه المشاكل مشكلة تدبير الموارد المالية اللازمة لتمويل برامج ومشروعات خطط التنمية. فالواقع أن البلدان الاسلامية النامية باستثناء مجموعة البلدان المنتجة للنفط تعاني من قصور شديد في مواردها التمويلية اللازمة لرفع معدلات التنمية بها .

وهذا الامر في الحقيقة ناشيء أصلا بسبب انخفاض معدلات الادخار والتي ترجع في الاساس إلى انخفاض مستويات المعيشة والذي ينعكس في صورة انخفاض في متوسطات الدخول الحقيقية للأفراد .

وقد حاولت هذه الدول علاج هذه للمشكلة بالعديد من السياسات منها : اللجوء إلى أسلوب التمويل بالعجز ، ولكن تجارب كثير من هذه الدول أوقعتها في مشكلة التضخم وما تجره من تشوهات سريعة واختلال بالتخصيص الأمثل للموارد ... الخ.

كما حاولت كثير من هذه الدول أيضا اللجوء للاقتراض من الخارج لسد هذه الفجوة في الموارد بين الطاقة الادعائية الوطنية وبين احتياجاتها ومن رؤوس الاموال اللازمة للنهوض ببرامج وخطط التنمية الاقتصادية ، الا أن هذه السياسة أوقعت هذه الدول في مشاكل للديونية الخارجية وقد ترتب عليها كثير من المصاعب لها في الفترة الاخيرة خاصة.

إلى ماسبق ان كثير من المساعدات الدولية تختلط بالنواحي السياسية الخاصة بعلاقة الدول المتقدمة بالدولة النامية وهذا يقلل من أهميتها ودورها .

هنا فضلا عن وجود اعتبارات كثيرة في الوقت الحاضر تحول دون حرية انسياب رؤوس الاموال من الدول المتقدمة إلى الدول النامية والحقيقة أن مشكلة القصور في الموارد المالية اللازمة

تمويل التنمية لاترجع الي انخفاض مستوى الادخار المحلي فقط ولا الي الصعوبات التي تواجه التجاء هذه الدول الي سياسة التمويل بالعجز فقط ولا الي المشاكل والمصاعب التي تكتف علي التمويل الخارجي ، وانما ايضا ترجع في جزء كبير منها الي انخفاض كفاءة وفاعلية النشاط التمويلي - مثلا في نشاط المصارف والشركات الاستثمارية والأسواق المالية - في تعبئة الموارد المالية وتوجيهها الي التنمية الاقتصادية ، وذلك بسبب ما تعانيه هذه المؤسسات من مشاكل تسبب في مجموعها في ضعف كفاءة هذه المؤسسات في القيام بدورها في تعبئة الموارد المالية .

وفي ضوء هذا تصبح الحاجة ملحة الي رفع كفاءة التنظيمات التمويلية العاملة في النشاط الاقتصادي ، بحيث تؤدي دورها في المساهمة في حل هذه المشكلة ، وذلك من خلال استحداث مؤسسات وأساليب جديدة تمكن من علاج هذا القصور . وبعد هذه المقدمة نتقل للحديث عن دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية للتنمية .

يمكننا في البداية وبصورة مبدئية أن نضع فرضا مفسرا نقرر من خلاله " أن النشاط المصرفي الاسلامي أكثر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي علي تعبئة الموارد المالية للتنمية داخل البلدان الاسلامية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف " . ثم نتقل بعد ذلك الي البحث في مدى صحة هذا الفرض للمفسر بداية علي المستوي النظري ، وهنا يتطلب بدوره البحث عن الفروض الاساسية التي يقوم عليها هذا الافتراض ، ثم التأكد من صحتها وسلامة منطقتها وذلك كله انطلاقا من الاطار النظري المفترض للمصارف الاسلامية . وفي سبيلنا لتحقيق ذلك فاننا سوف نقسم الفرض للمفسر السابق الي قسمين :

**الأول :** أن النشاط المصرفي الاسلامي أكبر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي على تعبئة الموارد المالية من حيث الكم .

**الثاني :** أن النشاط المصرفي الاسلامي أكبر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي على تعبئة الموارد المالية من حيث الكيف .

**أولاً : من حيث الكم :** إن للمصارف الاسلامية لها من الخصائص المميزة ما يهيئ لها قدرة أكبر من البنوك التقليدية علي تجميع وتعبئة الموارد المالية سواء من حيث الموارد الداخلية أو الموارد

الخارجية ، وهذا راجع في الأساس الى طبيعة النشاط المصرفي الاسلامي الذي تعمل في اطاره هذه المصارف :

أ - فمن حيث الموارد الداخلية : من المفترض أن يمثل رأس المال أهمية أكبر في عملية تكوين المصرف الإسلامي بعكس الحال بالنسبة للبنك التقليدي الذي يعتبر رأس المال لا يعتد به كمصدر من مصادر التمويل ، حيث يقف دوره عند حد الاعتماد عليه خلال فترة الانشاء الاولى في اعداد التجهيزات الثابتة والاولية للمصرف ويعتمد البنك بعد ذلك علي موارده الخارجية لتمويل أنشطته وتحقيق أرباحه .

غير أن هذا التصور كان صحيحاً الى حد كبير بالنسبة للبنك التقليدي ، وهو ما درج علي العمل به منذ نشأة النظام المصرفي التقليدي ، فان طبيعة للمصرف الاسلامي تجعل هذا التصور غير ملائم بالنسبة له وذلك لتعارضه مع طبيعته الاستثمارية الخاصة ، والتي تتطلب دخوله في مجالات استثمارية متوسطة وطويلة الاجل تستدعي ضرورة أن تركز مصادر تمويله علي موارد ثابتة يجب أن يكون لحقوق الملكية دور كبير فيها ، وهذا لا يتحقق الا بأن ترتفع حصة موارده الداخلية في جملة موارده المالية بأكبر ممانع بالبنوك التقليدية .

وهذا يعني ان مؤشر حقوق الملكية / اجمالي الاصول يجب ان تكون مرتفعة في المصرف الاسلامي عنها في البنك التقليدي بما يمتشي مع الطبيعة الاستثمارية للميزة للمصارف الاسلامية هنا من ناحية راس المال ، ومن ناحية أخرى فان ارتفاع مخاطر الاستثمار في المصارف الاسلامية عن مخاطر الاقراض في البنوك التقليدية يستلزم ان يرتفع حجم بعض المخصصات والاحتياطات للمقابلة لتلك المخاطر ، وهو ما يصب أيضا في النهاية في نفس الاتجاه الذي يبرز ضرورة ارتفاع حجم حقوق الملكية في المصارف الاسلامية عنها في البنوك التقليدية .

يقودنا هذا التحليل السريع والمختصر الي القول بان الطبيعة المميزة للمصارف الاسلامية تفرض عليها ضرورة أن تكون اجمالي حقوق الملكية بالنسبة لاجمالي الاصول بها أكبر منها بالنسبة للبنوك التقليدية ، وهو ما يعني بان الطبيعة المميزة للمصارف الاسلامية تفرض عليها وتبيها أن تساهم بقدر أكبر من البنوك التقليدية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية من حيث الكم .

ب - أما من حيث الموارد الخارجية ( الودائع ) : فهناك أيضا مجموعة من الاعتبارات للمستمدة من طبيعة المصارف الاسلامية يترتب عليها أن تكون قدرتها علي تجميع وتعبئة للوارد والمخدرات المالية أكبر من فترة البنوك التقليدية ومن أهم هذه الاعتبارات :-

١ - أنها تقدم البديل الاسلامي للمعاملات المصرفية : وهي بذلك أي المصارف الاسلامية تقوم باستقطاب بعض للوارد المالية التي يتحرج أصحابها من التعامل مع المؤسسات الربوية لعدم شرعيتها والتي كان الاقتصاد القومي محروما من الاستفادة منها لدخولها في دائرة الاكتناز .

٢ - قيامها بنشر الوعي الادخاري الاسلامي : وهو يمثل أحد الادوار الاساسية لهذه المصارف والذي يؤدي الي خلق طبقة جديدة من صغار المدخرين ، فضلا عن الحد من ظاهرة الاستثمارات السبية كشراء المحلي وبناء المنازل الفاخرة ، وكذلك مقاومة انتشار أئسر المحاكاة والتفاخر الاستهلاكي الذي تعاني منه خاصة مجتمعاتنا المتخلفة ، وهذا كله يساهم في النهاية في تعبئة قدر أكبر من للوارد المالية .

٣ - تقديمها لمعدلات عوائد ( أرباح ) أعلى من البنوك التقليدية : فالمصارف الاسلامية تقوم بنشاط استثماري لتوظيف مواردها ، هذا النشاط من المفترض - في ضوء مجموعة من الاعتبارات النظرية أن يحقق معدلات أرباح مرتفعة يتيح لها توزيع عوائد علي موديعها ذات معدلات أعلى من معدلات الفوائد التي تمنحها البنوك التقليدية لموديعها .

كذلك من المهم الاشارة أيضا الي أن بعض هذه المعوقات يعود الي طبيعة البيئة التي تعمل بها هذه المصارف والتي لا تلتزم بالمنهج الاسلامي في المعاملات سواء في جانب التطبيق اليومي أو جانب التشريع القانوني . والبعض الآخر من هذه المعوقات يعود الي المصارف الإسلامية ذاتها بسبب تقصيرها وعدم التزامها باتباع المنهج الصحيح في العديد من الجوانب منذ بداية قيامها بنشاطها .

وحيث أن معدل العائد المنتج علي الودائع يمثل أحد العوامل الاساسية الحاكمة لتدفق الودائع ، فانها بذلك تمتلك من العوامل ما يهيء لها فترة أكبر من البنوك التقليدية علي تعبئة وتجميع للوارد المالية .

والنتيجة النهائية أن كل هذه العوامل وغيرها تتيح للمصارف الاسلامية أن تقوم بدور أكبر في تجميع وتعبئة الموارد المالية في الدول الاسلامية عن البنوك التقليدية سواء علي مستوى الموارد الداخلية ( حقوق الملكية ) أو الموارد الخارجية ( الودائع ) وذلك من حيث الكم .

ثانيا : من حيث الكيف : ان قدرة المصارف الاسلامية علي تجميع وتعبئة أكبر قدر من الموارد المالية من حيث الحجم لا يمثل الدور الايجابي الوحيد في هذا المجال ، ولكنها أيضا تتميز بقدرة أكبر علي تعبئة وتهيئة الموارد للملازمة لتمويل التنمية ، وذلك من خلال العاملين التاليين :

العامل الاول : تجميعها للموارد طويلة الأجل والتي تحتر التنمية في أمس الحاجة اليها .

العامل الثاني : تهيئة موارد ذات طبيعة مخاطرة تقتقر البلاد النامية اليها رغم أهميتها لعملية التنمية .

بالنسبة للعامل الاول : فان الطبيعة المميزة للمصارف الاسلامية تؤدي الي أن تصبح نسبة كبيرة من مواردها المالية ذات آجال طويلة وهو ما نجد تفسيره في العنصرين التاليين :

أولهما : يتعلق بحقوق الملكية ( للوارد الداخلية ) : وللمتأمل في ارتفاع نسبتها الي اجمالي الأصول وهو ما سبق ايضاحه ، وهي بطبيعتها موارد طويلة الأجل ، ومن ثم تصبح هذه الزيادة للمنظمة في الفرق بين قيمة الأصول الثابتة قيمة وحقوق الملكية موارد طويلة الأجل موجهة لتمويل أنشطة استثمارية تستخدم هدف التنمية .

وثانيهما : يتعلق بالودائع ( الموارد الخارجية ) : فنظرا للطبيعة الاستثمارية الخاصة للمصارف الاسلامية فانه من الواجب أن يتمشي هيكل الودائع مع هذه الطبيعة بحيث يتيح تلبية للموارد للملازمة لتمويل هنا النشاط ، وهو ما يقتضي ان تمثل نسبة الودائع طويلة الأجل نسبة عالية من جملة الودائع المتاحة ، بعكس الحال بالنسبة للبنوك التقليدية التي تمثل قيمة الحسابات الجارية نسبة عالية بها ، فضلا علي أن السمة الغالبة للودائع الادخارية ذات طبيعة قصيرة الأجل .

وفي ضوء ما سبق يمكن القول أن الموارد طويلة الأجل من جملة الموارد المتاحة للمصارف الاسلامية يجب أن تمثل نسبة أكبر لكي تتلائم مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف .

وهو ما يعني أن الطبيعة الخاصة للمصارف الاسلامية تؤهلها لتجميع وتعبئة الموارد للملازمة لتمويل التنمية من حيث آجالها .

أما بالنسبة للعامل الثاني : فالبنوك الاسلامية نظرا لطبيعتها المميزة تعمل علي تعبئة موارد ذات طبيعة مخاطرة تمثل أهمية خاصة ومطلوبة لعملية التنمية وتتميز بندرتها في الدول النامية . والموارد المخاطرة هي الاموال التي تقبل للمشاركة في تحمل نتائج العمليات الفعلية من ربح أو خسارة ومن ثم يكون لديها الاستعداد لتحمل المخاطر المتوقعة للعمليات الاستثمارية .

والدول النامية في سعيها الخثيث لرفع معدلات التنمية بها تحتاج الي هذا النوع من الموارد لكي تتمكن من الاضطلاع بمسؤولية برامجها الاستثمارية للتنمية المطلوبة .

فالملاحظ أن النسبة الغالبة من الموارد المالية المتاحة بالدول النامية تتميز برغبتها في التوجه الي المجالات الآمنة التي يتخفف فيها عامل المخاطرة ، ولذلك فهي تفضل مثلا اللجوء للبنوك التقليدية ذات العائد الثابت والمضمون أو الاكتناز أو الاستثمارات السلبية ، وذلك نتيجة لمجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية المتأصلة في هذه المجتمعات .

ولذلك فالمصارف الاسلامية حينما تساهم بطبيعتها المميزة بتهيئة قدر ما من الموارد للمخاطرة لتمويل التنمية انما تؤدي خدمة كبيرة لاقتصاديات هذه الدول.

ونظرة سريعة علي طبيعة آلية عمل المصارف الاسلامية سواء فيما يتعلق بعملية تجميع الموارد أو عملية التوظيف ، توضح أن الطبيعة المميزة للمصارف الاسلامية تتيح لها امكانية تهيئة موارد ذات طبيعة مخاطرة . فالعلاقة التي تربط المصرف بمودعيه هي علاقة عقد مضاربة مطلقة تفرض علي المودع أن يتحمل مع المصرف نتائج العمليات الاستثمارية من ربح ، أو خسارة ، وهو ما يعني ضرورة توافر استعداده للمخاطرة لانه ليس هناك عائد مضمون محدد سلفا . وأيضا العلاقة التي تربط المصرف بمستثمري أمواله ( للمستثمرين ) هي علاقة عقد مضاربة مقيد أو مشاركة ، وهو ما يعني أن المصرف يدخل مشاركا مع المستثمر في نتائج العملية الاستثمارية ومن ثم فهو لا يفرض عليه ضرورة الحصول منه علي عائد مضمون محدد سلفا بصرف النظر عن نتيجة العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة . ومعني ذلك أن المصرف الاسلامي - بعكس البنك التقليدي لما له من منهج يميز في تجميع وتوظيف الموارد المالية يجعل بالضرورة في حالة الالتزام بهذا المنهج - هذه الموارد ذات طبيعة مخاطرة .

من خلال التحليل للمختصر والسريع نستطيع القول بأن المصارف الإسلامية لها قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف للمالام ، ومن ثم فهي تساهم في حل احدي للمشاكل الهامة التي تواجه البلاد النامية ، غير أنه من المهم ومن باب التحديد الدقيق للأمور يجب الإشارة مبدئياً الي أن هذا الفرض للمفسر يعتمد علي مدى توافر عدد من القروض وذلك حتي لا نخلط بين المثال والتطبيق أو بين ما يجب أن يكون وهو ما سبق الإشارة اليه وبين ما هو كائن بالفعل وهو ما ستعرض له لاحقاً .

### ثانيا : دور المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي :

يمثل رفع معدلات الاستثمار القومي أحد أهداف السياسة الاقتصادية لكافة الدول عامة وخاصة الدول النامية منها وذلك لما للاستثمار من دور رئيسي في تحديد مستوي النشاط الاقتصادي بصفة عامة وخاصة من حيث تحديد مستوي العمالة ومستوي الناتج القومي . وهو ما يعني أن الاستثمار يعتبر أحد المتغيرات الأساسية المؤثرة في عملية التنمية الاقتصادية ، ولذلك تعمل الدول علي تشجيع الاستثمار بها وتقديم كثير من التسهيلات للمستثمرين من أجل دفع عجلة التنمية وتحقيق معدلات مرتفعة من الرفاهية للمجتمع .

وللمصارف الإسلامية من خلال نشاطها الاستثماري باعتباره النشاط الاساسي لها ، لها دور كبير في تدعيم والمساهمة في تحقيق هذا الهدف من أهداف السياسة الاقتصادية للمجتمع ، وذلك من خلال محورين رئيسيين :

**المحور الأول :** باعتبار ان النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية يمثل في الغالب استثمارا حقيقيا ، حيث يقوم المصرف الاسلامي بتوظيف اللوارد المالية المتاحة في اقامة للمشروعات الاستثمارية بصورة مباشرة ، سواء قام بذلك بمفرده أو بالاشتراك مع غيره من للتعاملين ، وهو ما يؤدي في الغالب الي زيادة رصيد المجتمع من رأس المال مما يعد تدعيما للاستثمار القومي .

وللمصارف الإسلامية بذلك تختلف عن البنوك التقليدية التي يقوم نشاط الاساسي في توظيف مواردها المالية علي أسس عملية منح القروض ، كما أن كلمة استثمار بالنسبة لها تعني المبالغ المنفقة في شراء الأوراق المالية ، والتي تمثل غالبا أصولاً إنتاجية قائمة من قبل ، حيث لا تعتبر



استثمارا من وجهة النظر القومية وإنما يعد استغلالا ماليا وذلك لأنها لا تصيف إلى رصيد المجتمع وأصوله الانتاجية أية أصول رأسمالية جديدة .

**المحور الثاني :** والذي تستطيع المصارف الإسلامية من خلاله المساهمة في تدعيم الاستثمار القومي يرجع إلى أن طبيعة نظام المصارف الإسلامية تحفز المستثمرين على الاستثمار وذلك عن طريق رفع الكفاية الحدية لرأس المال المشارك في العمليات الاستثمارية من قبل المتعاملين مع هذه المصارف وكذلك من خلال اقتسام المخاطرة معهم ، وهو ما يعمل على رفع معدلات الاستثمار بالمجتمع .

فمن المعروف أن نظام المصارف الإسلامية لا يسمح لها بمنح القروض بنظام الفائدة الثابتة للمستثمرين وإنما تقوم بمشاركتهم في العمليات الاستثمارية، سواء في رأس مال العملية أو التكاليف الأخرى ، وكذلك مشاركتهم في نتائج العمليات من ربح أو خسارة ومن ثم في المخاطر التي تترتب على هذه العمليات

وبناء على هذه الطبيعة الخاصة للنظام التمويلي نجد أن المصارف الإسلامية تؤثر بصورة إيجابية على أهم عاملين من العوامل المؤثرة في عمليات الاستثمار وهما : الكفاية الحدية لرأس المال والمخاطرة .

والكفاية الحدية لرأس المال هي " أعلى نسبة عائد إلى التكلفة يمكن الحصول عليها من وحدة اضافية من أكثر الأصول الرأسمالية ربحية " .

والمستثمر أيا كان لا يدخل في استثمار إلا إذا كان العائد التقدي المتوقع بالنسبة إلى التكلفة مجز بدرجة كافية تغفره على اتخاذ قرار الاستثمار ، ولذلك فكلما كان العائد التقدي المتوقع من المشروع الاستثماري أكبر من تكلفة الاستثمار لهذا المشروع كلما دفع ذلك للمستثمرين إلى زيادة حجم استثماراتهم .

وإذا نظرنا إلى نظام المصارف الإسلامية فالتا نجد أن استثماراتها التي تقوم بمشاركتها غيرها من المستثمرين فيها تميز بارتفاع معدل الكفاية الحدية لرأس المال المشارك فيها ، وذلك لكون معدلات الأرباح التي تأخذها هذه المصارف وهي تمثل معدل تكلفة الأموال المستثمرة بالنسبة للمستثمرين ، أقل من معدلات الفائدة السائدة في السوق ، وهو ما يمثل انخفاضاً في تكلفة

للمشروع الاستثماري ، وهو ما يؤدي إلى ارتفاع الكفاية الحدية لرأس المال المستخدم في الاستثمار بالنسبة للعميل المستثمر ، هذا بالإضافة إلى تحمل البنك بجزء من تكلفة المشروع الاستثماري مما يؤدي إلى تخفيض جزء من التكلفة الاستثمارية بالمقابل .

يضاف إلى ما سبق أن طبيعة العمليات الاستثمارية للمصارف الإسلامية القائمة على قاعدة الغنم بالغرم التي تعني أن للمصارف الإسلامية تشارك العميل المستثمر في تحمل نتائج العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة ، هذا الاستعداد من قبل المصارف الإسلامية لتحمل جزء من خسائر المشروعات في حالة حدوثها "أي اقتسام المخاطرة" . يجعل كثير من المستثمرين يفضلون مشاركة للمصارف الإسلامية حتى ولو كانت مواردهم المالية تكفي لإقامة هذه المشروعات بصورة مستقلة .

ومعني ذلك أن طبيعة العمليات الاستثمارية للمصارف الإسلامية القائمة على المشاركة تخفف للمستثمرين على القيام بالعمليات الاستثمارية ليس فقط عن طريق رفع معدل الكفاية الحدية لرأس المال - نتيجة لانخفاض معدل العائد الذي يحصل عليه وتحملها لجزء من تكلفة المشروع ولكن أيضا لمشاركتها لهم في تحمل مخاطر العمليات الاستثمارية .

وفي ضوء هذا كله يمكن القول أن الطبيعة الخاصة والميزة للمصارف الإسلامية ولاستثماراتها - تساهم في رفع معدلات الاستثمار على المستوى القومي ، من خلال ما تقوم به من حفز للمستثمرين على القيام بعمليات الاستثمار من ناحية ، ومن خلال ما تقوم به من عمليات استثمارية حقيقية من ناحية أخرى .

### ثالثا : دور المصارف الإسلامية في اشتقاق نقود الودائع :

عملية اشتقاق نقود الودائع في البنوك التقليدية وتأثيرها في العرض النقدي:  
تعتبر النقود بمثابة الدم في شرايين الاقتصاد الحديث القائم على درجة كبيرة من التخصص وتقسيم العمل ، لذلك فإن سير النشاط الاقتصادي ودفع عجلة التنمية إلى الامام يعتمد بصفة أساسية على النقود ومدي تأديتها لوظائفها الأساسية كوسيط للتبادل ومقياس للقيم ومستودع

للثروة وكذلك وظائفها الحركية<sup>(١)</sup> التي تؤثر في اتجاهات النشاط الاقتصادي وفي معدل نموه ، وهي تعتمد علي الكيفية التي تتغير بها كمية النقود علي مستوي النشاط الاقتصادي ككل وما يمكن أن يؤدي اليه هذا من تغير في مستوي الانتاج والتوظيف وما لذلك من آثار علي كل من أسعار وتوزيع الدخل ، ومن ثم تغير في أنماط الاستهلاك والادخار ، وهو ما يعني أن التغير في كمية النقود ( العرض النقدي ) يؤدي الي حدوث تغيرات وآثار اقتصادية عديدة .

وتعتبر البنوك احدى الأدوات التي تتحكم وتؤثر في عرض النقود في المجتمع لما لها من قدرة علي اشتقاق نقود الودائع ومن ثم زيادة العرض النقدي ، وهو ما يؤدي في بعض الاحيان الي آثار تضخميه ضاره بالاقتصاد القومي ، حيث يري البعض أن التوسع في اشتقاق نقود الودائع يؤدي الي خلق مزيد من الضغوط التضخمية تعوق عملية التنمية الاقتصادية ولا يختلف أثرها عن أثر التمويل بالعجز وتتوقف حدود قدرة البنوك التقليدية علي خلق نقود الودائع علي حجم النقدية التي تدخل أو تخرج من النظام المصرفي وما تحفظ به هذه من البنوك من سيولة ونسب الاحتياطي النقدي الواجب مراعاتها كحد أدني تحدده السلطات النقدية .

وهذه العملية في حجاج الي شرح مفصل وتحليلي لمعرفة طبيعتها والالية التي تتم بها والأساس الذي تستند اليه ، حتي يمكن الوقوف بعد ذلك علي حقيقة ومدي امكانية للمصارف الاسلامية علي خلق النقود واشتقاق الودائع .

فاذا افترضنا أننا أمام بنك تقليدي يعمل في السوق المصرفية وأن نسبة الاحتياطي النقدي التي يجب أن يلتزم بها هذا البنك هي ٢٠٪ ، وإذا افترضنا أن شخصا قام بايداع مبلغ ١٠٠٠ جنيه في هذا البنك وتسمي وديعه أولية فان البنك سيقوم باحتجاز مبلغ ٢٠٠ جنيه كاحتياطي نقدي ثم يقوم باقراض الباقي وقرره ٨٠٠ جنيه الي احد عملائه والذي يقوم بايداعه لدي بنك آخر هذه الوديعة الجديدة يطلق عليها اسم وديعة مشتقة .

ويكون هذا البنك قد ساهم مباشرة في خلق الودائع بمقدار هذه الوديعة المشتقة . وهذا البنك الآخر يقوم باحتجاز ١٦٠ جنيه كاحتياطي نقدي وبالتالي يمكنه اقراض مبلغ ٦٤٠ جنيه والتي

( ١ ) د. عبد الرحمن يسرى : اقتصاديات النقود ، دار الجامعات المصرية . ص ٢٦ .

بلورها تودع كحساب جاري في بنك ثالث يقرم بلوره باحتجاز مبلغ ١٢٨ جنيهها ويقوم باقراض مبلغ ٥١٢ جنيهها الباقية لتظهر كوديعة جديدة (مشتقة) في بنك رابع .

وعند هذا الحد نجد أن قيمة الودائع الإجمالية بلغت =

$$1000 + 800 + 640 + 512 = 2952 \text{ جنيهها .}$$

وإذا وصلنا العملية الحسابية من الإيداع واحتجاز نسبة ٢٠ ٪ والاقتراض والإيداع في بنك آخر .. حتى تصل الوديعة الأخيرة إلى الصفر فإنا نجد أن حجم الودائع سيصل إلى ٥٠٠٠ جنيهها أي خمسة أمثال الوديعة الأولى وأن حجم الودائع المشتقة يصل إلى أربعة أمثال حجم الوديعة الأصلية. وهكذا يتضح أن البنوك التقليدية تمتلك القدرة على خلق الائتمان من خلال اشتقاق تقود الودائع ، غير أنه من الضروري إيضاح أن هذه القدرة تتوقف على عدد من العوامل <sup>(١)</sup> :

- ١- نسبة الاحتياطي التقليدي : فقدرة البنك على خلق النقود تزداد مع انخفاض نسبة الاحتياطي النقدي والعكس - فإذا احتفظت البنوك باحتياطي نقدي كامل ١٠٠٪ فلا يكون لديها أية قدرة على خلق ودائع جديدة ، حيث لا يستطيع البنك أن يقرض أي جزء من هذه الوديعة ويقتصر دوره على مجرد حراسة الأموال المودعة لديه ومن ثم فإن احتفاظ البنوك باحتياطي نقدي جزئي يمثل شرطا ضروريا لقدرة هذه البنوك على خلق الودائع ، ولكنه ليس شرطا كافيا .
- ٢- قدرتها على منح القروض : فمع بقاء العوامل الأخرى على حالها تزداد قدرة البنوك على خلق تقود الودائع كلما زاد حجم القروض التي تقوم بمنحها والعكس بالعكس ، فالتحليل السابق قد يبي على أساس أن الفرصة متاحة أمام البنك على تقديم ائتمان بكل مبلغ يزيد لديه عن نسبة الاحتياطي النقدي من الودائع المتاحة . وهذا الاقتراض لا يمكن الجزم بصحة تحقيقه في الواقع العملي ، وذلك لأنه من الممكن أن تكون هناك أموال عاطلة لدى البنك في كثير من الأحيان . وعموما يمكن القول هنا أن قدرة البنك على خلق النقود تزداد بزيادة حجمه أي بزيادة حجم الودائع المتاحة لديه ، وزيادة قدرته على منح حجم أكبر من الائتمان من هذه الودائع .

---

(١) انظر : د. صبحي تاحرس قريشه : النقود والبنوك ، دار الجامعة للطباعة والنشر . الاسكندرية ، ١٩٨٦ ص ٩٦-١٢٣

٣- نسبة ما يتم إعادة ايداعه من الائتمان الممنوح : قام التحليل السابق أيضا على افتراض أن القروض التي قام البنك بمنحها يتم إعادة ايداعها بالكامل في بنك آخر - أو في نفس البنك علي حين أن الواقع العملي لا يؤيد هذا الافتراض دائما ، اذ من الممكن أن يتسرب جزء من هذه القروض الي التداول ولا يتم ايداعه ثانية في بنك آخر ، وعموما كلما انخفضت نسبة الجزء المتسرب الي التداول من هذه القروض كلما زادت قدرة هذه البنوك علي خلق النقود والعكس بالعكس . وهكذا يتضح أن التحليل السابق يقوم علي أساس أن كل ما يقدمه بنك ما من ائتمان يخلق وديعه لدي بنك آخر أو لديه - اذا تم إعادة ايداع هذا القرض أو جزء منه لدي نفس البنك . وهكذا نخلص التحليل السابق الي أن السر في مقدرة البنك ( أو البنوك ) التقليدية علي خلق الودائع هو تمكنها من تقديم القروض والسلفات من الزيادة المتاحة في مواردها النقدية وأن جزء صغيرا من الزيادة في مواردها النقدية يتسرب نهائيا الي التداول علي حين أن معظم القروض يعاد ايداعها من جانب من آلت اليهم في النهاية في حساباتهم المصرفية لدي هذا البنك أو البنوك الأخرى <sup>(١)</sup> .

ومن المهم هنا الإشارة الي أن عملية اشتقاق النقود لها بعض الآثار الاقتصادية الضارة فهذه النقود التي تم خلقها وزيادتها في سوق التعامل لم يقابلها في الوقت نفسه زيادة مماثلة في الانتاج ، وهو ما يعني أن زيادة في كمية النقود للتداول في السوق عن كمية الانتاج من السلع قد حدثت . وهو ما يؤدي الي ارتفاع كبير في الاسعار وانخفاض في القوة الشرائية للنقود ، ومن ثم ارتفاع نسبة التضخم . ومعني ذلك أن البنوك التقليدية بما تتمتع به من قدرة علي التوسع في منح الائتمان بأكبر مما يتاح لها من موارد تؤدي الي خلق النقود ومن ثم زيادة المعروض النقدي والمساهمة في احداث الموجات التضخمية ، وهو ما يترتب عليه العديد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية

**اشتقاق نقود الودائع في المصارف الاسلامية ( الاطار النظري ) :**

تختلف طبيعة المصارف الاسلامية تمام الاختلاف عن طبيعة البنوك التجارية التقليدية ، سواء من حيث الاساس الفلسفي لقيامها أو من حيث الاسس والمبادئ التي تحكم نشاطها أو من

(١) د. صبحي تادرس قرصة : النقود والبنوك ، مرجع سابق ، ص ١٢٦ .

حيث أساليب وميكانيزم عملها . ولا شك أن لهذه الطبيعة المميزة للمخلفة عن طبيعة البنك التقليدي أثرها علي عملية اشتقاق نقود الودائع في المصرف الاسلامي .

ونقطة الانطلاق الاساسية لهذا الاختلاف تنبع من الفطرة الاسلامية للنقود والتي تقوم علي أن النقود لا تنمو بذاتها ، بل لا بد من تزويجها مع عنصر أو أكثر من عناصر الانتاج ، كشرط أساسي لنموها ، وتأسيسا علي ذلك فان للمصرف الاسلامي يحرص علي أن يكون اسهامه مباشراً في عملياته التمويلية أما كمضارب أو كصاحب رأس المال أو مشارك أو مرابح ... وكل هذه العمليات تقوم علي تزواج رأس المال النقدي مع عنصر أو أكثر من عناصر الانتاج ، ويتج عن هذا التزواج العائد المتولد .

ولذلك فإن المصرف الاسلامي يرفض أن يقوم نشاطه الاساسي في توظيف موارده علي عملية الاقتراض للنقود مقابل فائدة ثابتة في مقابل عنصر الزمن ، وإنما يقوم نشاطه الاساسي علي استثمار ما يجمع لديه من موارد مالية في مشروعات استثمارية حقيقية .

وحيث أن للمصارف الاسلامية لا تقدم قروضاً مقابل سعر الفائدة كالبنك التقليدي بل تدخل شريكة بطريقة أو أخرى في العمليات الاستثمارية ، فان قيمة المشاركات التي يقوم بها المصرف الاسلامي لا تتنقل كودائع لدي مصرف آخر بل ترصد لدي المصرف نفسه لحساب المشاركة ليتم الصرف منها حسب الاتفاق مع العميل .

وفي ضوء هذا نجد أن للمصارف الاسلامية لا تقدم تمويل تقليدياً<sup>(١)</sup> في صورة قروض نقدية ، وإنما يقوم نشاطها علي مبادلة السلع بالنقود أو تقديم تمويل سلعياً أو عينياً نتيجة لقيام نشاطها في مجال توظيف مواردها علي العمليات الاستثمارية الحقيقية .

يضاف الي ذلك وفي ضوء ما سبق أن للمصرف الاسلامي لا يضمن كالبنك التقليدي استرداد مقلد مشاركته في العملية الاستثمارية أو مشاركة العميل له ، ولا يستطيع أن يحدد مقلد الربح فيها وإنما هي توقعات مبنية علي دراسات اقتصادية .

---

( ١ ) باستثناء بعض حالات القروض الحسنه .

ومن ثم فإن قضية ضمان استرداد قيمة التمويل وعوائدها في البنك التقليدي ليست متحققة هنا في المصرف الاسلامي وان كانت هذه نقطة اختلاف فرعية الا أنه من المهم الإشارة إليها .  
يستفاد مما سبق أن حسابات الودائع الاستثمارية في المصارف الاسلامية توجه لاستثمارات حقيقية من خلال شراء السلع والمعدات والآلات وغيرها في صور الانفاق العيني وليس النقدي ، كما هو الحال في البنك التقليدي ، ومن ثم يتقسي هنا في المصرف الاسلامي الشرط الاساسي الذي تعتمد عليه البنوك التقليدية لخلق النقود .

فاذا انتقلنا للجانب الاخر والمتمثل في الحسابات الجارية ، فأتينا نجد بداية انه انطلاقا من أن النشاط الاساسي للمصرف الاسلامي هو النشاط الاستثماري فان فتح الحسابات الجارية للعملاء لا يمثل نشاطا رئيسا لها فضلا علي أنه يتم في اطار قواعد وضوابط الشريعة الاسلامية .

فيد للمصرف الاسلامي هنا على الودائع الجارية يد أمين ولا يجوز له أن يقوم باستثمار هذه الاموال أو التصرف فيها <sup>(١)</sup> ، ولذلك فليس في سلطة أو صلاحية المصرف الاسلامي أن يقوم بقراض هذه الاموال - أو حتي استثمارها أو التصرف فيها كما يفعل البنك التقليدي . لأنه يكون بذلك يكون قد خالف المبادئ الشرعية التي تحكم عمله في هذا الشأن .

والآن وبعد هذا التحليل السريع وموقف المصارف الاسلامية من عملية اشتقاق نقود الودائع ؟ هل للمصارف الاسلامية لها القدرة علي اشتقاق النقود مثل البنوك التقليدية ؟ أم أنها عقيمة التأثير في هذا الشأن ؟

قد يفهم من التحليل السابق أن للمصارف الاسلامية ليس لها القدرة علي اشتقاق الودائع وذلك علي أسس أن التحليل السابق كان قد انتهى الي :

١- أن السر في مقدرة البنك التقليدي علي خلق الودائع هو تقديمه للقروض النقدية من الزيادة المتاحة في موارده .

٢- أن للمصارف الاسلامية تعتمد في توظيف مواردها في الاساس علي نشاط الاستثمار ولا تقوم بتقديم قروض نقدية الي عملائها .

---

( ١ ) لتكيف العلاقة السريعة للودائع الجارية في المصارف الاسلامية انظر : الودائع للصيغة النقدية واستثمارها في الاسلام ،

د:حسن عبد الله الأمين ، دار الشروق جدة ، الطبعة الاولى ١٩٨٣ ص ٢٣٠ وما بعدها

غير أن هذا الاستنتاج غير صحيح ، وذلك لأن الصورة في حاجة الي مزيد من الايضاح :

١ - صحيح أن للمصارف الاسلامية لا تمنح قروضا نقدية بنظام الفوائد الثابتة ولكن أنظمتها الداخلية تسمح لها - بل أحيانا تلزمها بتقديم بعض القروض الحسنة ( بدون فوائد ) وإن كانت حجم هذه القروض تكون محدودة جدا بالنسبة لموارد المصرف ، كما أن طبيعة القرض الذي تمنح من أجله هذه القروض قد تستدعي ضرورة استخدامها مباشرة في عمليات سلعية مباشرة فلا يقوم العميل بإعادة ايداعها ثانية .

٢ - في بعض عمليات المضاربة قد يتسلم العميل القيمة المحددة لتمويل العملية نقدا ومن الممكن أن يقوم بإيداعها أو بعضها لفترة محدودة في بنك آخر حتي يتم الصرف منها مرة واحدة أو علي دفعات .

٣ - كذلك فإن عمليات تغليب المصارف الاسلامية للأموال بالمعاوضة بالشراء والبيع طلبا للربح قد يؤدي الي فتح حسابات جارية في بعض الحالات ، غير أن حلقات الايداع في مثل هذه الحالات ليست متوالية كما هو متوقع لها في إطار البنوك التجارية .

٤ - إن انظمة الودائع الجارية بالمصارف الاسلامية تسمح لها بتفويض من العميل باستخدامها في عمليات تمويلية واستثمارية ( شرعية ) .

نخلص من هنا كله الي أن قدرة المصارف الاسلامية علي اشتقاق الودائع ليست منعومة كما يصور البعض ، إلا أنه من الضروري التأكيد علي أن هذه القدرة محدودة جدا بالقياس علي قدرة البنوك التقليدية في هذا الشأن نتيجة للطبيعة الخاضعة والمميزة للمصارف الاسلامية ، والتي تختلف شكلا وموضوعا عن طبيعة البنوك التقليدية كما سبق ايضاحه .

وانطلاقا من هذا يمكن القول أنه طالما أن قدرة المصارف الاسلامية علي اشتقاق تقود الودائع محدودة فإن قدرتها علي المساهمة في زيادة العرض النقدي أيضا محدودة وبالتالي فإنها لا تساهم في أحداث للمرجات التضخمية والتقلبات الاقتصادية وما يترتب عليها من آثار اقتصادية سلبية علي عمليات التنمية ، ومن ثم فإن دورها الاقتصادي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من هذا المدخل دور إيجابي بحسب لها .



رابعا : دور المصارف الاسلامية في تمويل المجالات والأجال التي تخدم غرض التنمية :  
( الاطار النظري ) :

المصارف الاسلامية هي مصارف تنمية ، أي أن من أهدافها المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات العاملة بها .

وهذه الصفة التنموية تنعكس بصورة مباشرة في تنظيمها الداخلي وفي استراتيجياتها الاستثمارية وكذلك في معاييرها لتقويم واختيار مشروعاتها .

وهذا الأساس التنموي للمصارف الاسلامية مرجعه في الاصل لمبدأ " الاستخلاف " أحد المبادئ الرئيسية الذي تطلق منه المصارف الاسلامية ، ولذلك نجد أن المصارف الاسلامية مطالبه عند قيامها بمزاولة نشاطها لا تنشطها مراعاة البعد الاجتماعي في هذه الانشطة بحيث لا يمثل البعد الخاص للممثل في الربحية المالية الهدف الوحيد لها ، ولذلك فالمصارف الاسلامية انطلاقا من هذا الاساس ملزمة بالمساهمة في أهداف التنمية الاقتصادية لمجتمعاتها . والبلاد الاسلامية التي تعمل بها هذه المصارف تنتمي كما هو معروف الي مجموعة الدول النامية ولذلك تجمعها سمات وخصائص اقتصادية واحدة تقريبا .

وهذين القطاعين علي وجه الخصوص يحتاجان الي استثمارات طبيعية طويلة الأجل .  
وعلي ذلك نستطيع أن نقرر أن المصارف الاسلامية مطالبه انطلاقا من دورها التنموي توجيه جزء كبير من استثماراتها ناحية :

١ - مجال الصناعة والزراعة .

٢ - الاستثمارات طويلة الأجل .

فهل أي التطبيق العملي لتجربة المصارف الاسلامية متوافقا مع هذا التصور النظري للنموذج التنموي للمصارف الاسلامية .



## المبحث الثاني

عرض وتقييم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية  
( التجربة العملية )



## المبحث الثاني

### عرض وتقييم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية

#### ( التجربة العملية )

يستهدف هذا المبحث في الأسس الوقوف علي الآثار الاقتصادية التي تركتها المصارف الإسلامية في البيئات التي تعمل بها من خلال التجربة العملية في الفترة الماضية . ومعني آخر تحديد الدور الاقتصادي الذي قامت به هذه المصارف في الواقع العملي لخدمة أغراض وأهداف التنمية الاقتصادية .

وعلي الرغم من أن المصارف الإسلامية لها العديد من الآثار الاقتصادية علي المجتمعات العاملة بها ، إلا أن الدراسة في هذا للمبحث سوف تقتصر علي أربعة فقط من هذه الآثار، وهي تتعلق بالدور الاقتصادي للعناصر الأربعة التي سبق دراستها في المبحث السابق .

ويقوم أسلوب الدراسة في هذا للمبحث علي أساس تكوين علاقة ترابط بين التحليل السابق لكل عنصر في المبحث السابق وبين دراسة آثار هذا العنصر في المبحث الحالي وذلك من خلال الانطلاق من الفروض التي انتهت اليها التحليل السابق لكل عنصر ، لبحث مدى توافر هذه الفروض في الواقع العملي من خلال التجربة الفعلية لهذه المصارف وذلك من أجل توصيف وتقييم الدور الذي قامت به المصارف الإسلامية لتحقيق أهدافها المفترضة في هذا الصدد . وللتأكد فقد خطط هذا المبحث ليشتمل علي النقاط الأربعة التالية :

(١) عرض وتقييم دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية ( التجربة العملية ) .

(٢) عرض وتقييم دور المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي ( التجربة العملية ) .

(٣) عرض وتقييم دور المصارف الإسلامية في اشتقاق نقود الودائع ( التجربة العملية ) .

(٤) عرض وتقييم دور المصارف الإسلامية في تمويل المجالات والأجال التي تخدم غرض التنمية ( التجربة العملية ) .

## عرض وتقييم واقع دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية للتنمية ( التجربة العملية ) :

انتهينا في تحليلنا السابق الي أن قدرة المصارف الاسلامية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية أكبر من قدرة البنوك التقليدية . سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف ، وذلك لمجموعة من الاعتبارات التي ترتبط بطبيعة هذه المصارف، حيث توافر للمصارف الاسلامية بعض الخصائص والسمات المميزة التي تهيء لها وتمكنها من تحقيق هذا الدور .

وقد اتضح أيضا أن صحة هذا الفرض المفسر محكومة بمدى توافر عدد من الفروض الاساسية بحيث أن انتفاء وجود هذه الفروض يجعل من غير الممكن قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور ، ومن ثم عدم صحة هذا التصور الذي صورناه في الفرض السابق .

وبداية لابد من التحديد الدقيق لهذه الفروض التي قام عليها تحليلنا السابق ، والتي تعتمد عليها دراستنا للتجربة ، بحيث يمكن القول في حالة توافر هذه الفروض أن الفرض المفسر قد تحقق في الواقع العملي ، هو ما يعني أن المصارف قامت بهذا الدور المنوط بها ، وفي حالة عدم تحقق هذه الفروض يكون العكس صحيح ، وهو عجز هذه المصارف عن القيام به . ومعني آخر نستطيع التعرف علي مدى وجود فجوة من علمه بين النظرية والتطبيق بخصوص قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور . فاذا بدأنا بالشق الأول : من الفرض المفسر والذي يقرر " أن المصارف الاسلامية تمتلك قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية من حيث الكم " فاننا نجد أن هذا التصور قد بني علي أساس توافر الافتراضات التالية فيما يتعلق بالموارد الداخلية والخارجية للمصارف الاسلامية :

### أولا : بالنسبة للموارد الداخلية :

١- ارتفاع مؤشر حقوق الملكية / إجمالي الأصول في المصارف الاسلامية عنه في البنوك التجارية .

٢- ارتفاع حجم المخصصات والاحتياطات المحتجزة لمقابلة مخاطر استثمارات المصارف الاسلامية .

فانيا بالنسبة للموارد الخارجية : هناك أيضا عدد من الفروض الأساسية التي يقوم عليها صحة الفرض للمفسر السابق :

١- أن معدلات الأرباح الممنوحة للودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية أعلى من معدلات القوائد الممنوحة للودائع بالبنوك التجارية .

٢- أن للمصارف الإسلامية تعمل على تعبئة بعض الموارد المالية التي يتحرج أصحابها من التعامل مع المؤسسات المصرفية الربوية ويفضلون بقائها عاطلة .

٣- أن المصارف الإسلامية تعمل على استقطاب بعض الموارد المالية التي كانت توجه للاستثمارات سلبية وذلك كنتيجة لقيامها بدورها في نشر الوعي الادخاري والمصرفي الاسلامي .  
فاذا انتقلنا الى الشق الثاني من الفرض للمفسر والذي يقرر " أن المصارف الإسلامية مهتمة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية لتعبئة الموارد المالية للملاحة لتمويل التنمية الاقتصادية وذلك بانامتها للموارد متوسطة وطويلة الاجل من جانب وتوفيرها للموارد ذات الطبيعة المخاطرة من جانب آخر " فالتا نجد أن هذا التصور أيضا قد بني على أساس توافر عدد من الافتراضات :  
فبالنسبة لقدرة المصارف الإسلامية على توفير الموارد طويلة الأجل فذلك لأن المصارف الإسلامية تتميز بالآتي :

( أ ) ارتفاع مؤشر حقوق الملكية / إجمالي الأصول بها عنه في البنوك التجارية - للاعتبارات السابقة - وهي بطبيعتها موارد طويلة الأجل .

( ب ) ارتفاع نسبة الودائع طويلة الاجل الى إجمالي الودائع ما يتماشى مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف وهذا يتطلب مبدئيا أن تعكس نظم الودائع بهذه المصارف هذه الخاصية ، وكذلك هيكل الودائع الفعلية.

أما بالنسبة لقدرة المصارف الإسلامية على تهيئة الموارد المالية ذات الطبيعة للمخاطرة فهذا يتطلب تحقيق أمرين أحدهما يتعلق بجانب الودائع والآخر يتعلق بجانب التوظيف :

أ- أما فيما يتعلق بجانب الودائع : فانه يجب أن يكون التطبيق العملي لنظم متفقا الودائع مع الاطار النظري المعلن لها مسبقا فيما يتعلق بالمشاركة في تحمل مخاطر العمليات الاستثمارية ونتائجها العملية من ربح أو خسارة .

ب - أما فيما يتعلق بجانب التوظيف : فانه يجب أن تكون النسبة الغالبة من توظيفات المصارف الاسلامية تقوم علي أسس المشاركة الفعلية في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

والآن علينا أن نبحث مدى توافر هذه الفروض الأساسية في الواقع العملي ، حتي يمكننا الوقوف علي مدى قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور الهام من أدوارها الاقتصادية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية ، وهو ما تتعرض له السطور التالية بقدر ما يتاح من بيانات ومؤشرات يمكن الاعتماد عليها في تحديد طبيعة هذه المتغيرات :

ولنبداً أولاً بالفروض الخاصة بالشق الاول من الفروض المفسر :

أ - مؤشر حقوق الملكية الي اجمالي الأصول :

يوضح الجدول التالي نسبة حقوق الملكية ( رأس المال للمنفوع + الاحتياطات والمخصصات + الأرباح غير الموزعة ) الي اجمالي قيمة الموارد ( اجمالي حجم الميزانية ) في بعض المصارف الاسلامية خلال عدد من السنوات .



جول رقم ( ١ )

نسبة حقوق الملكية الى اجمالي الموارد %

نسبة	١٩٧٩	٨٠	٨١	٨٢	٨٣	٨٤	٨٥	٨٦	٨٧	٨٨	للموسط
بنك فيصل للمصرى	٣١	١٠	٤	٣,٥	٣	٣	٣	٥	٦	٨	%٧,٥
للمصرف الإسلامى مصر	—	—	—	٦,٨	٢,٣	١,٩	١,٢	١,١	١	—	%٢,٦
البنك الإسلامى الأردنى	٢٦	١٣	٩	٩	—	٥	٤	—	—	—	%١١
البنك الإسلامى الكويت	٤	٣	٥	٦	٤	٥	٤	—	—	—	%٤,٤
بنك دى الإسلامى	—	—	—	—	٨	٥	٤	٥	٥	٦	%٥,٥
											%٦,٢

المصدر : من التقارير السنوية لهذه المصارف .

من خلال هذا الجدول يتضح أن نسبة حقوق الملكية الى اجمالي الموارد في غالبية المصارف الإسلامية كانت نسبة منخفضة جدا ولا تتلاءم مع الطبيعة الإسلامية الخاصة التي تميز هذه المصارف عن غيرها ، فقد حدد بنك التسويات بسويسرا المؤشر الأساسى لمدي كفاية الحقوق

الملكية لاجمالي الأصول للبنوك التجارية لعام ١٩٩٠ بنحو ٧٣٪<sup>(١)</sup> ومن الطبيعي أن يرتفع اللوشر بنسبة أكبر من ذلك بكثير في المصارف الاسلامية ولكن كما هو واضح فان ذلك لم يتحقق في كثير من هذه المصارف ، بل أن هذه النسبة قد انخفضت في بعضها بلوحة كبيرة عن هذا اللوشر .

فاذا علمنا أن النسبة الغالبة من هذه الموارد يتم استغراقها في اعداد التجهيزات الثابتة والأولية لكثير من المصارف الاسلامية لادركنا أن الجزء المتبقي من حقوق الملكية وللوجه لتمويل النشاط الاستثماري وعمليات التنمية جزء هامشي ومحدود جداً . وهو ما يعني أن الموارد الداخلية لغالبية المصارف الاسلامية لم يكن لها مساهمات تذكر في تمويل عمليات التنمية من خلال تمويلها للنشاط الاستثماري لهذه المصارف .

( ب ) أما بالنسبة للافتراض الثاني والذي يتعلق بوجود ارتفاع حجم المخصصات والاحتياطات المحتجزة لمقابلة مخاطر استثمارات المصارف الاسلامية . فقد توصلت احدي الدراسات<sup>(٢)</sup> الي أن الكثير من هذه المصارف لم تعطي أهمية تذكر لمخصص مخاطر الاستثمار علي الرغم من أن استثمارات المصارف الاسلامية عادة ما تتميز بارتفاع درجة المخاطرة التي تعرض لها . وفي ضوء هذا يمكن أن نقرر أن الفروض الأساسية المتعلقة بالموارد الداخلية والخاصة بالشق الأول من الفرض المفسر لم تتحقق . فاذا انتقلنا الي الفروض الأساسية المتعلقة بالموارد الخارجية والخاصة بالشق الأول من الفرض المفسر فاننا نجد الآتي :

أ - من حيث أن معدلات الأرباح الممنوحة للودائع الاستثمارية أعلى من الودائع الممنوحة للودائع الأجلة في البنوك التقليدية ، نجد وبعد دراسة عينة من المصارف الاسلامية ان هذا الفرض لم يتحقق في الواقع العملي<sup>(٣)</sup> ، وخاصة بعد سنوات التشغيل الاولى . فمع بداية نشاط المصارف الاسلامية كانت معدلات الأرباح الموزعة فعلا علي المودعين أعلى في المصارف الاسلامية منها في

( ١ ) مجلة البنوك الإسلامية ، عدد ( ٦٧ ) ذو القعدة ١٤٠٩ هـ ، ص ١٣

( ٢ ) انظر : النشاط الاقتصادي للاستثمار للمصارف الاسلامية ومعوقاته ، مرجع سابق ، ص ١٧٩ - ١٨٠

( ٣ ) انظر : محمد عبد الملمع أبو زيد ، فنشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية ومعوقاته ، مرجع سابق ، ص ١٧٣ .

البنوك التقليدية وذلك لأن : الاعفايات التي كانت تتمتع بها كثير من هذه المصارف بالإضافة إلى أن كثير من هذه المصارف اعتمدت على عمليات استثمارية حقيقية من خلال المشاركة والمضاربة فكانت الأرباح التي تحققها مرتفعة . ولكن بعد مضي فترة من التجربة بدأت تتحول للاعتماد على أسلوب المراجعات ونتيجة لاعتبارات تسويقية كانت معدلات العوائد التي يتم تحصيلها من هذه المراجعات تقترب من معدلات الفوائد التي تحصل عليها البنوك التقليدية من عمليات الاقتراض<sup>(١)</sup> ، ومعني هذا أن الإيرادات التي تحققها المصارف الإسلامية في ظل هذا الوضع منسوبة لاجمالي الموارد للموظفة تقترب منها في البنوك التقليدية ، ومعني ذلك أيضا أن معدلات العوائد التي تمنحها المصارف الإسلامية لأصحاب الودائع الاستثمارية لابد أن تقترب بالضرورة من معدلات الفوائد السائدة في البنوك التقليدية . وفي ضوء هذا يمكن القول أن هذا الفرض لم يتحقق في الواقع العملي لتجربة المصارف الإسلامية ..

ب - أما من حيث الفرض الثاني والخاص بأن المصارف الإسلامية تعمل على تعبئة الموارد المالية التي يتحرج أصحابها من التعامل مع المؤسسات المصرفية الربوية . فالحقيقة أن أثبات صحة هذا الفرض يحتاج إلى دراسة ميدانية واسعة لقطاع عريض من مودعي المصارف الإسلامية وهو مالا يستطيع هذا البحث المحدود تحمل أعبائه . ولكن من الممكن الاسترشاد ببعض المؤشرات والنتائج السابقة للوقوف على حقيقة هذا الافتراض ، فقد توصلت بعض الدراسات<sup>(٢)</sup> ، إلى أن نسبة كبيرة من المتعاملين مع المصارف الإسلامية لا تحركهم في الأساس دوافع إسلامية بحتة ومنهم المدعين ، ودليل صحة ذلك ان نسبة كبيرة منهم تتحول عن الإيداع في هذه المصارف في حالة انخفاض معدلات العوائد الموزعة عن معدلات الفوائد التي تمنحها البنوك التقليدية . ومعني ذلك أن هذا الفرض الثاني لم يتحقق في الواقع العملي لتجربة المصارف الإسلامية أيضا .

(١) حيث أثبتت التجربة تحول العملاء إلى البنوك التقليدية في حالة ارتفاع معدلات الأرباح المحصلة عن المراجعات عن معدلات الاقتراض في البنوك التقليدية رغم اختلاف وطبيعة ومخاطر العمليتين .

(٢) انظر النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية وموقعه ، مرجع سابق ص ٢٢٥: ٢١٧

ج - أما من حيث الفرض الثالث والخاص بأن للمصارف الاسلامية تعمل علي استقطاب بعض الموارد المالية التي كانت تواجه لا استثمارات سلبية ، وذلك نتيجة لقيامها بدور كبير في نشر الوعي الادخاري والمصرفي الاسلامي .

فالحقيقة أن دور كثير من المصارف الاسلامية في التوعية ونشر المفاهيم الاقتصادية والمصرفية الاسلامية كان دورا محدودا ، اذ اقتصرت دورها الاعلامي مثلا في عقد الندوات والمؤتمرات واصدر بعض المجلات والنشرات والكتيبات لطائفة من المتخصصين والمهتمين بتجربة المصارف الاسلامية، ولم يمتد أثر ذلك بصورة فعالة الي استقطاب نوعيات جديدة من المتعاملين وتربيتهم علي المفاهيم والنظم الجديدة للمصارف الاسلامية . وهذا ما يدعونا للاعتقاد أيضا بأن هذا الفرض لم يتحقق بصورة كاملة في الواقع العملي .

وفي ضوء ما سبق نستطيع القول بأن الفروض الأساسية اللازمة لقيام المصارف الاسلامية بدورها في تعبئة الموارد المالية من حيث الكم لم تتحقق في التجربة العلمية لنشاط غالبية المصارف الاسلامية في الفترة الماضية

وفي ضوء هذا الاستنتاج قد يكون من الضروري التوصل الي أن دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية كان دورا ثانويا .

ولكن تدفق الموارد المالية علي غالبية المصارف الاسلامية بصورة كبيرة وخاصة في السنوات الأولى يمكن أن يفند صحة الاستنتاج السابق .

والحقيقة أن هذا التناقض السابق في حاجة للبحث عن أسبابه من أجل الوقوف علي تفسير له، أو إعادة النظر في صحة الفروض التي قام عليها التحليل .

وتفسير ذلك يمكن أن نجده عند أحد علماء الاقتصاد الاسلامي<sup>(١)</sup> للتابعين لتطبيق التجربة حيث يري : أن تدفق الموارد المالية وبصورة كبيرة علي المصارف الاسلامية وخاصة في السنوات الاولى من تجربتها لم يكن راجعا لقيامها بدور في عملية نشر الوعي الادخاري الاسلامي أو بسبب نجاح سياستها الاستثمارية أو بدور قامت به في نشر المفاهيم الاقتصادية والمصرفية

( ١ ) د. عبد الرحمن يسري ، دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية .

الإسلامية وإنما كان راجعا في الأسس إلى تقبل الناس لهذه التجربة الإسلامية والاندفاع نحوها بشدة في هذه الفترة خاصة .

ومعني ذلك أنه صحيح أن المصارف الإسلامية لم تقم بنورها المفترض في تعبئة الموارد المالية من حيث الكم ، ولكن قد يكون ذلك راجعا إلى أنها لم تجد لديها حاجة للقيام به نتيجة لنقص الموارد عليها بأكبر من طاقتها بسبب بعض العوامل التي لادخل لها فيها .

فاذا انتقلنا إلى افتراضات الشق الثاني من الفرض المفسر فإتينا نجد ما يلي :

من حيث قدرة المصارف الإسلامية على توفير وتهيئة الموارد طويلة الأجل نجد بالفرضين التاليين :

أ - ارتفاع مؤشر حقوق الملكية إلى إجمالي الأصول في المصارف الإسلامية عنه في البنوك التقليدية . وهذا الافتراض لم يتحقق وهو ما سبق التوصل إليه من قبل .

ب - ارتفاع نسبة الودائع طويلة الأجل إلى إجمالي الودائع المتاحة .

وعلى الرغم من عدم توافر بيان كمي صادر عن هذه المصارف يمكن الاعتماد عليه في تحديد مدى الأهمية النسبية للودائع طويلة الأجل إلى إجمالي الودائع المتاحة في بعض هذه المصارف ، إلا أنه بالإطلاع على نظم الودائع ببعض هذه المصارف وطريقة التطبيق العملي بها يتضح أن أنظمة الودائع في كثير من المصارف الإسلامية تم صياغتها على نسق أنظمة الودائع بالبنوك التقليدية رغم اختلاف طبيعة كل منهما ، وذلك بتضمين نفس الشروط واعطاء المودع في المصرف الإسلامي نفس المميزات ، وخاصة فيما يتعلق باعطاء المودع الحق في السحب في آجال قصيرة أو عند الطلب ، وكذلك الحق في حصوله على عوائد خلال فترات دورية قصيرة تصل أحيانا إلى ثلاث أشهر وأحيانا إلى شهر واحد ، وذلك من أجل منافسة البنوك التقليدية وجذب مودعيها دون مراعاة لطبيعتها المختلفة ، وكان الأولى بالمصارف الإسلامية أن تصوغ أنظمة الودائع بما يساهم في إتاحة موارد طويلة الأجل وبما يتلائم مع طبيعتها الاستثمارية ، وأن تسعى لتزنية جيل جديد من المدخرين الإسلاميين <sup>(١)</sup> .

( ١ ) انظر للباحث : النشاط الاقتصادي للمصارف الإسلامية ومعرفة .

ومما سبق في ( أ ، ب ) يمكن التوصل إلي نتيجة مؤداها أن السمة الغالبة التي سيطرت علي موارد غالية للمصارف الاسلامية من حيث آجالها هي أنها كانت ذات طبيعة قصيرة الاجل وهو ما يعني عجز المصارف الاسلامية عن القيام بلورها للنشود في توفير الموارد طويلة الاجل .  
أما فيما يتعلق بقدرة المصارف الاسلامية علي تهيئة الموارد المالية ذات الطبيعة المخاطرة فانه نجد أيضا ضرورة توافر الافتراضين ( الشرطين ) التاليين حتي يتحقق دور المصارف الاسلامية بهذا الخصوص :

أ - أن يكون التطبيق العملي لأنظمة الودائع متفق مع الاطار النظري الصحيح لها ، وهو ما يعني هنا عدم السماح للمودعين بسحب ودائعهم في أي وقت وعدم القيام بصرف عوائد هذه الالامعات خلال فترات قصيرة تمشيا مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف وهو ما لم يتحقق في الواقع العملي كما سبق - الا من خلال نسبة محدودة من الودائع وجهت لما عرف بالاستثمار المخصص .

ب - أن تكون النسبة الغالبة لتوظيفات هذه المصارف قائمة علي الأساليب البنية علي مبدأ للمشاركة الفعلية في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة . وحتى يتحقق صحة هذا الافتراض فانه يجب أن يكون النسبة الغالبة لاستثمارات المصارف الاسلامية تتم وفق صيغتي للمشاركة والمضاربة علي وجه الخصوص . وبالقائه نظرة علي تجارب بعض المصارف الاسلامية فيما يتعلق بالاهمية النسبية لاعتمادها علي الاساليب الاستثمارية المختلفة نلاحظ أن هناك سمة أساسية سيطرت علي اختيار غالية المصارف الاسلامية لأساليبها الاستثمارية وهي تفضيل الاساليب التي يتحدد عائد العملية التمويلية مقدما فللمرابحة والايجار التمويلي والبيع الآجل والابتعاد عن الأساليب التمويلية التي يتحدد عائدها من العملية من ربح أو خسارة علي ضوء النتائج الفعلية للعملية . وذلك لانخفاض درجة المخاطر التي يتعرض لها المصرف في خلال الحالة الاولى وارتفاعها في الثانية . فمثلا في المصرف الاسلامي الدولي بالقاهرة وجد أن متوسط نسبة الاستثمار بالمشاركات ١٩٪ خلال الفترة من ١٩١ : ١٩٨٨ ، و٣٦٪ بالمضاربات عن نفس الفترة . وفي بنك فيصل الاسلامي المصري بلغة نسبة الاستثمار بالمشاركات مايقرب من ١٥٪

والمضاربات ما يقرب من ٣٪ . وفي البنك الاسلامي الأردني بلغت نسبة الاستثمارات بالمشاركات ٧٪ عام ١٩٨٤ وأقل من ٣٪ للمضاربات عن نفس العام . وفي بنك قطر الاسلامي بلغة نسبة الاستثمار بالمشاركات أقل من ٢٪ لعام ١٩٨٤ ولم يكن هناك وجود لأسلوب المضاربة<sup>(١)</sup> .

هذا في نفس الوقت الذي استحوذ أسلوب المراجحة علي النسبة الغالبة لاستثمارات هذه المصارف .

وفي ضوء هذا يمكن التوصل الي أن الافتراض بأن النسبة الغلبية لاستثمارات للمصارف الاسلامية يجب أن تعتمد علي أسلوبي المشاركة والمضاربة ، هذا الافتراض لم يتحقق في الواقع العملي . وبض هذه النتيجة الأخيرة في (ب) الي النتيجة السابقة في ( أ ) يتضح عجز المصارف الاسلامية عن قيامها بدورها الاقتصادي في تهيئة وتدير الموارد ذات الطبيعة المخاطرة .

وفي ضوء هذا كله يمكن التوصل الي القول بأن دور للمصارف الاسلامية في تهيئة وتعبئة الموارد الملائمة ( طويلة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة ) لتمويل التنمية الاقتصادية في المجتمعات العاملة بها كان دوراً محدوداً للغاية ولم يرق الي المستوي للأموال منها والمفترض حسب النموذج النظري لها . واقع وتقييم دور المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي ( التجربة العملية):

انتهي بنا التحليل السابق الي أن للمصارف الاسلامية بما تتميز به من طبيعة استثمارية خاصة تقوم علي اقامة وانشاء المشروعات الاستثمارية سواء بمفردها أو بالمشاركة مع غيرها من المستثمرين ، وكذلك بمساهمتها في رأس مال المشروعات الاستثمارية وتعمل جزء من تكاليفها واقتسام المخاطرة الناتجة عنها . هذه الطبيعة الخاصة تجعل للمصارف الاسلامية دوراً كبيراً في المساهمة في تدعيم ورفع مستويات الاستثمار علي المستوي القومي وذلك من خلال محورين كما سبق - هما :

**المحور الأول :** قيامها باستثمارات حقيقية من خلال دراسة واختيار وتنفيذ ومتابعة العمليات الاستثمارية.

( ١ ) انظر للباحث : النشاط الاقتصادي للمصارف الإسلامية ومعتقداته ، ص ١٢٣ / ١٢٤ .

**اخور الثاني :** قيامها بجفز للمستثمرين علي القيام بالتوسع في العمليات الاستثمارية .  
وتسعي السطور التالية لعرض واقع وتقييم دور المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار  
اقتصادي من خلال دراسة وتحليل دور بعض المصارف الاسلامية في التجربة العملية بشأن هذين  
البعدين :

### **أولا : بالنسبة للمحور الأول :**

والذي يعزي عليه تدعيم المصارف الاسلامية للاستثمار القومي وللمتمثل في أن النشاط يمثل  
استثمارا حقيقيا في الغالب ، هذا الفرض المفسر يتطلب صحته توافر عدد من الشروط أو الفروض  
الأساسية :

١- يتضمن هذا الفرض بطريقة ضمنية أن يكون نمط هذه الاستثمارات يختلف شكلا  
وموضوعا عن ذلك الذي يجري في البنوك التقليدية من حيث منح القروض أو شراء الاسهم  
والسندات .

٢- يجب أن يكون غالبية استثمارات المصارف الاسلامية تلور حول اقامة مشروعات  
استثمارية سواء بصورة مباشرة ( استثمار مباشر ) أو بالاشتراك مع الغير ( مشاركات أو  
مضاربات ) .

٣- يجب أن تمثل الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل نسبة كبيرة من جملة هذه  
الاستثمارات.

وفيما يلي نبحت مدى توافر هذه الفروض أو الشروط علي أرض الواقع والتطبيق العملي في  
المصارف الاسلامية :

**فبالنسبة للافتراض الأول :** فعلي الرغم من أن أيا من هذه المصارف لم يقدم بمنح قروض  
اقتصادية تقليدية وأن نسبة كبيرة من هذه المصارف كانت استثمارات في الأوراق المالية محدودة -  
نظرا لعدم توافر الأوراق المالية الشرعية - الا أن سيطرت أسلوب المراجعة علي النسبة الغالبة من  
استثمارات كثير من المصارف يشير الي اقتراب نمط هذه الاستثمارات في هذا الشأن من نمط  
التمويل التقليدي مع اختلاف عامل الشرعية في كل منهما . وذلك لانه في أسلوب المراجعة يتم



تحديد عائد العملية التمويلية مقدما وإن اختلفت طريقة التحديد وتصبح حقا للمصرف مع قيمة السلعة سواء كسب العميل أو خسر بعد ذلك . فعامل المشاركة في مخاطر العملية وفي نتائجها من ربح أو خسارة هنا شبه معلوم كما هو في الحال في حالة أسلوب التمويل التقليدي ، ولكن لتكون عملية التمويل هنا تقوم علي الاعتبار السلمي من بيع وشراء يجعلها جائزة شرعا بعكس الحال في التمويل النقدي بنظام الفائدة .

والخلاصة أن نمط استثمارات غالبية للمصارف الاسلامية اقترنت في هذا الشأن بسبب اعتمادها بصورة أساسية علي أسلوب المراجعة من نمط التمويل التقليدي مع اختلاف عامل الشرعية كما سبق .

أما بالنسبة للافتراض الثاني : والذي يقتضي أن تكون غالبية استثمارات للمصارف الاسلامية تدور حول اقامة مشروعات استثمارية سواء بصورة مباشرة ( استثمار مباشر ) أو بالاشتراك مع الغير من خلال المشاركات والمضاربات الخاصة . فهذا الافتراض يتطلب أن تحتل الاستثمارات بهذه الأساليب الثلاثة ( مباشر - مشاركة - مضاربة ) النسبة الغالبة من جملة استثمارات للمصارف الاسلامية .

ولكن واقع الحال كان عكس ذلك وهو ما تعكسه بيانات الجدول رقم (٣) . حيث نجد أن نسبة الاستثمارات بالمرامحات هي النسبة الغالبة بينما يستحوذ أسلوب المشاركة والمضاربة والاستثمار المباشر معا علي نسبة منخفضة من هذه الاستثمارات . ومعني ذلك أن الافتراض الثاني لم يتحقق أيضا

فإذا انتقلنا الي الافتراض الثالث : والذي يقتضي أن تمثل الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل نسبة كبيرة من جملة استثمارات للمصارف الاسلامية ، فانا نجد العكس هو الصحيح حيث كانت النسبة الغالبة من استثمارات هذه المصارف ذات طبيعة قصيرة الأجل وهو ما يوضحه الجدول التالي :

## جدول رقم (٢)

نسبة الاستثمارات قصيرة الأجل في بعض المصارف الإسلامية

لجنة للمصرف	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧
بيت التمويل الكويتي	٨٩,٤	٩٥,٥	٩١,١	٨٦,٦	٧٨,١	٨٨,٨	٨٤,٦
مصرف قطر الإسلامي	—	—	—	٩٩,٧	٩٩,٣	—	٩٩,١
للمصرف الإسلامي - مصر	—	—	٩١,١	—	٩٩,٥	—	—
بنك ماليزيا الإسلامي	—	—	—	١٠٠	٩٧,١	٩٨,٨	—
بنك الحركة للدول - لندن	—	—	—	—	١٠٠	٩,٨	—
فصل الإسلامي	٩٢,٨	٩٤,٤	٩٧,٣	٩٣,٧	٩١,٠	—	—

المصدر : تقييم تجربة البنوك الإسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة - الجامعة الأردنية  
١٩٨٩ عبد الحليم ابراهيم محسن .

وهكذا يتضح عدم تحقق الافتراض الثالث أيضا .

وفي ضوء عدم تحقق هذه الافتراضات الثلاثة في أرض الواقع نستطيع أن نقرر دور المصارف الإسلامية بخصوص هذا المحور لم يتحقق ، وهو ما يعني أن دور المصارف الإسلامية في القيام بتدعيم الاستثمار القومي للدول العاملة بها من خلال قيامها باستثمارات حقيقية كان دورا محدودا للغاية .

ثانيا : بالنسبة للمحور الثاني : الذي يعزى اليه مساهمة المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي والمتمثل في أن طبيعة استثمارات المصارف الإسلامية تحفز المستثمرين علي القيام والتوسع في الاستثمار ، هذا الفرض للمفسر يقوم علي عدد من الافتراضات الأساسية التي يجب توافرها في الواقع العملي حتي تتحقق صحته وهذه الافتراضات هي :

١- أن معدلات الأرباح التي تحصل عليها المصارف الاسلامية عند قيامها بتمويل العمليات الاستثمارية باعتبارها تمثل تكلفة الأموال المستمرة بالنسبة للمستثمرين . هذه المعدلات أقل من أسعار الفائدة السائدة التي يتم اقتراض الأموال بها من المصارف التقليدية .

٢- قيام المصارف الاسلامية بتحمل جزء من تكلفة للمشروعات الاستثمارية التي يقوم بها المستثمرون عن طريق هذه المصارف .

٣- مشاركة هذه المصارف للمستثمرين (المشاركين) في مخاطر العمليات الاستثمارية عن طريق استبعادها لمشاركهم في تحمل الخسائر المتوقعة (والناجئة) عن هذه الاستثمارات .

وبدراسة واقع استثمارات كثير من المصارف الاسلامية يلاحظ أن مؤشرا واحدا ينيء عن عدم تحقق هذه الفروض في الواقع العملي ، وهذا المؤشر هو ارتفاع نسبة الاستثمار بالمرابحات الى جملة الاستثمار في كثير من المصارف الاسلامية .

فمن ناحية يلاحظ أن طبيعة المربحات من واقع تطبيقها في كثير من المصارف الاسلامية تتحدد عوائد المصرف من عملياتها بصورة تكاد تقترب من أسعار الفائدة السائدة التي يقترض بها الأموال من المصارف التقليدية ، وحيث أن غالبية استثمارات كثير من هذه المصارف تتم من خلال أسلوب المراجعة فإنه يمكن الاستنتاج بأن معدلات الأرباح التي تحصل عليها هذه المصارف من استثماراتها تكاد تقترب من أسعار الفائدة السائدة ، وهو ما يعني أن تكلفة الأموال المستمرة من وجهة نظر المستثمرين المتعاملين مع المصارف الاسلامية تكاد تقترب من تكلفتها في حالة اقتراضها من البنوك التقليدية ، ومن ثم يظهر عدم تحقق الافتراض الأول .

ومن ناحية أخرى فإن الافتراض بأن المصارف الاسلامية تتحمل جزء من تكلفة للمشروعات الاستثمارية يتحقق في حالة التوسع في تطبيق نظامي المشاركات والمضاربات خاصة وهو ما لم يتم به غالبية المصارف الاسلامية ، وفي ضوء ما سبق من أن الجزء الأكبر من جملة هذه الاستثمارات كان من نصيب المربحات . وهو ما يظهر أيضا عدم تحقق الافتراض الثاني .

ومن ناحية ثالثة فإن الافتراض بأن المصارف الاسلامية تقتسم مع المستثمرين مخاطر العمليات الاستثمارية من خلال مشاركتهم في تحمل الخسائر الناجمة عن هذه الاستثمارات ، هذا الافتراض

لا يتحقق الا من خلال تطبيق المصارف الاسلامية لاسلوبى المضاربة والمشاركة خاصة ولا يتحقق بصورة عملية في حالة العمليات الاستثمارية التي يتم تمويلها عن طريق أسلوب المراجعة لأن العميل وحده هو الذي يتحمل المخاطرة كاملة في هذه الحالة .

وهكذا يتضح في ضوء ما سبق من انخفاض حصة للمشاركات والمضاربات واستحوار للمراجعات علي النسبة الغالبة من جملة هذه الاستثمارات يتضح عدم تحقق الافتراض الثالث أيضا .

وبالقاء نظرة سريعة علي توزيع استثمارات بعض المصارف الاسلامية من حيث مددي أهمية أساليب الاستثمار يتضح ما سبق الاشارة اليه .

جدول رقم ( ٣ )

الأهمية النسبية لأساليب الاستثمار في بعض المصارف الإسلامية

للمصرف	السنة / الأسلوب	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧
بنك الإسلامي الأردني	مضاربة % مشاركة % مرابحة % مباشر %	١,٤ ١٠,٦ ٨٤,٠٨ —	٥ ٧ ٧٠,٨ ١٤,٧	٣,٠ ٧,٣ ٧٦,٥ ١٢	٢,٦ ٧,٩ ٧٨,٧ ٧,٤	٠,٣ ٧,١ ٧٢,٠ ١٤,٨			
بنك قطر الإسلامي	مضاربة % مشاركة % مرابحة % مباشر %					١,٢ ٠,٦ ٩٧,٣ ٠,٩	— ١,٢ ٩٨,٣ ٠,٥	٦,٦ ٠,٧ ٩٢,٧ —	٣,٧ ٠,٩ ٩٥,٤ —
المصرف الإسلامي الدولي - القاهرة	مضاربة % مشاركة % مرابحة % مباشر %			٠,٥ ٢٠,٥ ٣٦,٣ —	٧,٤ ٤١,٢ ٦٥,٧ ١١,١١	٣,٩٧ ٣٢,٢ ٣٥,٢٦ ٣٣,٧	٢,٠٥ ١٦,٩٨ ٣٣,٩٦ ٢٨,٦٣	٢,٨٠ ١٤,٩٧ ٤٠,٢٨ ٢٨,٠١	
بيت التمويل السعودي الكويتي	مضاربة % مشاركة % مرابحة % مباشر %					٠,٢ ٩,٥ ٩٠,٣ —	١,٠ ١٣,٢ ٨٣,٩ —	٠,٩ ٨,٩ ٨٤,٤ —	

المصدر : عبد الحليم ابراهيم محسن : تقييم تجربة البنوك الإسلامية ، رسالة ماجستير الجامعة

الأردنية ١٩٨٩ م .

من خلال بيانات هذا الجدول يتضح ماسبق التوصل اليه من ان أسلوب المراجعة يستحوذ علي نصيب الأسد من بين الأساليب الاستثمارية الأخرى من جملة البالغ المستثمرة في غالبية المصارف الاسلامية بينما لا يحتل أسلوب الاستثمار المباشر والمشاركة الا نسبة مخفضة من بين هذه الاساليب ويأتي في النهاية أسلوب المضاربة ليحتل أهمية هامشية جدا في غالبية هذه المصارف وهذا عكس ما تصوره النموذج النظري المفترض لهذه المصارف من اعطاء الاهمية الأولي والكبرى لأساليب المضاربة والمشاركة والاستثمار علي أن تحتل أساليب المراجعة والايجار التمويلي والبيع الأجل ... أهمية هامشية .

وفي ضوء هذا كله يمكن التوصل الي نتيجة مودها أن دور المصارف الاسلامية في حفز للمستثمرين علي التوسع في حجم الاستثمارات كان دورا محدودا للغاية .

وبضم هذه النتيجة في ثانيا الي النتيجة السابقة في أولا يمكن التوصل الي النتيجة التالية :  
" ان دور غالبية المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي للمجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا " للغاية وذلك لعجزها عن نقل الاطار النظري الصحيح المفترض لها كما نصوره منظورها الي حيز التطبيق العملي وذلك بسبب كثير من المعوقات التي حالت دون تحقيق ذلك .  
واقع وتقييم دور المصارف الاسلامية في اشتقاق نقود الودائع ( التجربة العملية ) :

اذا حاولنا أن نبحت عن الفروض التي علي أساسها توصلنا الي النتيجة السابقة والتي تقرر أن قدرة المصارف الاسلامية علي اشتقاق نقود الودائع هي قدرة محدودة بالقياس بقدرة البنوك التقليدية في هذا الشأن فاننا يمكن أن نحصر هذه الفروض فيما يلي :

١- أن المصارف الاسلامية لا تقدم قروض نقدية بنظام الفائدة الثابتة ولا تضمن استرداد أصل القرض وفوائده باستثناء بعض حالات القروض الحسنة ، وهي تكون غالبا أو دائما نسبة محدودة جدا ، وبطبيعة الحالات التي تمنح من أجلها من المقرض ألا يتم استخدامها مباشرة في عمليات الشراء والبيع .

٢- ان غالبية استثمارات هذه المصارف يتم من خلال اسلوبي الاستثمار المباشر والمشاركات حيث يتم فتح حساب خاص للعملية يتم الصرف منه مباشرة علي العملية أي سلع مقابل نقود .

٣- ان عمليات المضاربة خاصة يجب أن تتميز بصغر حجمها لما يمكن أن يترتب عليها من تحويلات نقدية للعميل يمكن أن يتم إعادة ايلاعها ثانية في مصرف آخر حين الصرف منها علي دفعات علي العملية .

٤- ان عمليات المراجعة بما تنطوي عليه في التطبيق العملي من توسط البنك في عملية الشراء والبيع يجب أن تكون أيضا في حدود ضيقة لأنها قد تؤدي الي فتح حسابات جارية أو اعتمادات استراادية نتيجة لعمليات الشراء والبيع .

٥- ان أنظمة الودائع الجارية بالمصارف الاسلامية لا تسمح لها باستخدامها في عمليات استثمارية .

والآن علينا أن نبحت عن مدى توافر هذه الفروض في الواقع العملي حتي يمكننا أن نقف علي حقيقة مدى قيام للمصارف الاسلامية باشتقاق نفود الودائع في التجربة العملية من علمه .

**الافتراض الأول :** في الحقيقة لم يقف الباحث علي بعض الحالات التي لم تظهر قيام أحد للمصارف الاسلامية باقراض بعض مواردها المالية بنظام الفائدة الثابتة ، بل ليس من المنتظر أن تقوم بذلك أحد هذه المصارف باعتبارها مخالفة شرعية جسيمة قد تهدم شرعية نشاط البنك من أساسه وحقيقي أيضا أن القروض الحسنة التي تمنحها بعض للمصارف الاسلامية نتيجة لما يفرض عليها قانونها الأساسي في هذا الشأن محدودة جدا بالنسبة لاجمالي مواردها <sup>(١)</sup> .

الا أن هناك بعض المعاملات التي قد يكون لها نفس أثار عملية الاقراض من حيث اشتقاق النفود وان كانت تتسم بعامل الشرعية .

- فعلي سبيل المثال : قد تقوم بعض البنوك بمنح تسهيلات في صورة نقدية لجهات معينة واستخدامها بنظام المضاربة أو المراجعة ... الخ . ومثال ذلك قيام بنك فيصل الاسلامي باقراض البنك المركزي المصري بمبلغ ٥٠٠٠ مليون دولار لشراء سلع غذائية في فترة ما علي أن يتم التعامل علي أساس احدي النظم الاسلامية مشاركة أو مضاربة وليس بنظام الفائدة الثابتة .

---

(١) انظر : النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية ومعوقاته ، رسالة ماجستير للباحث ، ص ١٥٥ .

تقوم كثير من هذه المصارف بإيلاء بعض مواردها المالية في بعض المصارف الإسلامية كحسابات استثمارية كعلاج لمشكلة فائض السيولة لديها .

تقوم بعض هذه المصارف بفتح حسابات بلون فوائدها لبعض المصارف كغطاء للعمليات التي تقوم بها .

ولا شك أن مثل هذه الحالات يمكن أن تساهم في عملية خلق النقود لما يترتب عليها من إعادة الإيداع مرة أخرى ، وإن كانت النسبة هنا ستكون محدودة كما سبق .

**الافتراض الثاني :** ولتعلق بأن النسبة الغالبة من استثمارات هذه المصارف تتم وفق أسلوبي المشاركة والاستثمار المباشر خاصة .

العودة إلى جدول رقم ( ٣ ) ص ٥٦ والذي سبق تناوله عند الحديث عن دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية سنجد أن هذا الافتراض لم يتحقق في الواقع العملي ، حيث كانت نسبة الاستثمار بالمشاركات أو بالاستثمار المباشر في هذه المصارف نسبة هامشية بالقياس إلى حجم استثمارات هذه المصارف بل أن الاستثمار من خلال هذين الأسلوبين خاصة كان الأقل مقارنة بغيرها من الأساليب الاستثمارية الأخرى . ومعنى هذا أن الافتراض الثاني لم يتحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الثالث :** أن عمليات المضاربة يجب أن تتميز بصغر حجمها بالنسبة لاجمالي استثمارات المصارف الإسلامية . وبالعودة إلى نفس الجدول السابق نلاحظ أن التطبيق جاء متطابقاً مع هذا الافتراض فعلاً : حيث كانت نسبة الاستثمار بالمضاربات إلى إجمالي الاستثمارات في البنك الإسلامي الأردني مثلاً :

١٩٨٤ : ٨٢ عن الاعوام من ١٩٨٤ : ٣٪ ، ٢٠٦٪ ، ٧٪ ، ٥٪ ، ١٪ ، ٢٠٥٪ ، ٢٠٨٪ ، عن الاعوام من ١٩٨٦ : ٨٢ : ١٩٨٤ علي التوالي .  
وفي المصرف الإسلامي الدولي بالقاهرة بلغت نفس النسبة ٠٥٪ ، ٧٤٪ ، ٣٩٪ ، ٢٠٥٪ ، ٢٠٨٪ ، عن الاعوام من ١٩٨٦ : ٨٢ : ١٩٨٤ علي التوالي .  
وفي بيت التمويل الكويتي بلغت النسبة السابقة ٢٪ ، ١٪ ، ٩٪ ، عن الاعوام من ٨٤ : ١٩٨٦ علي التوالي .



وهذا يعني أن الافتراض الثاني قد تحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الرابع :** والمتعلق بأن عمليات المراجعة يجب أن تنحصر أيضا في أضيق الحدود وبالعودة مرة أخرى إلى الجدول المشار إليه سابقا سوف يتضح أن نسبة الاستثمار بالمراجعات في غالبية المصارف الإسلامية تمثل النسبة الغالبة من جملة الاستثمارات في المصارف الإسلامية .

ففي البنك الإسلامي الأردني مثلا بلغت نسبة الاستثمار بالمراجعات إلى جملة الاستثمارات :

٨٠٪ ، ٧٠٪ ، ٧٦٪ ، ٧٨٪ ، ٧٢٪ ، عن الأعوام من ٨٢ : ١٩٨٤

وفي مصرف قطر الإسلامي بلغت نفس النسبة ٩٧٪ ، ٩٨٪ ، ٩٢٪ ، ٩٥٪ ،

عن الأعوام من ٨٤ : ١٩٨٦ .

وهذا يعني أن الافتراض الرابع لم يتحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الخامس :** أن أنظمة الودائع بالمصارف الإسلامية لا تسمح لها باستخدام الودائع الجارية في الأنشطة الاستثمارية .

وبالعودة إلى شروط أنظمة الودائع في بعض المصارف الإسلامية نجد أن هذه الأنظمة تنص في عقد الإيداع للحساب الجاري على أن المودع يفوض المصرف في استخدام هذه الوديعة مع ضمانه لها ، أي أن للمصرف الحق في استخدام هذه الوديعة على أن يكون له ربحها وعليه خساراتها والمودع له الحق في استردادها كاملة أو جزء منها في أي وقت يشاء . ومعنى هذا أن المصرف يستطيع استخدام جزء من هذه الودائع المخصصة للإيداع المؤقت وليس للاستثمار في عمليات استثمارية . ومعنى أن هذا الافتراض الخامس غير متحقق في الواقع العملي .

#### تلخيص واستنتاج :

يحاول البعض نفي قدرة المصارف الإسلامية على اشتقاق نقود الودائع وذلك على أسس عدم قدرتها على التوسع في منح الائتمان بأكبر مما يتاح لها من موارد على اعتبار أن طبيعتها الاستثمارية تحرمها من منح القروض ، وإن نشاطها مقيد على القيام بالمشروعات الانتاجية من خلال تمويلات عينية وليست نقدية .

ولكن قدر من الدقة والتحليل المتعمق لطبيعة ميكانيزم عمل هذه المصارف يكشف بأن قدرتها على اشتقاق النقود ليست عميقة كما يصور البعض ، ولكن هذا التحليل يكشف أيضا أن هذه القدرة محدودة بالقياس بقدرة المصارف في هذا الشأن .

غير أن هذا الاستنتاج النظري مرتين عمدي تطبيق النموذج النظري المفترض لأنشطة هذه المصارف في الواقع العملي . أي عمدي توافر القروض الأساسية أو الافتراضات التي يقوم عليها التحليل السابق للوصول إلى صحة الفرض للفسر .

أما على المستوي التطبيقي فقد توصل التحليل إلى أن كثير من هذه الافتراضات لم يتحقق في التجربة العملية لغالبية هذه المصارف ، وهو ما يعني القدرة للمصارف الإسلامية في التجربة في الفترة الماضية على خلق نقود الودائع والمساهمة في أحداث اللوحات التضخمية لم تكن محدودة كما صورها النموذج النظري المجرد للفرض لهذه المصارف ولعل ذلك راجع إلى أن هناك انحراف حدث في التطبيق لهذه التجربة عن النموذج النظري .

**ومن المهم الإشارة في هذا المقام إلى ما توصلت إليه بعض الدراسات :**

فبدراسة نسبة إجمالي التوظيف إلى إجمالي الموارد المتاحة للتوظيف يلاحظ ارتفاع هذه النسبة بأكثر من ١٠٠٪ لبعض هذه البنوك في بعض السنوات وارتفاعها لأكثر من ٩٠٪ في بعضها الآخر لعدد من السنوات أيضا.

ففي دراسة لعشرين مصرفا (١) تخطت نسبة إجمالي الموارد المتاحة للتوظيف لعشرة مصارف نسبة ١٠٠٪ في عام ١٩٨٥ وبلغ المتوسط العام للنسبة على مستوى عينة البنوك محل الدراسة ٩٢٪ عن نفس السنة .

والسؤال الذي يطرح نفسه هنا كيف يصل المؤشر إلى هذه القيمة مع الرغم من أن هناك ما يقرب من نسبة ٣٠٪ من إجمالي الودائع تحتجز كاحتياطي قانوني لدى البنك المركزي ؟ وعلى هذا لا نستطيع الإجابة عليه من خلال عملية خلق النقود ( أو اشتقاق الودائع ) التي تتميز بها النظم المصرفية . وهذا ما يؤكد صحة الاستنتاج السابق .

دور المصارف الإسلامية في تمويل المجالات والآجال التي تخدم غرض التنمية ( التجربة

العملية ) :

إذا حاولنا القاء نظرة علي توزيع القطاع لاستثمارات بعض المصارف الإسلامية ، فالتا سنجد أن التصور النظري الذي حاول الترويج له منظورا هذه المصارف والذي أنيط بها لم يكن حفظ في الواقع العملي . حيث دلت مسيرة للمصارف الإسلامية علي أنها اختارت التركيز علي أداء الوظيفة التجارية دون إعطاء الدور التنموي من خلال قطاعي الزراعة والصناعة الأهمية الأولى في ممارسة نشاطاتها علي الرغم من أهمية ذلك للتنمية الاقتصادية .

فقد كان تركيز للمصارف الإسلامية في الفترة الماضية علي تمويل قطاع التجارة وقطاع العقارات والانشاءات علي حساب القطاعات الانتاجية الأخرى كقطاعي الزراعة والصناعة . وهنما يتضح من الجدول التالي الذي يبين توزيع القطاعات لاستثمارات عينية من المصارف الإسلامية .

#### جداول رقم ( ٤ )

##### معدل الاهمية النسبية للاستثمار في قطاعات الاستثمار

للمصرف	فترة من : إلى	التجارة	العقارات والأراضي	الصناعة	الزراعة	أصحاب المهن
البنك الإسلامي الأردني	٨٠ : ١٩٨٧	٣١,٦	١٧,٥	١٦,٤	٧,٨	٥,٥
بيت التمويل الكويتي	٨٢ : ١٩٨٦	٢٤,٤	٧٢	—	—	—
مصرف قطر الإسلامي	٨٣ : ١٩٨٤	٨٤,٩	١٦,١	—	—	—
بنك دبي الإسلامي	٨٣ : ١٩٨٤	٧٠,١	١٩	٨,٣	—	—
بنك البحرين الإسلامي	٨٥ : ١٩٨٦	٦٦,٩	١٨,٢	—	—	—
بنك فيصل الإسلامي	٨٥ : ١٩٨٨	٥٠,٦	٢٠,٤	١٥,٧	٣,٠	—
للمصرف الإسلامي بالقاهرة	٨٢ : ١٩٨٥	٧١	١٩	٨	٣	—
البنك الإسلامية بالسودان	١٩٨٤ حتى	٧٥	١٤,٧	٤	٥	١٠٤

المصدر : عبد الحليم إبراهيم محسن : تقييم تجربة البنوك الإسلامية ، رسالة ماجستير كلية الاقتصاد والعلوم الادارية - الجامعة الأردنية ١٩٨٩ ، ص ١٣٠ .

ويتضح من هذا الجدول أن قطاع التجارة يستحوذ علي نصيب الأسد من عملية الاستثمارات في غالبية المصارف الاسلامية ، ثم يليه في الأهمية قطاع العقارات والانشاءات . أما قطاعي الزراعة والصناعة فلا يستحوذان الا علي نسبة بسيطة من جملة استثمارات هذه المصارف . ويرجع عزوف المصارف الاسلامية عن توجيه استثماراتها الي قطاع الزراعة والصناعة خاصة الي أن الاستثمار في هذين القطاعين يتميز بالحاجة الي مبالغ كبيرة وبأنه في الغالب استثمار طويل الأجل مما يعني تجميد حجم كبير من الموارد الاستثمارية لهذه المصارف لفترة طويلة . وهو مالا يتناسب مع طبيعة الموارد المتاحة لهذه المصارف والتي تكون غالبيتها قصيرة الأجل ، وهو ما يعني

أن للمصارف الإسلامية ليس لديها القدرة في الوضع الراهن علي الانتظار لفترة طويلة دون توزيع عوائد دورية وسريعة علي المودعين . يضاف الي ذلك أن الاستثمار في قطاع الزراعة خاصة يتميز بارتفاع عامل المخاطرة نتيجة للعوامل الطبيعية ، وهذا بالإضافة للعديد من المعوقات التقليدية الأخرى التي تواجه الاستثمارات في هذين القطاعين في هذه البلاد النامية ، مثل ضعف البنية الأساسية والاجراءات الروتينية والقانونية ...الخ .

ولذلك وجدت للمصارف الإسلامية في النشاط التجاري منافتها للنشودة التي تجنبها للمصاعب السابقة ، وتحقق لها العديد من المزايا مثل سرعة الحصول علي العائد وسرعة استرداد الأموال المستمرة وانخفاض عامل المخاطرة .

والخلاصة أن للمصارف الإسلامية بدلا من أن تركز استثماراتها علي قطاع الزراعة والصناعة مساهمة منها في عملية التنمية الاقتصادية وفق اطارها النظري فضلت الاتجاه نحو قطاع التجارة نظرا للعديد من المعوقات التي واجهتها في هذين القطاعين وللمزايا العديدة التي يحققها لها قطاع التجارة .

وزاد في هذا الانحراف سواء تركيز العمل في هذا القطاع علي التجارة الخارجية وفي مجال الاستيراد في الغالب مما كان أثره العكسي علي موازين مدفوعات هذه الدول ، وبذلك يمكن القول أن المصارف الإسلامية اقتربت في مسلكها هذا من البنوك التقليدية وعالفت بذلك طبيعتها الخاصة والمميزة فيما يتعلق ببلورها الاقتصادي الذي يستهدف المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية .

أما من حيث آجال هذه الاستثمارات : فعلي الرغم من أن مفهوم الاستثمار في المصرف الإسلامي لا يقصر النشاط الاستثماري علي الاستثمارات طويلة الأجل ، الا أنه يجب أن تكون السمة الغالبة من هذه الاستثمارات ذات طابع طويلة الأجل .

ولا يعني هذا بالضرورة أن تكون جميع استثمارات المصارف الإسلامية طويلة الأجل ، وإنما يعني أن يكون هناك سله لهذه الاستثمارات تغطي فيها الاستثمارات طويلة الاجل بالنسبة الغالبة من جملة هذه الاستثمارات .

ولكن من خلال دراسة التطبيق العملي لتجربة المصارف الاسلامية لوحظ تركيزها وبصورة كبيرة علي الآجال القصيرة والمتوسطة ، حيث حصلت هذه الآجال علي النسبة الغالبة من جملة استثمارات كثير من هذه المصارف ، بينما لم تحظ الاستثمارات طويلة الآجل بنسبة هامشية من جملة هذه الاستثمارات وهو ما يعكس التفاوت الكبير بين التصور النظري وبين التطبيق العملي للمصارف الاسلامية في هذا الشأن .

فعلي سبيل للمثال بلغت نسبة الاستثمارات طويلة الآجل الي اجمالي الاستثمارات ٢٠٣٪ في الفترة من ٧٩ : ١٩٨٨ في المتوسط وفي المصرف الاسلامي الدولي بالقاهرة بلغت نفس النسبة ٨٢٪ عن الفترة من ٨٢ : ١٩٨٦ في المتوسط ، وفي مصرف فيصل البحرين بلغت ٤٠٪ وبلغت ١٠٪ للشركة الدولية المحدودة - لندن ، ١٠٪ مصرف قطر الاسلامي ، وفي مصرف فيصل البحرين بلغت ٤٪ و ذلك عام ١٩٨٥<sup>(١)</sup> .

وعلي الرغم من أن المصارف الاسلامية كانت قد أعلنت أن هذا الوضع يمثل وضعاً مؤقتاً ومن ضرورات المرحلة الاولى وأنه يمضي فترة التجربة الاولى سوف تبدأ حجم الاستثمارات طويلة الآجل في التزايد الا أنه وبعد مضي فترة التجريب الاولى لم يتحقق هذا التنبؤ وظل الوضع علي ما هو عليه وان كان هناك سعياً حثيثاً لرفع نسبة الاستثمارات طويلة الآجل الا أنه سعي لا يكاد يري بالعين المجردة .

وينطلق البعض من هذا الوضع في اثارة الشكوك حول جدية المصارف الاسلامية في تحقيق أهدافها المعلنة بخصوص دورها التنموي ، ويدعم هؤلاء صحة شكوكهم هذه بأن الفترة الاولى التي كانت تدعي هذه المصارف حاجتها فيها للتركيز علي الاستثمارات قصيرة الآجل قد انقضت وكان من المفترض أن تبدأ في طرق أبواب الاستثمارات طويلة الآجل بتركيز شديد ولكن شيء من هذا لم يحدث .

ولكن اظهاراً للحقيقة كاملة فلا بد من الإشارة الي أنه كانت هناك مجموعة من العوامل القوية التي أجبرت للمصارف الاسلامية علي تركيز استثماراتها علي الآجال القصيرة ، فبطيعة المرحلة

(١) انظر الجدول رقم (٢) من هذا البحث .

الأولي للتشغيل في حياة هذه المصارف تتضمن أن تكون استثماراتها عالية السيولة سريعة العائد ، حتى تثبت هذه المصارف من اقدمائها في السوق المصرفية ، وذلك بتغطية نفقاتها وتوزيع العوائد علي المودعين الذين يتسم غالبيتهم بعدم القدرة وعدم الرغبة علي انتظار هذه العوائد لفترة طويلة . بالاضافة الي ذلك فان طبيعة الموارد المتاحة لغالبية المصارف الاسلامية كانت النسبة الغالبة منها قصيرة الأجل ، حيث يعتبر من الخطأ فنيا استثماراتها طويلة الأجل لأن ذلك يعرض مركز سيولة المصرف للخطر . هذا بالاضافة الي العديد من المعوقات المصرفية والبيئية التي واجهت هذه المصارف <sup>(١)</sup> .

والخلاصة أن دور المصارف الاسلامية في تمويل الاستثمارات طويلة الأجل ذات الأثر التنموي المرتفع كان دورا محدودا للغاية يعكس ما كان مأمولا منها حسب النموذج النظري المفترض لها وطبيعتها التنموية الخاصة .

وبضم هذه النتيجة الي النتيجة السابقة والمتعلقة بقصور دور المصارف الاسلامية في تمويل قطاعي الزراعة والصناعة ، يتضح أن الدور الاقتصادي لغالبية هذه المصارف فيما يتعلق بتمويل المجالات ، والأجال التي تساهم في عملية التنمية الاقتصادية للمجتمعات العاملة ، بها كان دورا محدودا للغاية ولا يتلاءم مع ما أُنيط بها من دور هذا الشأن علي مستوي النظر .

---

( ١ ) انظر : الباحث : نشاط الاقتصادي للمصارف الاسلامية ومعوقاته .





## المبحث الثالث

المعوقات التي تؤثر علي قدرة المصارف الإسلامية علي  
القيام بدورها الاقتصادي



### المبحث الثالث

المعوقات التي تؤثر علي قدرة المصارف الاسلامية علي القيام بدورها الاقتصادي<sup>(١)</sup>  
يستهدف هذا للمبحث في الأسس علي التعرف علي المعوقات التي تواجه المصارف الاسلامية  
بصفة عامة ، والتي تحول دون أن تأخذ هذه المصارف الوجه الصحيح لها حسب التصور النظري  
للفترض لنموذج للمصرف الاسلامي. غير أن التركيز هنا سيكون فقط علي بعض هذه المعوقات  
والتي تكون ذات تأثير كبير علي الأداء الاقتصادي خاصة للمصارف الاسلامية .  
غير أنه من المهم ضرورة التنبيه علي أن هناك علاقة تأثر كبيرة بين هذه المعوقات ، فبعضها قد  
يكون سببا للبعض الآخر بصورة جزئية ، ولذلك فهذه المعوقات متشابكة ومتداخلة الي حد كبير  
وما عملية فصلها هنا الا عملية أكاديمية لخطة جانب البحث والدراسة . وسوف يقتصر هذا  
البحث علي تناول أربعة معوقات فقط ، وذلك علي النحو التالي :

١- عدم ملائمة السياسة النقدية للبنوك المركزية .

٢- عدم ملائمة الموارد المالية للتاحة .

٣- عدم توافر العملاء للملايين .

٤- عدم توافر الموارد البشرية للملائمة .

أولا : السياسة النقدية للبنوك المركزية :

أ - البنك المركزي وعلاقته بالبنوك الأخرى بالدولة :

البنك المركزي لأي دولة يعرف بأنه بنك الدولة لأن مهامه تسعى دائما الي تحقيق المصالح  
الوطنية عامة ، حيث يناط به وضع وتنفيذ ومتابعة السياسة النقدية والائتمانية للدولة ، وهي

---

( ١ ) لفصيل أكثر عن طبيعة وأسباب وآثار هذه المعوقات ، انظر : محمد عبد اللعزم أبو زيد ، انشراط الاستثمار للمصارف

الاسلامية ومعوقاته . مرجع سابق ص ١٩١ : ٣٠٠ .

الوظيفة الأساسية له ، غير أنه يفرض عن هذه الوظيفة الأم مجموعة من الوظائف الفرعية التي تلزم لتحقيق هذه الوظيفة والتي تعتبر من أهم الأعمال والوظائف الخاصة بالبنك المركزي وهي <sup>(١)</sup> :

١- مصادر النقد الوطني : ولهذه الوظيفة ضوابطها وقواعدها الفنية .

٢- رقابة الائتمان : من خلال أساليب الرقابة الكمية والنوعية التي تعمل علي التأثير في حجم

الائتمان ونوعه.

٣- الإشراف علي الجهاز المصرفي للدولة : من خلال مراقبة تطبيق قوانين الرقابة علي البنوك والائتمان . ولذلك فإن كافة البنوك العاملة بالدولة تخضع بطريقة مباشرة لسيطرة ورقابة البنك المركزي باعتباره الجهة الرئيسية التي تتلقي منه هذه البنوك التوجيهات التي تحكم نظام عملها ، والمخول بالرقابة عليها والتأكد من مدى التزامها بتنفيذ توجيهاته وقراراته .

ولذلك نجد أن هناك علاقة وثيقة بين البنك المركزي والبنوك الأخرى العاملة بالدولة ، وهذه العلاقة يمكن تقسيمها الي قسمين رئيسيين :

القسم الأول : الدور الرقابي : ويتمثل في دور البنك المركزي في الرقابة علي البنوك وعلي الائتمان بوصفه مسئولاً عن السياسة النقدية والائتمانية للدولة .

القسم الثاني : الدور التمويلي : ويتمثل في المعاملات المالية بين البنك المركزي وغيره من البنوك الأخرى بوصفه بنك البنوك والملجأ الأخير لها .

وإذا ما خصصنا الدور الرقابي هنا بقدر من الاهتمام فإن لنا أن نقول أن : أهداف الرقابة المصرفية للبنك المركزي علي البنوك الأخرى تتمثل في هدفين رئيسيين <sup>(٢)</sup> :

---

( ١ ) تفصيل أكثر عن وظائف البنك المركزي أنظر علي سبيل المثال :

د. صبحي تانرس قريشه : فنقد والبنوك ، الاسكندرية ، دار الجامعة للطباعة والنشر ، ١٩٨٦ ص ١٦٩-١٩٦ .

( ٢ ) ناهد عبد اللطيف عيسن : الدور الرقابي للبنك المركزي للمصري ، رسالة ماجستير ، كلية الاقتصاد ، ١٩٨٩ ، ص

**الأول :** ويهدف للتحكم في عرض النقود : للمحافظة علي قيمة العملة الوطنية والتحكم في التضخم النقدي، حيث تلعب البنوك دوراً كبيراً ، في خلق النقود من خلال قدرتها علي التوسع في منح الائتمان بقدر أكبر مما يتاح لها من موارد .

**الثاني :** ويمثل في المحافظة علي أموال المودعين لدي هذه البنوك باعتبار أنها تمثل النسبة الغالبة من مواردها المتاحة . وذلك علي اعتبار أن هذه الأموال سواء في صورة ودائع تحت الطلب أو ودائع لأجل ، أو ودائع توفير تمثل ديناً لأصحابها علي هذه البنوك تلتزم بردها اليهم وما يستحق لها من فوائد .

ولا شك أن رقابة البنك المركزي علي البنوك الأخرى بالدولة لها أهمية قصوي نظرا للتأثير الفعال والمباشر للأنشطة المصرفية علي الاقتصاد القومي ككل باعتبارها تمثل الشق النقدي لمعظم الاعمال والأنشطة التي تتم داخل المجتمع ، ومن ناحية أخرى لأن البنوك علي خلاف المؤسسات الأخرى الانتاجية بالمجتمع تتعامل بأموال الغير بصفة رئيسية ولا تمثل مواردها الناتجة سوى نسبة ضئيلة من اجمالي الأموال التي في حوزتها .

وفي ضوء هذا تضح مدي وطبيعة وأهمية العلاقة بين البنك المركزي وغيره من البنوك الأخرى العاملة بالدولة ، وما لاشك فيه أن هذه العلاقة تترك بصماتها علي مسيرة وأنشطة هذه البنوك ، وتؤثر تأثيراً مباشراً علي مجال وطبيعة عملها وتوقف طبيعة وحجم هذا التأثير علي طبيعة الأدوات والأساليب التي يعتمد عليها البنك المركزي لتنفيذ سياسته النقدية والائتمانية .

#### **ب - السياسة النقدية للبنك المركزي وأدواتها وملازماتها للبنوك التقليدية :**

السياسة النقدية مجموعة الاجراءات التي تتخذها الدولة ممثلة في البنك المركزي في ادارة كل من النقود والائتمان وتنظيم السيولة العامة للاقتصاد <sup>(١)</sup> .

---

( ١ ) د. محمد عبد اللعمر عفر : السياسات المالية والنقدية ومدي لمكانة الأخذ بها في الاقتصاد الاسلامي : من مطبوعات

الاتحاد الدولي للبنوك الاسلامية ، القاهرة ، ص ٣٨ .

وتهدف السياسة النقدية إلى تحقيق عدة أهداف لعل من بينها تحقيق الاستقرار الاقتصادي للمجتمع ، والتحكم في التقلبات بالمحافظة على ثبات الاسعار واستقرار قيمة النقود في الاسواق الداخلية للاقتصاد ، وسعر صرفها في التعامل الخارجي ، علاوة على محاولة المحافظة على مستوى العمالة الكاملة

هنا في اطار دوره الرقابي ، بالإضافة إلى دوره التمويلي كبنك البنوك للملجأ الأخير لها .  
وفيما يلي عرض سريع ومختصر لبعض الأدوات والاسباب التي تعتمد عليها البنوك المركزية لتنفيذ سياستها النقدية:

١- نسبة الاحتياطي القانوني ( النقدي ) : تلزم سياسة البنوك المركزية في الدول المختلفة البنوك الأخرى التابعة لها بضرورة الاحتفاظ لديها بنسبة معينة من قيمة اجمالي الودائع لدى كل بنك كرسيد نقدي في حساب خاص لدى البنك المركزي ، وتتغير هذه النسبة من بلد لآخر ومن وقت لآخر وتراوح في الغالب ١٠٪ : ٢٥٪ من قيمة اجمالي الودائع المختلفة لدى كل بنك، ونعرف هذه النسبة بنسبة الاحتياطي القانوني .

ويهدف البنك المركزي من استخدام سياسة الاحتياطي القانوني إلى التحكم في حجم الائتمان الذي تستطيع ان تمنحه هذه البنوك ، ومن ثم التأثير في قدرتها على خلق النقود ، فكلما كانت هذه النسبة منخفضة كلما زادت قدرة هذه البنوك منح الائتمان وزادت قدرتها بالتالي على خلق النقود ، وبالتالي تساهم في زيادة العرض النقدي واحداث الموجات التضخمية والعكس بالعكس .

٢- نسبة السيولة النقدية : إلى جانب نسبة الاحتياطي القانوني تلزم البنوك المركزية البنوك الأخرى بضرورة الاحتفاظ ببعض الاصول التي تتميز بسيولتها المرتفعة حتى يسهل تحويلها إلى نقود ويسر ويسرعة ، اذا زادت حركة للمستويات من قبل المودعين عن المعدل المتوقع ، وفي العادة يتدخل البنك المركزي لتحديد الاصول التي تدخل في حساب هذه النسبة ، وتختلف هذه النسبة من دولة لأخرى ومن وقت لآخر وتراوح في الغالب من ٢٥٪ : ٣٠٪ من مجموع الالتزامات قصيرة الأجل للبنك .

ويهدف البنك المركزي من استخدام هذه النسبة التي تجنب البنوك لأزمات السيولة المفاجئة ، وذلك بتأمين قدرتها علي مواجهة طلبات الدفع المفاجئة التي قد تتعرض لها وتعرض مركزها المالي وسمعتها الي الخطورة في حالة عجزها عن تلبية هذه الطلبات .

٣ - عدم السماح للبنوك بتملك الاصول الثابتة والمنقولة : تفرص معظم التشريعات المصرفية للبنوك المركزية علي وضع قيود علي تملك البنوك لأصول ثابتة أو منقولة ، بخلاف ما يحتاج اليه نشاطها من العقار والمنقول المخصص لإدارة أعمال البنك أو الترفيه علي الموظفين أو الذي يؤول ملكيته للبنك وفاء لدين له قبل الغير علي أن يقوم بتصفيته خلال فترة زمنية محددة .

وينطلق هذا القيد من طبيعة البنوك التقليدية التي تعتمد في نشاطها علي أموال الغير لديها والتي تكون في صورة ودائع ( ديون ) قابلة للدفع أما عند الطلب أو في أجال محددة غالباً ما تكون قصيرة الأجل .

وهذا الحظر تفرضه متطلبات الحيطة والحذر لمقتضيات السيولة ، وكذلك عملية للتطيق اذ ترتبط العمليات الخاصة بالتوظيف في البنوك التقليدية بتلقي الودائع والتي يستحق معظمها الدفع عند الطلب أو بعد أجل قصير لا يتعدى السنة، ولذلك فمن المفترض أن تكون هذه الودائع عملاً للاستخدام قصير الأجل وهو ما يتعارض مع تجميعها في عقار أو منقول يتعذر التخلص منه عند أجال هذه الودائع في الأجل القصير .

للملجأ الأخير للسيولة : يقوم البنك المركزي بلسر الملجأ الأخير أو بتعبير آخر المقترض الأخير للبنوك العاملة في الدولة عندما تعوزها السيولة النقدية ، أو عندما تنتهج الدولة سياسة توسعية وترغب في زيادة القروض التي تقدمها للبنوك لعمالها ، وتتقاضى البنوك المركزية فوائد ثابتة محددة سلفاً عن هذه القروض من البنوك المقترضة . ويمقتضي هذا الدور يلتزم البنك المركزي بمد يد المساعدة للبنوك التجارية في أوقات الزعر والضيق المالي حيث تعجز الارضدة النقدية لهذه البنوك عن مقابلة طلبات الدفع التي تواجهها في ذلك الوقت .

وتتم هذه المساعدة بتقديم قروض قصيرة الاجل مباشرة لهذه البنوك بضمان ما لديها من أوراق مالية أو بإعادة خصم هذه الأوراق أو بالوسيلتين معا ، وحتى لا تستغل البنوك هذه الوسيلة

في توسع ائتماني غير مرغوب فان البنك المركزي يفرض سعر فائدة جزائي اعلي من سعر الفائدة قصيرة الاجل .

ويهدف البنك المركزي من هذه السياسة بجانب تسهيل تسوية المدفوعات بين مختلف المؤسسات النقدية الي ضمان حد أدني من سيولة الجهاز المصرفي وكذلك المحافظة علي استقرار النظام المصرفي بصفة عامة ، فيما يوفره لهذه البنوك من عوامل الأمان والضمان في مثل هذه الظروف .

### الطبيعة الخاصة المميزة للمصارف الاسلامية :

تعتبر المصارف الاسلامية ذات طبيعة خاصة وميزة لغيرها من البنوك التقليدية، لما تتميز به من خصائص وسمات تختلف تمام الاختلاف عن الخصائص والسمات التي تتميز البنوك التقليدية ومن أهم العناصر والخصائص للميزة لطبيعة وميكانيزم عمل للمصارف الاسلامية :

١- اذا كان نظام العمل بالبنوك التقليدية يعتمد بصفة عامة علي نظام سعر الفائدة بحيث يعتبر الأساس المنظم لكافة معاملتها ، فان للمصارف الاسلامية لا تعامل مطلقا بنظام سعر الفائدة أخذنا أو عطاء وبأي صورة من الصور باعتباره ربا محرما ، فلا تقرض ولا تقترض .

٢- اذا كان جوهر العلاقة بين البنوك التقليدية ومودعيها هي علاقة دائن بمدين يمثل فيها البنك الطرف المدين والمودع الطرف الدائن ، حيث يلتزم البنك برد الاموال المودعة وما يترتب لها من عوائد في التواريخ المحددة بصرف النظر عن نتيجة نشاط البنك من ربح أو خسارة فان علاقة البنك الاسلامي بمودعيه تختلف تمام الاختلاف عن هذه الطبيعة - وخاصة فيما يتعلق بالودائع الاستثمارية من حيث تقوم هذه العلاقة علي أساس مشاركة المودع للمصرف في تحمل نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

وهذا يعني عدم وجود التزام علي المصارف الاسلامية تجاه أصحاب هذه الودائع بردها كاملة اليهم .

٣- اذا كانت العلاقة بين البنوك التقليدية ومقرضيها هي علاقة دائن بمدين ، حيث يمثل البنك هنا الطرف الدائن والعميل الطرف المدين ، حيث يلتزم العميل برد ومحق للبنك بالمقابل



استرداد الاموال المقرضة والقوائد للمستحقة لها بصرف النظر عن نتيجة نشاط العمل من ربح أو خسارة ، فان علاقة المصارف الاسلامية بمتعاملها طالبي التمويل تختلف عن تلك العلاقة التي تحكم البنوك التقليدية بمتعاملها ، حيث تعتمد البنوك الاسلامية في توظيف مواردها علي العمليات الاستثمارية الحقيقية سواء بمفردها أو بالمشاركة مع طالبي التمويل الاستثماري ولذلك فان علاقة البنوك الاسلامية هنا تقوم علي مبدأ الاستثمار والمشاركة في النتائج الفعلية للعمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

٤- اذا كانت تمتلك البنوك التقليدية تمتلك القدرة علي التوسع في منح الائتمان بأكثر مما يتاح لها من موارد وهي ما يعني أن لها القدرة علي خلق النقود والمساهمة في أحداث المراجعات التضخمية ، فان للمصارف الاسلامية من خلال ما تقوم به من التمويل العيني وليس النقدي يجعل قدرتها علي توليد النقود المصرفية محدود ، ومن ثم لا تساهم في زيادة العرض النقدي وأحداث المراجعات التضخمية .

د- مدي ملائمة السياسة النقدية للبنوك المركزية لطبيعة المصارف الاسلامية:

يتضح في ضوء ما سبق أن طبيعة المصارف الاسلامية وأسس عملها تختلف شكلا وموضوعا عن طبيعة وأسس عمل البنوك التقليدية .

ويعتضي ذلك يمكن القول - من حيث المبدأ - أن النظم والأدوات والأساليب التي تتبعها البنوك المركزية في تعاملها مع البنوك التقليدية لتنفيذ سياستها النقدية لاتصلح للتطبيق بالنسبة للمصارف الاسلامية لأنها غير ملائمة لطبيعتها وأسس عملها ، حيث أن البنك المركزي قد بني منهجه في الرقابة والتعامل مع هذه البنوك بناء علي طبيعتها وأسس عملها ومن ثم جاءت أساليبه وادواته متمشية مع هذا المنهج وملائمة لطبيعة هذه البنوك .

وحيث أن طبيعة ونظم عمل المصارف الاسلامية تختلف عنها بالنسبة للبنوك التقليدية فيستفاد من ذلك أن منهج عمل البنوك المركزية والأسس التي يقوم عليها دورها في تنفيذ السياسة النقدية يختلف عن منهج وأسس عمل المصارف الاسلامية .

ولعل هنا يتضح من خلال التعرض لبعض أدوات وأساليب البنوك المركزية التي تطبقها علي البنوك التقليدية والتي لا تلائم مع طبيعة وأسس عمل المصارف الاسلامية :

١- نسبة الاحتياطي القانوني ( النقدي ) : اذا كان لسياسة الاحتياطي القانوني ما يبرر تطبيقها بالنسبة للبنوك التقليدية كما سبق فان اختلاف طبيعة المصارف الاسلامية وأسس عملها عن البنوك التقليدية يجعل من الضروري النظر في تطبيق هذه السياسة بالنسبة لها ، وذلك لعدم ملائمتها لطبيعة وأساليب هذه المصارف ، وانتفاء مبررات تطبيقها في هذه المصارف .

فالمبررات الأساسية لتطبيق هذه السياسة علي البنوك التقليدية غير قائمة في المصارف الاسلامية بالنسبة للودائع الاستثمارية خاصة وذلك لأن الودائع الاستثمارية وكما سبق اودعها أصحابها بغرض استثمارها علي مبدأ للمشاركة في الربح والخسارة ، ومعني ذلك أنه ليس علي المصرف الاسلامي التزام بضرورة رد هذه الودائع كاملة لأصحابها كما هو الحال بالنسبة للودائع (الأجلة) في البنك التقليدي ، فالودائع الاستثمارية ليست مضمونة قبل المصرف الاسلامي حيث قبل أصحابها تحمل المخاطرة بجانب المصرف الاسلامي منذ البداية من خلال مشاركتهم في ناتج العمليات من ربح أو خسارة . ومن ناحية أخرى توجه الودائع الاستثمارية للمصرف الاسلامي لاستثمارات حقيقية من خلال أساليب استثمارية مختلفة تعتمد علي التمويل العيني ، ولا توجه للأفراض النقدي كما هو الحال في البنوك التقليدية ، ومعني ذلك أن قدرة هذه المصارف علي التوسع علي التوسع في منح الائتمان منعلة ، ومن ثم قدرتها علي خلق النقود والمساهمة في احداث الموجات التضخمية .

وبذلك يمكن القول إن المبررات الأساسية لتطبيق نسبة الاحتياطي القانوني علي الودائع الاستثمارية للمصارف الاسلامية غير قائمة ، سواء لانه ليس هناك التزام عليها بضرورة رد هذه الودائع لأصحابها كاملة أو لأن هذه الودائع توجه لاستثمارات عينية وليس لقروض نقدية .

ولذلك فمن غير اللائق أن يطبق البنك المركزي سياسة الاحتياطي القانوني علي الودائع الاستثمارية للبنوك الاسلامية نظرا لطبيعتها والمتمثلة في نوعية العلاقة القائمة بين أصحابها

والمصرف الاسلامي ، وكذلك للطبيعة الاستثمارية الخاصة هذه للمصارف والتي تختلف عن طبيعة الاقراض في البنك التقليدي عند توظيفها.

٢ - نسبة السيولة النقدية : وايضا ليس هناك ما يبرر تطبيق سياسة السيولة النقدية علي المصارف الاسلامية وخاصة بالنسبة للودائع الاستثمارية لأن الودائع الاستثمارية في المصارف الاسلامية لاتعد قانونا وديعة بل تعتبر توكيلا من المودع للمصرف ليضارب بها اما مباشرة أو من خلال المشاركة مع الغير وفقا لمبدأ المشاركة في الربح والخسارة . ومن ثم فليس هناك التزام علي المصرف الاسلامي بضرورة رد هذه الودائع كاملة كما هو الحال في البنك التقليدي، ومن ثم فالمرر لفرض هذه النسبة غير قائم في البنك الاسلامي .

يضاف الي ما سبق أن العديد من عناصر موجودات الاصول السائلة والتي تحملها البنوك المركزية لحساب هذه النسبة لاتستطيع المصارف الاسلامية الاحتفاظ به أو التعامل فيه كالسندات والاذونات بمختلف أنواعها ، علما بأن هذه العناصر تشكل نسبة كبيرة لدي البنوك التقليدية ، بينما نجد أن الموجودات السائلة لدي المصرف الاسلامي تقتصر علي النقدية بالخزينة والأرصدة النقدية لدي البنك المركزي والبنوك الاخرى ولدي المراسلين والتي في الغالب لاتدر عائد بينما نجد أن معظم عناصر الوحدات السائلة لدي البنوك التقليدية تدر عائد.

وفي ضوء ما سبق فان البنك المركزي مطالب بأن يأخذ في الاعتبار عند تطبيق نسبة السيولة علي المصارف الاسلامية طبيعة الودائع الاستثمارية وطبيعة توظيفات هذه المصارف وضيعة عناصر الموجودات السائلة المتاحة لديها .

٣ - عدم السماح للبنوك بتملك الاصول الثابتة والمنقولة : وايضا هذه السياسة غير ملائمة لطبيعة المصارف الاسلامية ، لأن طبيعة التعامل الاستثماري في المصارف الاسلامية تتمتها من التعامل في القروض والائتمار في الدين وتلزمها بتوظيف مواردها في عمليات استثمارية وفقا صيغ للمشاركة والمضاربة والمراينة... الخ ومثل هذه العمليات الاستثمارية تقتضي تملك الباضع والمعدات والعقارات أحيانا بغرض اعادة بيعها ، بعكس الحال في البنوك التقليدية التي تتطلب عمليات

التوظيف ( الاقراض ) لديها حيازة مثل هذه الاصول بانهم دون التملك ، وفي ضوء هذا يمكن اعتبار أن تملك للمصارف الاسلامية للأصول الثابتة والمقولة من ضرورات قيامها .

٤- الملجأ الأخير للسيولة : أيضا هذه السياسة من سياسات البنك المركزي لا تستطيع المصارف الاسلامية أن تعتمد عليها أو تستفيد منها ، فنظرا لطبيعة المصارف الاسلامية التي لا تعامل بالفائدة فانها لا تستطيع ان تلجأ الي البنك المركزي حينما تعوزها السيولة ، ولاستطيع الاستفادة من وظيفة البنك المركزي كملجأ اخير للسيولة طالما اعتمد في تنفيذ هذه السياسة على نظام سعر الفائدة ، مما يجعل للمصارف في موقف حرج بالنسبة لهذه القضية ، وخاصة في حالة عدم انتشار للمصارف الاسلامية في بعض البلدان مما يحرمها من امكانية اعتماد بعضها على الاخر لسد حاجتها من السيولة ، ويزداد الامر صعوبة بالنسبة للمصارف التي تعمل في دولة عملتها غير قابلة للتحويل .

- السياسة النقدية والدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية : ان أدوات وأساليب السياسة النقدية التي تتبعها البنوك المركزية في تعاملها مع البنوك التقليدية غير ملائمة لضعية وأسس عمل المصارف الاسلامية لأن البنك المركزي بني منهجه وأساليبه هذه بناء على ضيعة وأسس عمل بنوك التقليدية ومن ثم جاءت ملائمة لها وتحقيقه للأهداف التي وضعت من أجلها . وحيث أن ضيعة ونظم عمل المصارف الاسلامية تختلف عن البنوك التقليدية فان منهج وأساليب البنوك المركزية لتحقيق أهداف السياسة النقدية يختلف عن منهج وأسس عمل هذه المصارف . ولذلك فانه لايفي بتحقيق أهداف السياسة النقدية وتعد معوقة لنشاط هذه المصارف ولها انعكاس من الآثار السلبية على مسيرتها وتساهم في الحيلولة دون بلوغ أهدافها .

ولذلك نجد أن تطبيق السياسة النقدية للبنك المركزي على المصارف الاسلامية كان له العديد من الآثار السلبية على أداء للمصارف الاسلامية لدورها الاقتصادي ومن أهم هذه الآثار مايلي :

١- أن تطبيق سياسة الاحتياطي القانوني بالنسبة للودائع الاستثمارية تحد من قدرة هذه المصارف على استثمار مواردها كاملة نتيجة لحجب هذا الجزء من الموارد عن الاستثمار ، وهذا

يؤدي الي تعطيل هذا الجزء من الموارد المتاحة لها والتي قلمها أصحابها بغرض استثمارها . وهذا الامر يحد من قدرة هذه المصارف واستثماراتها علي تحقيق أهدافها التنموية والاقتصادية.

٢- ان تطبيق نسبة السيولة النقدية علي المصارف الاسلامية يحد من قدرتها علي خوض مجالات الاستثمار طويلة الأجل في الوقت الذي يفترض أن يواجه للمصرف الاسلامي نسبة كبيرة من استثماراته الي الأجل الطويلة والتي تتميز بانخفاض نسبة سيولتها وهو ما يعني أن تطبيق هذه السياسة علي الودائع الاستثمارية للمصارف الاسلامية يحد من قدرتها علي المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية .

ومن ناحية أخرى فان تطبيق هذه النسبة ونفس الكيفية السابقة ، وخاصة فيما يتعلق بعناصر الموجودات السائلة يفرض علي المصارف الاسلامية ضرورة الاحتفاظ بنسبة كبيرة من هذه العناصر في صورة نقدية لاتنثر عائدا، وخاصة نتيجة لعدم توافر الادوات والوسائل الشرعية التي تتيح لهذه المصارف الجمع من خلالها بين اعتبارات السيولة واعتبار التوظيف .

٣- ان عدم السماح للمصارف الاسلامية بتملك الاصول الثابتة والمقولة يعتبر قيذا غير متلائم مع طبيعة هذه المصارف ومعوقا لنشاطها لان طبيعة النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية والتي تختلف عن طبيعة النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية والتي تختلف عن طبيعة الاقراض في البنوك التقليدية تقتضي منها بضرورة تملك مثل هذه الاصول كالمعدات والعقارات وذلك لاستخدامها في العمليات الاستثمارية أو لإعادة بيعها من خلال عمليات للمشاركة والمضاربة والمراجعة... الخ . ولاشك أن هذا القيد يؤثر أيضا علي كفاءة وقدرة المصارف الاسلامية علي القيام بنشاطها الاستثماري وهو بمثابة الادارة الرئيسية لتحقيق كافة أهدافها ومن بينها الأهداف الاقتصادية .

٤- نظرا لطبيعة المصارف الاسلامية التي لاتعامل بالفائدة ، فانها لاتستطيع أن تلجأ الي البنك المركزي حينما تعززها السيولة ولا تستطيع الاستفادة من وظيفة البنك المركزي كملجأ أخير للسيولة طالما اعتمد تنفيذ هذه السياسة علي نظام سعر الفائدة ، مما يجعل للمصارف الاسلامية في موقف حرج بالنسبة لهذه القضية .

ولاشك أن عدم توافر الملحق الأخير للاقراض بالنسبة للمصارف الإسلامية يؤثر بصورة غير مباشرة علي نشاطها ، حيث يفرض هذا الوضع عليها ضرورة أن تحتفظ بنسبة من السيولة المرتفعة لمواجهة متطلبات المسحوبات للتوقع والمفاجأة ، أما في صورة موارد نقدية غير مستمرة أو في صورة استثمارات قصيرة الأجل مرتفعة السيولة وهو ما يؤثر علي طبيعة وآجال وربحية استثمارات هذه المصارف بصفة عامة . وهو ما يصب في النهاية في الاتجاه العكسي للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية .

### ثانيا عدم ملائمة الموارد المالية المتاحة :

#### ( أ ) طبيعة الموارد المالية للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق :

تمثل الموارد المالية للمصارف الإسلامية أحد المتغيرات الأساسية المؤثرة في نشاط ومسيرة هذه المصارف بصفة عامة وفي أدائها للنورها الاقتصادي بصفة خاصة . فكمية وطبيعة الموارد المتاحة للمصارف الإسلامية تؤثر علي حجم وطبيعة نشاط هذه المصارف ، وعدم توافر هذه الموارد بالكم المطلوب أو بالكيف اللازم يمثل معوقاً رئيسياً أمام قيامها بنورها الاقتصادي المنشود . فعدم توافر الموارد المالية اللازمة لتمويل أنشطتها بالحجم اللازم ، يؤدي الي عجزها عن طرق أبواب الفرص الاستثمارية المتاحة أمامها ، ومن ثم ضياع منافع كان يمكن أن تحقق لها ولتعامليها وللمجتمع ككل . ولا يكفي توافر الموارد المالية بالكم المناسب حتي تتمكن من تحقيق أهدافها ، بل يجب أن تكون هذه الموارد ذات طبيعة ملائمة لسمات هذه المصارف . فالأصل في استثمارات المصارف الإسلامية أنها استثمارات تنموية ، وحتى تكون كذلك فعليها أن تطرق المجالات والأنشطة والمشروعات الاقتصادية المختلفة التي تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع ، سواء كانت هذه المجالات زراعية أو صناعية أم غيرها . وهذه المجالات بطبيعتها تتطلب استثمارات طويلة الأجل ، لذلك فمن المفترض أن يمثل حجم الموارد طويلة الأجل المتاحة للمصارف الإسلامية النسبة الغالبة من إجمالي مواردها .

فاذا انتقلنا من مستوي النظرية الي مستوي التجربة فانا نجد أن كمية الموارد التي أتاحت لغالبية المصارف الاسلامية في الفترة الماضية كانت في نمو مستمر، وكانت من الكفاية لتغذية نشاطها الاستثماري بمصادر التمويل اللازمة كما بل أمتد الأمر الي أكبر من ذلك حيث مثلت زيادة هذه الموارد في بعض الأوقات وخاصة في السنوات الأولى للتشغيل معوقا عرف بمشكلة فوائض السيولة غير المستمرة، حيث عجزت طاقة الاستثمار في هذه المصارف عن استيعاب كامل الموارد المتاحة. ومعني ذلك أن غالبية المصارف الاسلامية لم تعاني عجزا في حجم الموارد المالية أي أن الموارد المالية كانت ملائمة من حيث الكم.

اما من حيث الكيف المناسب لطبيعة نشاط المصارف الاسلامية فانه يجب أن تكون الموارد المتاحة للمصارف الاسلامية تتميز بالسمات التالية :

- ١- أن تمثل الموارد الداخلية الي اجمالي الموارد نسبة مرتفعة وأعلي بكثير من للعدلات السائدة في البنوك التقليدية " لأن الطبيعة الاستثمارية الخاصة للمصارف الاسلامية تستدعي ضرورة أن تركز مصادر تمويلها علي موارد ثابتة يجب أن يكون لحقوق الملكية دور كبير فيها وهنا لا يتحقق الا بأن ترتفع حصة مواردها الداخلية في جملة مواردها المالية بأكثر مما هو متبع في البنوك التقليدية .
- ٢- أن تكون السمة الغالبة للموارد الخارجية ( الودائع ) متوسطة وطويلة الأجل فهل تحقق للموارد المالية التي أتاحت للمصارف الاسلامية هذين الشرطين حتي يمكن القول أنها كانت ملائمة؟

من حيث الموارد الداخلية يلاحظ أن نسبة حقوق الملكية الي اجمالي الموارد في غالبية المصارف الاسلامية كانت نسبة منخفضة جدا ولا تتلائم مع الطبيعة الاستثمارية والتنمية الخاصة لها .

فقد حدد بنك التسويات بسويسرا المؤشر الأساسي لمدي كفاية حقوق الملكية لاجمالي الاصول للبنوك التجارية لعام ٩٠ بنحو ٧٠٪ ومن الطبيعي أن يرتفع هذا المؤشر بنسبة أكبر بكثير في المصارف الاسلامية، ولكن هنا لم يتحقق بل أن بعض هذه المصارف انخفض فيها هذا المؤشر بكثير عن تلك النسبة . أما من حيث الموارد الخارجية ( الودائع ) فقد لوحظ بالنسبة لها ما يلي :

- مثلت الودائع الاستثمارية النسبة الغالبة من جملة هذه الودائع .  
- سيطرت الطابع قصير الأجل علي غالبية الودائع الاستثمارية . فنظم الودائع في غالبية هذه المصارف تحدد مدة هذه الودائع بثلاثة أو ستة أشهر ، تجدد دوريا ويحق للمودع أن يسحب وديعته في نهاية هذه الفترة ، بل أن بعض هذه المصارف تتيح للمودع سحب وديعته الاستثمارية عند الطلب بشروط معينة غالبا ما يمكن ترتيبها من كثير من المودعين.  
ومؤدي ما سبق أن الموارد التي أتاحت لغالبية المصارف الاسلامية لم تكن ملائمة لطبيعتها الاستثمارية والتنمية الخاصة ، وقد مثل هذا الوضع عقبة أمام قيام المصارف بدورها الاقتصادي المأمول حسب التصور النظري المفترض .

#### ( ب ) الموارد المالية والنور الاقتصادي للمصارف الاسلامية :

اتضح مما سبق أن طبيعة الموارد المالية المتاحة للمصارف الاسلامية لم تكن بالصورة الملائمة لطبيعة نشاطها ، وهو ما مثل معوقا أمام مسيرة هذه المصارف . وساهم في الحيلولة دون أن تأخذ هذه المصارف دورها كاملا في تحقيق كامل أهدافها ، ومن ثم فقد ترك هذا أثره علي المصارف الاسلامية من حيث أدائها للدورها الاقتصادي ، وقد تمثلت أهم هذه الآثار فيما يلي :

١- أدى عدم توافر الموارد طويلة الأجل اللازمة لنمو الاستثمارات طويلة الأجل الي تركيز الغالبية العظمي من استثمارات هذه المصارف في استثمارات قصيرة الأجل ، وهو ما حد من حريتها في اختيار الاستثمارات المناسبة والملائمة لطبيعتها في مجالات الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل ، والتي تعتبر أكثر ملائمة لطبيعتها وأكثر قدرة علي تحقيق أهدافها .

وكان من نتيجة ذلك أيضا وبناء علي النتيجة السابقة ، عدم قدرة كثير من المصارف الاسلامية علي خوض مجالات الاستثمار ذات الطبيعة التنموية للمجتمع والتي يتسم غالبيتها بالطابع طويل الأجل ، وانحصر غالبية نشاطها الاستثماري في عمليات تجارية قصيرة الأجل ، وهو ما حد من قدرتها علي القيام بدورها الاقتصادي .

٢- كان من الآثار المباشرة لسيطرة الطابع قصير الأجل علي الودائع المتاحة ، احتفاظ غالبية هذه المصارف بنسبة عالية من السيولة سواء للدواعي فنية تشغيلية أو قانونية نتيجة لخضوع تلك



الودائع لنسبة الاحتياطي القانوني ، مما أدى إلى تعطيل جزء من هذه الموارد عن الاستثمار وحجبها في صورة نقدية بالخزينة ، أما لعدم توافر الأدوات المالية الشرعية التي تتيح توظيف هذا القدر من الودائع في صورة يسهل تشغيلها في آجال قصيرة ، وأما لعجز طاقة التوظيف قصير الأجل المتاحة لهذه المصارف عن استيعابها وهو ما أثر في النهاية على ربحية هذه الاستثمارات وعوائدها للوزعة ، نتيجة لأن هذا الجزء المعطل يستحق حصة من عائد الموارد الأخرى للوظيفة .

وقد دفع هذا أحيانا بعض المصارف الإسلامية إلى استثمار بعض هذه الودائع في الأسواق العالية ، وهو ما يخل بأحد أهداف المصارف للتمثلة في تطوير وتنمية مجتمعاتها ، ولها كلة آثاره السلبية على أداء المصارف الإسلامية لنورها الاقتصادي .

ثالثا : عدم توافر العملاء الملائمين :

#### أ - عملاء المصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق :

النشاط المصرفي بصفة عامة باعتباره من أعمال الوساطة المالية يعتمد بصفة أساسية على التعامل مع العملاء كمودعين وطالبي تمويل ، وهنا ما يصح بالنسبة للعمل المصرفي التقليدي والإسلامي في أن واحد وإن اختلفت طبيعة العلاقة بين العملاء والنظام المصرفي التقليدي والإسلامي .

فعلى حين نجد أن علاقة البنك التقليدي بعملائه طالبي التمويل تنحصر في شكل علاقة دائن - مدين ، حيث يقدم البنك إلى عملائه القروض المالية لأجل محدود وبفائدة ثابتة ويحصل منهم على كافة الضمانات العينية والشخصية التي يراها مناسبة لاسترداد أصل القرض وفوائده في الأجل المحدد بصرف النظر عن نتيجة نشاط العميل من ربح أو خسارة . على حين نجد أن علاقة المصرف الإسلامي بعملائه المستثمرين ( طالبي التمويل ) تقوم على المشاركة في نتيجة نشاط العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة ، حيث تمثل أمانة وكفاءة العميل أحد العوامل الأساسية المؤثرة في نتيجة العملية وفي نجاحها أو فشلها ، فبقدر توافر الكفاءة الفنية والعملية والإدارية اللازمة لتنفيذ وتسيير المشروع لدي العميل بقدر ما متاح للمشروع فرصة أكبر لنجاحه ، وبقدر توافر

الامانة والصدق والخلق الاسلامي لديه عنده بقدر ما يأمن للمصرف علي حقوقه والعكس بالعكس. هنا في جانب المستثمرين طالبي التمويل .

وعلي الجانب الآخر فلا بد من توافر الوازع الديني القوي لدي المودع في المصرف الاسلامي حتي يكون لديه الاستعداد للمخاطرة وتقبل الربح والخسارة حتي تتوافر هذه المصارف للموارد المالية للملازمة لطبيعتها .

لذلك يمثل توافر العملاء بالخصائص والصفات الملازمة لطبيعة المصارف الاسلامية أحد اندعامات الأساسية التي تهيج لها القيام بدورها الاقتصادي بصفة خاصة وسلوك خطتها الصحيح بصفة عامة . وبقدر ندرة وعدم توافر هذه النوعية من المتعاملين بقدر ما يحد ذلك من امكانية نجاحها وبفس القدر يمثل معوقا امام قدرتها علي تحقيقها لأهدافها ومنها الأهداف الاقتصادية .

ومن أهم الصفات والخصائص التي يجب توافرها في عملاء المصارف الاسلامية :

١- فهم واستيعاب نموذج العمل المصرفي الاسلامي سواء في جانب الادخار المصرفي الاسلامي أو جانب التمويل.

٢- توافر الحد الأدنى من الخلق والسلوك الاسلامي والوازع الديني القويم من حيث الأمانة والصدق والالتزام بالوفاء بالوعد ... والرغبة في التعامل علي أسس شرعية .

٣- توافر الكفاءة العملية في مجال التوظيف والاستثمار في مجال المشروع الذي يرغب العميل مشاركة للمصرف الاسلامي له فيه .

هنا علي المستوي النظري لما يجب أن يكون عليه عملاء المصارف الاسلامية ، فإذا كان عليه الحال علي مستوى التجربة في الفترة الماضية ؟

لقد كان وما زال من أكبر المعوقات التي تواجه المصارف الاسلامية سيطرت العقلية الربوية وعدم فهم واستيعاب كثير من المتعاملين للنظام التمويلي والاستثماري الذي يستمد جنوره من أحكام الشريعة الاسلامية . كما لم تتوافر الرغبة في المشاركة علي أساس الربح والخسارة في ضوء قاعدة " الغنم بالغرم " وكان كثير من العملاء يفضلون أسلوب المربحة لاقترب العلاقة التي تربطهم بالمصرف من خلاله ، بعد عملية البيع من أسلوب التمويل التقليدي ، بل أن كثيرا منهم

كان يقوم بقبول عائد المصرف في عملية للربحية في ضوء تكلفة اقتراضه الأموال من البنوك التقليدية .

كذلك سيطرت العقلية الربوية علي كثير من المودعين بحيث كان الكثير منهم يتوقع أو ينتظر عائد مساوي للفائدة التي تمنحها البنوك التقليدية لمودعيها ، ان لم يزد عنها بل قام كثير من مودعي بعض للمصارف الاسلامية بسحب ودائعهم وتحويلها الي البنوك التقليدية عندما انخفضت معدلات الارباح الموزعة لذي هذه المصارف عن معدلات الفائدة في البنوك التقليدية .

كذلك كان من المفوقات التي واجهت للمصارف الاسلامية في مجال عملاتها عدم توافر الخلق والسلوك اللازمين لتطبيق النموذج الاسلامي ، حيث تفتت في المجتمعات الاسلامية السلوك غير القويم ، وقد تركت هذه الاخلاق وتلك السلوك اثارا سلبية عديدة علي تلك المجتمعات بصفة عامة ولكنها حينما امتدت الي مجال المعاملات كانت اشد ضررا ، حيث أصبحنا نري : تأخر ومماطلة الكثير في أداء التزاماتهم في المواعيد المحددة ، وتلاعب الكثير بالايادات والمصروفات والأرباح ، وإخفاء المعلومات وتزوير الوثائق والقوائم ، وكثرة الحلف كذبا ، واستباحة أموال الغير ... الخ.

وقد أدت هذه الاخلاقيات وتلك السلوكيات الي تلويث البيئات والمجتمعات الاسلامية باخلاقيات وسلوكيات بعيدة عن مبادئ وتعاليم الاسلام ، وهو ما يعني أن للمصارف الاسلامية تعمل الان في وسط تسيطر عليه قيم وأخلاق وسلوك غير اسلامية وقد ترتب في هذا الوضع عدم التوافق بين هذه المصارف التي تعمل وفق أسس وأساليب ونظم مستنبطة من أحكام الشريعة وبين هذه مجتمعات وهؤلاء للمتعاملين التي تفترض هذه النظم وتلك الأساليب ضرورة توافر قدر من الخلق والسلوك الاسلامي لديهم بحيث يمثل انتقاء تحقق هذا الافتراض في الواقع العملي معوقا يحد من قدرة هذه المصارف علي بلوغ أهدافها بصفة عامة ومن بينها أهداف دورها الاقتصادي .

مدي تأثير عدم توافر العملاء للمصارف الاسلامية علي دورها الاقتصادي :

لقد كان لعدم توافر العملاء للمصارف الاسلامية اثره علي مسيرتها وعلي نشاطها بصفة عامة ، بحيث ساهم في الحد من قدرتها علي تحقيق الامال المعقودة عليها والادوار المطلوبة منها ومن ذلك دورها الاقتصادي . ونستطيع أن نلمس أثر مشكلة العملاء علي مسيرة المصارف الاسلامية عامة ودورها الاقتصادي بصفة خاصة من خلال العناصر التالية :

١- أدي عدم فهم كثير من الناس لطبيعة عمل المصارف الاسلامية وسيطرة العقلية الربوية علي تفكيرهم علي صعوبة تسويق خدمات هذه المصارف ، وساعد علي ذلك اقتناع كثير منهم بعدم القدرة علي الاستغناء عن النظم البنكية التقليدية وعدم امكانية إيجاد بديل لها ، فكان من أثار ذلك ضياع عملاء كان من الممكن أن يساهموا في قيام هذه المصارف بدورها الاقتصادي في تعبئة الموارد اللازمة لتمويل التنمية أوفى توظيف هذه الموارد لما يخدم غرض التنمية .

٢- أدي الاعتقاد السائد لدي بعض العاملين بأن التمويل الاسلامي يعني " ففطرة الي ميسرة" الي عدم التزامهم بالسداد في المواعيد المحددة مدعين أو معتقدين أن من حقهم السداد حسب امكانياتهم والتي لا تتحدد في ضوء مقررتهم المالية فحسب ولكن أيضا حينما تتوافر لديهم الرغبة في السداد .

وقد أدي عدم التزام كثير من المتعاملين بالسداد في المواعيد المحددة ، وتعتمد التأخير في كثير من الحالات نتيجة لعدم توافر الرادع القوي لمثل هذه الحالات ، كما هو الحال بالنسبة لفوائد التأخير في البنوك التقليدية الي التأثير السلبي علي ربحية كثير من العمليات الاستثمارية وربحية المصرف بصفة عامة ، نتيجة لطول فترة التمويل عن المدة المتوقعة للعملية والتي تم علي ضوئها تقويم وقبول تمويل العملية . ومن المعروف أن الربحية أحد العناصر الأساسية لتقدير القيمة المضافة لأي مشروع ولذلك فقد ترك مثل هذا التصرف للمتعاملين مع المصارف الاسلامية أثره السلبي علي دورها من هذا الجانب الهام .

٣- كان من نتيجة سيطرة العقلية الربوية علي كثير من المتعاملين وخاصة فيما يتعلق بعملية الربط بين العائد الذي يحصل عليه المصرف الاسلامي من عملية المراجعة ومعدل تكلفة الاقتراض

من البنك التقليدي ، أن ترك ذلك أثره علي بعض المصارف الاسلامية فيما يتعلق بتحديد عائدها من عمليات المراجعة ، بحيث أصبحت مرغمة علي تحديد هذا العائد بدرجة متقاربة من معدل الفائدة السائدة ، حرصا علي عدم توجه هؤلاء المتعاملين الي البنوك التقليدية ، علي الرغم من اختلاف طبيعة العمليتين وارتفاع درجة المخاطرة في عملية المراجعة عن عملية الإقراض التقليدية ، وهو ما ترك أثره أيضا علي ربحية هذه المصارف سلبا .

٤- كذلك أدي سوء أخلاق وسلوك بعض المتعاملين الي ضياع بعض أموال هذه المصارف نتيجة للتعدي أو الأهمال أو عدم الالتزام بحزمة أموال الغير ، وكان ذلك أوضح وأكثر في بداية نشأة هذه المصارف ، وقبل أن تقف هذه علي حقيقة طبيعة المعاملات السائدة وتأخذ حذرهما من هذه المعاملات .

وهذا ما عرض هذه المصارف لخسائر كثيرة وأثر بالتالي علي ربحيتها بل ومسيرتها فيما بعد .

٥- نتيجة لتجارب هذه المصارف وما ظهر لها من عدم توافر الخلق والسلوك الاسلامي المطلوب لتطبيق الصيغ الاسلامية للاستثمار ، فقد أدي ذلك بها الي الابتعاد عن الأساليب التي تعتمد علي كفاءة وأمانة العملاء كالشاركة والمضاربة علي الرغم من أن هذه الأساليب تتفق مع طبيعة وفلسفة المصارف الاسلامية وتعكس بصورة أكبر دورها الاقتصادي ، واتجهت بدلا من ذلك الي الأساليب التي يقل فيها الاعتماد على طبيعة ونوعية العمل والتي يقترّب فيها الضمان من عملية التمويل التقليدي كأسلوب المراجعة والبيع الآجل ، وقد أثر هذا أيضا علي قدرة هذه المصارف علي القيام بدورها الاقتصادي .

٦- وقد ترتب علي هذا أيضا وفي ضوء طبيعة أخلاق وسلوك العملاء أن أحفل الضمان التقليدي من الروتات والضمانات العينية الأخرى درجة متقدمة عند دراسة واختيار العمليات الاستثمارية للدرجة تبدلت معها القاعدة التي كانت سائدة لدي بعض هذه المصارف " أن ما يعيننا ليس ما عند العميل بل العميل ذاته " إلا أن ما يعيننا هو نوعية وطبيعة الضمان المتوفر لدي العميل . وهذا أيضا ترك أثره سلبا علي فترة هذه المصارف علي القيام بدورها الاقتصادي حيث حد ذلك من قدرتها علي المساهمة في علاج مشكلة البطالة من خلال تمويل قطاع عريض لا تتوافر لديهم

مثل هذه الضمانات العينية والشخصية ، وتحول التمويل الي الاغنياء وأصحاب رؤوس الأموال الذين يستطيعون توفير مثل هذه الضمانات.

رابعاً : علم توافر الموارد البشرية للملاحة :

( أ ) الموارد البشرية للمصارف الاسلامية بين النظرية والتطبيق :

إن تحقيق للمصارف الاسلامية لدورها الاقتصادي بفاعلية يتوقف علي مستوي كفاءة وفاعلية للوارد البشرية المتاحة لها ، وهذه الكفاءة والفاعلية تتطلب أن يتمتع هؤلاء العاملون بمجموعة من للواصفات الخاصة وذلك لأن الأنشطة التي سيقومون عليها ذات طبيعة خاصة ومميزة . فالأنشطة المختلفة للمصارف الاسلامية تأسس وفق قواعد وضوابط فقه المعاملات في الشريعة الاسلامية ، وهو ما يعني أن هناك مجموعة من القواعد والضوابط الجديدة التي تنظم وتحكم عمل هذه للمصارف وهو ما يستلزم ضرورة توافر العلم بها لدي العاملين بها .

كما أن النشاط الأساسي لهذه المصارف هو النشاط الاستثماري وهو ما يتطلب البحث عن الفرص الاستثمارية ودراسة جدواها وتقويمها وتنفيذها ومتابعتها وكل هذا في ضوء القواعد والضوابط السابقة . مما يتطلب مجموعة من كوادر ذات كفاءات خاصة ومتخصصة ومتنوعة وفق النظم الحديثة ، كما أن العلاقة التي تحكم للمصرف بمعامله مودعين وطالبي تمويل علاقة متميزة ومختلفة كما سبق . كما أن هذه المصارف تعتمد علي مجموعة جديدة من الأساليب الاستثمارية كالشاركة والمشاركة والمضاربة .

في ضوء ما سبق يتضح أن المصارف الاسلامية لها طبيعة خاصة وميزة وهو ما يتطلب نوعية جديدة من العاملين يجب أن تتوفر فيهم مجموعة من الخصائص والصفات المميزة حتي يتمكن هؤلاء العاملون من تطبيق هذه الأنشطة علي الوجه الصحيح . ومن أهم هذه الصفات ما يلي :

١- توافر الجانب العقيدي الاسلامي الصحيح والقوي ، والاقتناع بأهمية هذا العمل وبكونه

رسالة .

٢- توافر الالتزام بالخلق والسلوك الاسلامي . لما له من أثر علي للمستوي الداخلي

والخارجي.

- ٣- توافر حد أدنى من العلم بالأحكام الشرعية وأحكام فقه للمعاملات خاصة .
- ٤- توافر بعض الملكات والقدرات الذاتية اللازمة لهذا العمل كالعقلية الابتكارية ... الخ .
- ٥- توافر قدر مناسب من الخبرة والممارسة العملية لبعض أو كل عمليات هذه المصارف في نفس المجال أو في مجال قريب منه .

هذا علي المستوي النظري ما يجب أن يكون أما علي المستوي التطبيقي فإن غالبية المصارف الاسلامية ما زالت تعاني من عدم توافر العناصر البشرية المؤهلة والمناسبة لطبيعة عمل هذه المصارف والتي تتمتع بمجموعة الخصائص والصفات السابقة والتي تمكنها من امتلاك القدرة والكفاءة علي وضع أنشطة هذه المصارف في التطبيق العملي وفق الاطار النظري اوضح لها ، مع الملاحظة أخذ التحفظات التي ترد علي كل تعميم في الاعتبار بالنسبة لهذه النتيجة .

وهناك العديد من الرسائل العلمية والأبحاث للعاملين ببعض هذه المصارف والمهتمين بها تؤيد كذلك ، كما أن الباحث أصبحت لديه قناعة بصحة هذا الاستنتاج نتيجة للقاءاته العديدة مع كثير من العاملين والمسؤولين بهذه المصارف، والمعيشة الميدانية لفترات مختلفة داخل بعض هذه المصارف . فقد ذكر أحد المسؤولين بهذه المصارف أن من أهم المشكلات التي تواجه المصارف الاسلامية في مجال القوي البشرية : نقص المعرفة الفنية والشرعية لدي بعض العاملين ، وانخفاض مستوي للمهارة المهنية ، وانخفاض مستوي كفاءة بعض العاملين ، وضعف وعده اقتناع البعض بالعمل المصرفي الاسلامي ، ووجود بعض أنسوكيات انسلية ، وعده وجود كفاءات متخصصة في الترويج والتسويق للاستثمار .

وقد أقر أحد المسؤولين بهذه المصارف بأن " علدا ممن يضعون سياسة المصارف الاسلامية ويختصون لادارتها لا يؤمنون إيماناً راسخاً بالأهداف النبيلة لهذا النظام ويأخذ من هذا الامر مجرد فرص لكسب العيش ، بل أن هناك بعضهم يأخذون مكانهم في موقع الادارة أو بين مخططي السياسات في هذه المصارف هم اتجاهات سلبية خطيرة وهؤلاء يقفون حجر عثرة في طريق تقدم وتطور هذه المصارف بوجه خاص " كذلك من اللهم الاشارة الي ما توصنت اليه احدي الدراسات والتي تناولت عينة من المصارف الاسلامية حيث توصلت الي :

أن دوافع العمل لدى العاملين بالمصارف الإسلامية تتركز حول دافع الأمان أولاً ثم دوافع اقتصادية، وأخيراً دوافع اجتماعية ودوافع تحقيق الذات، أما دافع للمساهمة في إنجاح التجربة فلم يكن له وجود يذكر بين هذه الدوافع.

— أما من حيث قوة القيم الدينية لدى هؤلاء العاملين فقد توصلت الدراسة إلى انخفاضها بصورة كبيرة وخاصة العاملين في الوظائف الاشرافية والقيادية.

من هذه الأمثلة وغيرها يتضح أن كثيراً من العناصر البشرية التي أتاحت للمصارف الإسلامية لم تكن علي المستوى المطلوب وفق الخصائص والصفات اللازمة لطبيعة هذه المصارف، بل على العكس فقد تميزت كثير من هذه العناصر بعدد من الصفات المضادة والمعوقة للعمل.

#### ( ب ) الموارد البشرية والبنود الاقتصادي للمصارف الإسلامية :

يحتل العاملون لأي عمل من الأعمال مهما اختلفت طبيعة هذا العمل أو مستويات هؤلاء العاملين حيز الزاوية وأساس النجاح لهذا العمل، إذا توافر لهم الكفاءة المطلوبة والمستوى المناسب وفي نفس الوقت يمثلون السبب الرئيسي لفشل أو اخفاق هذا العمل إذا كانوا دون هذه الكفاءة أو على غير ذلك المستوى.

وهذا التصور يصح في جملة ما يصح على المصارف الإسلامية، إذ مثل عدم توافر الموارد البشرية المؤهلة والمناسبة للعمل في المصارف الإسلامية أحدي أهم المعوقات التي واجهت هذه المصارف وذلك لأن هذه المشكلة أمتد تأثيرها على كافة أنشطة العمل المصرفي الإسلامي وازي حركة المصارف الإسلامية ومسيرتها بصفة عامة، حيث ساهمت هذه المشكلة في انحراف المصارف الإسلامية وعجزها عن أن تأخذ وجهها الصحيح حسب التصور النظري المفترض، وعدم قدرتها على تحقيق أهدافها والقيام بدورها المأمول وخاصة في مجال دورها الاقتصادي.

فما لا شك فيه أن قيام المصارف بدورها الاقتصادي هنا بطبيعته المميزة يتطلب توافر نوعية خاصة من العاملين، تتميز بمجموعة من الخصائص والصفات التي تمكنها من التعامل مع المتغيرات الجديدة لهذه المصارف ولها القدرة على تسييرها وفق اطارها الصحيح، ولكن كان لعدم توافر هذه العناصر أثره على ادارة وتسيير حركة هذه المصارف حيث اعتمدت على الأساليب والوسائل



التقليدية التي تفرست عليها وان أخذت بعض الأشكال والصور الجديدة ، وهو ما حال دون أن تقوم هذه المصارف بدورها الاقتصادي . ونستطيع أن نلمس مدي تأثير مشكلة الموارد البشرية علي الدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية من خلال العناصر التالية :

١- كان تشبع هذه العمالة بالأساليب والوسائل التقليدية التي تفرست عليها لفترة طويلة في المصارف التقليدية أثره في وجود صعوبات لدي هؤلاء العاملين في مجال خلق فرص استثمارية جديدة رغم أنها تمثل أحد المتطلبات الأساسية لقيام هذه المصارف بدورها الاقتصادي من خلال النشاط الأساسي لها وهو النشاط الاستثماري وهو مختلف تمام الاختلاف عن طبيعة الاقراض في البنوك التقليدية ، ويرجع ذلك بالطبع الي أن هذه العناصر تعودت لفترة طويلة علي طبيعة الاقراض التقليدية وليس علي الطبيعة الاستثمارية . فكيف يتأتى للمصارف الاسلامية القيام بدورها الاقتصادي المميز بالاعتماد علي هذه العناصر التقليدية التي اعتادت علي نظم الاقراض التقليدية ، ولم تمتلك القدرة علي خلق الفرص الاستثمارية ودراستها وتوقعها وتنفيذها ومتابعتها بكفاءة ونجاح .

٢- كان من نتيجة ذلك أيضا عدم توافر القدرة الابتكارية لدي هؤلاء العاملين وهي ضرورة في مثل هذه الظروف لاستحداث أساليب ونظم عمل جديدة ومتطورة تتفق مع ضبيعة هذه المصارف وتلبي متطلبات الواقع العملي ، وهو عنصر أساسي وضروري لاثراء فقه التجربة في هذه المرحلة المبكرة . ولذلك واجهت كثير من هذه المصارف صعوبات في مجال أساليبها ونظمها وعجزت عن إيجاد الحلول لها أو استحداث البدائل الملائمة ، وهو ما ساهم أيضا في عجز هذه المصارف عن القيام بدورها الاقتصادي .

ونستطيع أن نلمس ذلك في أكثر من جانب لعل منها جانب تعبئة الموارد حيث أدي عجز هذه المصارف عن ابتكار واستحداث أدوات وأساليب جديدة تساهم في تعبئة الموارد مبرنة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة الأكثر ملائمة لتمويل التنمية الى اتجاه نظم وأساليب تعبئة الموارد في هذه المصارف نحو الاقتراب من مثيلاتها في البنوك التقليدية وان اختلفت عنها في جوانب التكيف الشرعي .

٣- أدت هذه المشكلة أيضا إلى تفضيل كثير من المصارف الإسلامية للأساليب الاستثمارية التي تقترب من أسلوب التمويل التقليدي عند التطبيق ، وذلك لتمثلها مع الخبرة المتوفرة لدى هذه العمالة وامتلاك القدرة والكفاءة على التعامل مع متغيراتها بسهولة ، وهذا ما حدث من سيطرة أسلوب المراجعة على النشاط الاستثماري لهذه المصارف ، وابتعادها كثيرا عن الاعتماد على أسلوب المشاركة والمضاربة اللذين يتميزان بدورهما الاقتصادي الأكبر .

٤- كان لاستعانة كثير من هذه المصارف بعناصر لا تبذل عليها مظاهر الالتزام الديني أثره نحو دفع فريقا من المتعاملين إلى الاحجام عن التعامل مع هذه المصارف سواء في جانب المودعين أو جانب المستثمرين ، ولا شك أن هذا الفريق خاصة والذي أبتعد نتيجة لما رآه من عدم الالتزام الديني كان يمكن أن يساهم بطريقة غير مباشرة في قيام الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية فبعضهم يتوافر لديه عقلية المدخر للسلم ، والبعض الآخر كان يمكن الاعتماد عليه لتوظيف هذه الموارد وفق النظم والأساليب الاستثمارية التي تتطلب توافر الأمانة والصدق والاحلاص في العمل.

٥- أيضا أدى عدم توافر النافع تجاه انجاح هذا العمل وعدم اقتناع بعض العاملين بأهمية ودور ما يقومون به وانعدام الولاء لهذه التجربة إلى سيطرة عامل الربح والضمان والأمان على عقلية هؤلاء في تسيير وإدارة أنشطة هذه المصارف، دون أن يكون لاعتبارات نجاح هذه التجربة أو سلوكها للمسلك الصحيح أهمية تذكر عند غالبية هؤلاء العاملين ، ومن ثم كان من المنطقي ألا يكون للدور الاقتصادي لهذه لمصارف أية اعتبار لديهم عند رسم سياسات هذه المصارف أو على المستوي التشغيلي لها .

## المبحث الرابع

مقترحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة  
المصارف الإسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي



## المبحث الرابع

### مقترحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة

#### المصارف الاسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي<sup>(١)</sup>

يستهدف هذا المبحث في الأسس تقديم تصورات عن حلول لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الاسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي .

وسوف يقتصر هذا المبحث علي البحث عن حلول للمعوقات التي سبق دراستها في المبحث السابق فقط ، دون التعرض لحلول أخرى تتعلق بمعوقات لم يتم تناولها ، مع محاولة إيجاد رابطة أو علاقة بين هذا المبحث السابق من خلال البحث عن أسباب وجنور للمشكلة أولاً ثم بعد ذلك تقديم التصورات المقترحة لعلاج هذه للمشكلة في صورة مستقلة لكل منها علي حده . وفي ضوء هذا فان المبحث خطط علي النحو التالي :

- ١- الحلول للمقترحة لعلاج مشكلة السياسة النقدية .
  - ٢- الحلول للمقترحة لعلاج مشكلة احتلال هيكل الموارد المالية .
  - ٣- الحلول للمقترحة لعلاج مشكلة عدم توافر العملاء للملايين .
  - ٤- الحلول للمقترحة لعلاج مشكلة عدم توافر الموارد البشرية للملازمة .
- الحلول المقترحة لمشكلة السياسة النقدية :

في ضوء ما سبق أضح أن طبيعة المصارف الاسلامية وأسس عملها تختلف شكلا موضوعا عن طبيعة وأسس عمل البنوك التقليدية ، ولذلك فان الادوات والأساليب التقليدية للبنوك المركزية والتي تتبعها في تعاملها مع البنوك التقليدية لاتصلح للتطبيق بالنسبة للمصارف الاسلامية . وليس معني هذا أنه يجب رفع رقابة البنك المركزي عن المصارف الاسلامية فهنا أمر لايمكن تصوره ، لأنه من الضروري فرض رقابة البنك المركزي علي جميع وحدات الجهاز المصرفي بالنسبة التقليدية كانت أم اسلامية ، لأن في هذه الرقابة مصلحة للوحدات المصرفية ذاتها قبل أن تكون في صالح

( ١ ) لفصل عن هذه المقترحات وغيرها انظر : نشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية ومعوقته . مرجع سابق ص ٢٠٠ ،

الاجتمع ككل ، ولكن المطلوب هو أن تمشي طبيعة هذه الرقابة من حيث منهجها وأساليبها مع طبيعة المصارف الاسلامية وأسس أساليب ونظم عملها ، وذلك حتي لا تتقف سياسات البنك المركزي وفق الأساليب التقليدية عائقا أمام نشاط هذه المصارف .

ولا يعني هذا أيضا المطالبة بتغيير كافة أدوات واساليب رقابة البنك المركزي بالنسبة للمصارف الاسلامية وأما المطلوب هو تغيير الأدوات والأساليب التي تتلأم مع طبيعة وأسس عمل هذه المصارف أو التي تنتفي ميررات تطبيقها بالنسبة لها ، واستبدالها بالأدوات والأساليب التي تتفق مع طبيعة وأسس عملها ، والابقاء علي الأساليب والأدوات التي توافر في المصارف الاسلامية نفس ميررات تطبيقها في البنوك التقليدية . وفيما يلي بعض الأساليب والأدوات التي تطبقها البنوك المركزية علي المصارف الاسلامية والتي لا تتلأم مع طبيعتها وبعض الحلول المقترحة لها :

١- سياسة الاحتياطي القانوني : لامانع من أن تفرض البنوك المركزية تطبيق سياسة الاحتياطي القانوني علي الودائع الجارية ولو بنسبة مرتفعة تصل الي ١٠٠٪ . أما بالنسبة للودائع الاستثمارية فيجب اعفاؤها من نسبة الاحتياطي نظرا لطبيعتها ، ولا مانع أن يشترط بعض الاحتياطات السائلة التي تناسب مع أجال وحجم هذه الودائع لتفي بمتطلبات السحب فترفع نسبة هذه الاحتياطات كلما انخفضت آجال هذه الودائع وتنخفض كلما زادت آجلها .

٢- سياسة السيولة النقدية : أيضا لا اعترض علي تطبيق نسبة السيولة علي الودائع الجارية ولكن وجه الاعتراض هو تطبيقها على الودائع الاستثمارية للمصارف الاسلامية . ويقترح لعلاج ذلك ما يلي :

- أن يراعي البنك المركزي عند تحديد عناصر الموجودات السائلة هذه النسبة طبيعة أصول هذه المصارف، وإن كان يقع علي عاتق المصارف الاسلامية مسؤولية استحداث أدوات استثمارية شرعية تتميز بسيولتها المرتفعة.

- أن يراعي البنك المركزي عند تحديد هذه النسبة آجال الودائع الاستثمارية لهذه المصارف فكلما زادت آجال هذه الودائع أو زاد حجم الودائع ذات الآجال الطويلة . أدى ذلك إلى تخفيض نسبة السيولة المفروضة عليها والعكس بالعكس صحيح .

ومعنى ذلك أنه لو سمحت المصارف الإسلامية بجعل الودائع الاستثمارية تحت الطلب فيكون من حق البنك المركزي رفع نسبة السيولة عليها إلى أن تصل لمخيلاتها في البنوك التقليدية والعكس بالعكس .

٣- يجب على البنك المركزي : السماح للبنك الإسلامي بتملك الأصول الثابتة والمقولة باعتبارها من ضرورات قيامها بنشاطها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية ، ولكن هنا شريطة أن تلتزم بالإطار النظري الصحيح لنظم الودائع لديها وسياساتها الاستثمارية .

٤- يجب على البنك المركزي : أن يعتمد تطبيق الوسائل والأساليب التي تتيح للمصارف الإسلامية الاعتماد عليه كملجأ أخير للسيولة بما يتفق مع طبيعة هذه المصارف .

#### العلاج المقترح لمشكلة اختلال هيكل الموارد المالية للمصارف الإسلامية :

تحمل المصارف الإسلامية للمسئولية الأكبر في اختلال هيكل الموارد المالية التي أتيحت لها في الفترة الماضية ، وذلك لأنها سلكت بدايات خاطئة في هذا الشأن ، وقصرت فيما كان يجب عليها القيام به للحصول على الموارد الملائمة لطبيعتها الاستثمارية التنموية الخاصة . فلم تراعى عند صياغة أنظمة الودائع لديها تلك الطبيعة الاستثمارية المميزة لها ، بل عملت على اقتباس نفس أشكال أنظمة الودائع بالبنوك التقليدية وإن اختلفت نظام احتساب العوائد في كل منها . انخفاض رؤوس أموال هذه المصارف عن المعدل المطلوب والملائم لطبيعتها الاستثمارية والتنموية . قصور دور هذه المصارف في مجال نشر الوعي الادخاري الإسلامي . ولذلك فإن تصحيح هذا الاختلال في هيكل موارد المصارف الإسلامية يستلزم علاجاً مسيئانه ، وذلك يكون عن طريق :

١- أن تعمل هذه المصارف على زيادة رؤوس أموالها واحتياطياتها بحيث تعبر نسبة مؤشر حقوق الملكية / اجمالي الأصول عن طبيعتها الاستثمارية والتنموية المميزة ، وحتى يصبح للموارد الداخلة دور ملموس في مجال تمويل الاستثمارات طويلة الأجل لهذه المصارف .

٢- الاهتمام بالدور الاعلامي لتوعية المودعين بالطبيعة الاستثمارية للمصرف الاسلامي والعمل علي تغيير الأنماط السلوكية هؤلاء المودعين ، ومحاولة خلق طبقة جديدة ممن لم يعودوا التعامل مع الأنظمة التقليدية للمصارف التجارية التقليدية ، والعمل علي نشر وبث المفاهيم والأهداف المختلفة للمنهج الاسلامي للادخار والاستثمار .

٣- ضرورة العمل علي استحداث وابتكار أدوات جديدة لجذب الودائع والمليقات التي تخدم هدف التوظيف متوسط وطويل الأجل ، وذلك من خلال إعادة صياغة أنظمة الودائع الحالية بما يساهم في تحقيق هذا الهدف . وابتكار أدوات جديدة تساعد علي باستقرار الودائع بما يتيح توجيهها للمشروعات طويلة الأجل ، كأن تعمل علي استحداث شهادات ايداع قابلة للتداول مثلا . أو التمييز بين معدلات الودائع المختلفة بحيث تحصل الودائع علي التي تستمر لفترة أطول علي معدل أعلى والتي تستقر فترة أقل علي معدلات أقل وهكذا ، والاستفادة من تجربة المصرف الاسلامي الدولي بلوكسمبرج في هذا الشأن .

( ج ) أسباب عدم توافر العملاء الملائمين للمصارف الاسلامية وعلاج ذلك :

يمكن ارجاع مشكلة للتعاملين مع المصارف الاسلامية من حيث عدم فهم واستيعاب كثير منهم لأساليب ونظم الاستثمار في هذه المصارف وسيطرة العقلية الربوية علي نسبة كبيرة منهم الي عدة أسباب منها :

١- أن نظم التعليم السائدة في جميع مراحل التعليم في معظم البلاد الاسلامية لاتتضمن مناهج لدراسة وتعليم نظم للمعاملات في الاسلام وخاصة للمعاملات المالية .

٢- أن نظم المعاملات وأساليبها التي تم في غالبية البلاد الاسلامية ، بعيدة كل البعد عن منهج الشريعة الاسلامية ، وتسيطر عليها الصيغ والنظم الوضعية والربوية، كما أن التشريعات والقوانين التي تحكم هذه المعاملات تم صياغتها في ضوء وفق النظم والتشريعات الوضعية الربوية أيضا .

٣- تقصير وعجز كثير من دعاة وعلماء المسلمين عن الدعوة في مجال للمعاملات وتركيز معظمهم علي العبادات ، دون إعطاء أهمية تذكر لجانب المعاملات في الاسلام وخاصة للمعاملات



للمالية ، وكذا عجز كثير من الدعاة وعلماء المسلمين عن تقديم الاجابات الشافية القوية للويدة بأدلة من مصادر الفقه لما يثار من تساؤلات واستفسارات تتعلق بالاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية .

٤- قصور الدور الاعلامي للمصارف الاسلامية في مجال شرح وتوعية المتعاملين بأنظمة العمل وبطبيعة المعاملات المالية في الاسلام باعتبارها الاطار الحاكم لأنشطة وأساليب التعامل لدى هذه المصارف .

فاذا انتقلنا للبحث عن علاج لهذه المشكلة فافتنا سوف نجد أن جزءا كبيرا من هذا العلاج يقع في دائرة اختصاص المصارف الاسلامية وعلي مسؤوليتها ، وجزء آخر يخرج عن دائرة سيطرتها ويقع علي عاتق الدولة . فبالنسبة للمصارف الاسلامية مطالبة للعمل علي مستويين في آن واحد : **أولهما : المستوي الفكري** : وهو مستوي بعيد للمدي اذ يجب علي المصارف الاسلامية القضاء علي الآثار السلبية التي يتركها عدم فهم المتعاملين لطبيعة وصيغ التعامل المصرفي الاسلامي وكذلك سيطرة العقلية الربوية عليهم ، وهذا يحتاج الي جهد كبير ووقت طويل لأن هذا الوضع قد آل نتيجة لتراكمات عديدة علي مدار فترات زمنية طويلة بحيث أشربت المجتمعات الاسلامية نغمة واساليب التعامل الربوي السائدة الآن علما وعملا واعتقادا لفترة طويلة من الزمن .

ويقع عل يعاتق للمصارف الاسلامية مسؤولية كبيرة في المساهمة في احداث التغيير الفكري والعقني . وذلك بالقيام بمحملات اعلامية واسعة المجال وطويلة المدي ومن خلال وسائل وأساليب عديدة . ويمثل قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور أحد مسؤولياتها الأساسية ليس من أجل تسويق خدماتها فحسب ، ولكن باعتباره أيضا أحد أدوارها الاجتماعية .

أما المستوي الآخر والذي يجب علي المصارف الاسلامية القيام به لحل مشكلة المتعاملين فهو المستوي العملي التطبيقي وهو قصير الأجل اذ يجب عليها مراعاة الالتزام بتحقيق أمرين :

**الأول** : حسن اختيار المتعاملين للملايين ، وذلك بالاعتماد علي كافة الوسائل العلمية المتقدمة التي تتيح لهذا الاختيار أن يكون صحيحيا ودقيقا .

الثاني : ضرورة الأخذ بجانب الحيلة والحذر ، حتي في حالة الأخذ بالأمر الأول من حسن اختيار المتعاملين وهذا يتطلب :

- توافر ادارة للاستعلام عن العملاء علي درجة عالية من الكفاءة .
- توافر ادارة فعالة لمتابعة العمليات الاستثمارية بالمستوي والكفاءة للملازمة .
- صياغة العقود وتنظيم الاجراءات العملية بصورة تضمن للمصرف حقوق في حالة التعدي وعدم الالتزام .

أما بالنسبة للدور الذي يجب علي الدولة القيام به للمساهمة في تحقيق علاج هذه للمشكلة فيتمثل في معالجة الدولة للقصور في البيئات والمجتمعات الاسلامية سواء علي المستوي الفكري أو المستوي العلمي ، ويمكن أن تحقق الدولة ذلك عن طريق :

- أن تضمن مناهج التعليم بالمراحل المختلفة مقررات دراسية عن نظم للمعاملات الاسلامية والاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية .

- العمل علي صياغة التشريعات والقوانين ونظم العمل وفق المنهج الاسلامي .
- الاهتمام بعملية الدعوة من خلال الوسائل المختلفة للحث علي الالتزام بالاداب والاخلاق الاسلامية ورفع مستوي الوازع الديني لدي المواطنين .

د- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة الموارد البشرية بالمصارف الاسلامية :

أسباب عدم توافر الموارد البشرية الملائمة للمصارف الاسلامية :

الأسباب التي يمكن أن يعزي اليها عدم توافر الموارد البشرية المؤهلة والمناسبة لطبيعة العمل المصرفي الاسلامي يرجع بعضها الي واقع المجتمعات التي تعمل بها هذه المصارف والبعض الآخر يرجع الي المصارف الاسلامية ذاتها

فمن حيث العوامل البيئية نجد أن أهمها نظم التعليم والمعاملات السائدة وذلك لأن مناهج التعليم بهذه الدول تفتقر الي تدريس مقررات وافية عن الاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية وهو ما يجعل هؤلاء الخريجين مؤهلين للعمل بالبنوك التقليدية أكثر من ملائمتهم للعمل بالمصارف الاسلامية .

يضاف إلى ذلك أن نظم المعاملات السائدة في غالبية هذه البلدان تفتقر في الغالب إلى الاستناد بالمنهج الإسلامي للمعاملات . وتعتمد غالباً على المناهج والنظم الوضعية مما يحرم الفرد من اكتساب القدرة العملية على تطبيق هذه المعاملات والتعامل مع أساليبها . ومن ثم يصبح الفرد في هذه المجتمعات بعيداً علمياً وعملياً عن المنهج الإسلامي للمعاملات . ومن ناحية أخرى نجد أن حداثة تجربة المصارف الإسلامية وعدم انتشارها مثل أحد الأسباب الهامة التي يعزى إليها عدم توافر الموارد البشرية اللازمة لهذه المصارف حيث أنه من المنظور الاقتصادي تتوفر الخبرة العملية للملازمة إلا بممارسة هذه العناصر للعمل في مؤسسات مصرفية أو تمويلية إسلامية مماثلة ولفترة طويلة .

أما من حيث العوامل المصرفية والتي يعزى إليها عدم توافر العناصر البشرية للملازمة للمصارف الإسلامية فأهمها قصور عملية الاختيار والتعيين لهذه المصارف لاقتفارها إلى الأخذ بالطرق العلمية وعدم توافر المتخصصين أو النهج للملازمة لعملية الاختيار وسيطرة عملية المحسوبية والوساطة عليها . كذلك من أهم هذه العوامل عدم توافر ، قصور أجهزة التعليم والتدريب بهذه المصارف وإن كان بعضها قد تدارك - أخيراً - ذلك ، أو سعى لإنشاء مراكز للتعليم والتدريب لأنها أيضاً عجزت عن بلوغ مستوى مقبول من النتائج لأسباب عديدة

يضاف لما سبق الاعتماد الأساسي لهذه المصارف على العمالة الوافدة من البنوك التقليدية حيث إن كثيراً من هذه العناصر أشربت نظم العمل بالبنوك التقليدية لسنوات طويلة وفقدت القدرة على التحول والتعليم والتكيف مع نظم وأساليب العمل المصرفي الإسلامي المغايرة لتلك التي اعتادوا عليها ، وزاد من هذا الأمر أن عملية الاستقطاب والاختيار لم تراعى مدي توافر الاستعداد والرغبة للتحول والافتقار بهذا العمل الجديد .

#### مقترحات العلاج لمشكلة الموارد البشرية بالمصارف الإسلامية :

حتى تتمكن الموارد البشرية للمصارف الإسلامية من القيام بدورها المطلوب والصحيح لوضع أنشطة هذه المصارف في مسارها المطلوب ومن ثم تحقيق آثارها ودورها ومنها الدور الاقتصادي، فإنه يجب العمل على بلوغ هذه الموارد للمستوى المطلوب من المواصفات والخصائص للملازمة ، وفي هذا الإطار يمكن تمثل مستويين يجب العمل من خلالهما لتحقيق هذه الغاية :

**المستوي الأول :** ويتعلق بالعمالء الجديدة ، ويطلب هذا المستوى ضرورة مراعاة عاملين

أساسين :

١- الاختيار والتعيين : يجب أن يتم اختيار العاملين الجدد وفق أسس وضوابط ومعايير محددة تتفق مع طبيعة هذا العمل ، والابتعاد عن الوساطة والمحسوبية في عملية الاختيار ، كما يجب أن تتم عملية الاختيار وفق منهج علمي محدد ، وأن تخضع لهيئة متخصصة محايدة . ولا ضرر من الاعتماد على الخبرات للمصرفية التقليدية طالما توافر لديها القدرة علي التكيف والرغبة والولاء والإيمان بهذا العمل الجديد .

٢- التعليم والتدريب : حيث يجب العمل علي إنشاء العديد من المعاهد والمراكز العلمية المتخصصة التي تهتم بتخريج وتدريب العمالة اللازمة للعمل بالمصارف الاسلامية وضرورة توفير مناهج علمية وعملية متكاملة للتعليم والتدريب علي الأعمال المصرفية والاستثمارية والاسلامية . ويجب أن يكون للمصارف الاسلامية دور في هذا المجال بجانب دور الدولة .

**أما المستوى الثاني :** فيتعلق بالعاملين القدامى ، وهذا المستوى يشتمل أيضا علي عاملين أساسين :

١- ضرورة حضور كافة هؤلاء العاملين القدامى وعلي اختلاف مستوياتهم وتخصصاتهم لبرامج تعليمية وتدريبية مكثفة ومناسبة لطبيعة عمل كل منهم ومستواه الوظيفي بهدف إتاحة الفرصة أمامهم للتهيئة والتحول وفق منهج علمي محدد .

٢- ضرورة البحث عن حل لمشكلة العاملين القدامى غير المناسبين لطبيعة العمل المصرفي الاسلامي والذين عجزت برامج التعليم والتدريب عن تهيئتهم وتحويلهم ، وحيث لا يفتقروا حجرة عثرة في طريق تقدم هذه المصارف ويكونوا سببا في إضرافها عن خطها الصحيح .

ومن المهم جدا لتحقيق هذا العامل ضرورة البدء بإزاحة القيادات الادارية العليا غير اللازمة، لانه بدون اصلاح هذا المستوى الذي يرسم ويوجه ويراقب تنفيذ سياسات هذه المصارف لا يرحي نجاح اصلاح للمستويات الأخرى ولكن تبقى العقبة متمثلة في السؤال التالي : كيف سيتم إزاحة هذه القيادات ؟ ومن الذي يقع علي عاتقه هذا الغير ؟ .

## النتائج والتوصيات

### أولاً : النتائج :

تعرض هذا البحث لدراسة الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية . فقام بدراسة الأطار النظري المفترض له ( ما يجب أن يكون ) ، وكذلك قام بدراسة وتوصيف واقعة وتفرعيه في ضوء ما أسفرت عنه التجربة من ممارسات ( ما هو كائن بالفعل ) ، وكذلك قام بدراسة المعوقات التي واجهت المصارف الإسلامية وحدث من قدرتها على القيام بدورها الاقتصادي . وهكذا يتضح أن البحث أتمتع ليشمل النظرية والتطبيق ومعرفة التطبيق ، للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية وفيما يلي استعراض سريع لأهم النتائج التي توصل إليها البحث في هذه الجوانب الثلاثة بالإضافة إلى تقديم بعض التوصيات التي تستهدف علاج المعوقات التي تواجه المصارف الإسلامية عند قيامها بأداء دورها الاقتصادي :

(١) توصل البحث إلى أنه من السمات الرئيسية والعناصر الأساسية للمصارف الإسلامية الدور الاقتصادي لها والذي ينطلق من أسس عقائدية إسلامية تحكمه ضوابط مستمدة من فقه المعاملات في الشريعة الإسلامية . وهو ما يجعل هذا الدور طبيعة خاصة وبمزية أيضا . وأن لهذا الدور عناصر عديدة منها ما هو مباشر ومنها ما هو غير مباشر . وأن حلوز هذا الدور والتي يجب إلزام المصارف بها تتوقف على العديد من العوامل منها للضرفية ومنها الاقتصادية ، ومنها الزمانية والمكانية .

(٢) كما توصل البحث إلى أن المصارف الإسلامية لها قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية على تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف للمال ، ومن ثم فهي يمكن أن تساهم في حل إحدى المشاكل الهامة التي تواجه البلاد النامية ، هذا على مستوى النظرية ، أما على مستوى التطبيق فقد توصل البحث إلى أن دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية من حيث الكم كان مقبولا . أما دورها في تهيئة وتعبئة الموارد للمال

(طويلة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة) لتمويل التنمية في المجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا للغاية ولم يرق الي المستوى للممول منها والمفترض حسب النموذج النظري .

(٣) كذلك توصل البحث الي أن الطبيعة الخاصة والميزة للمصارف الاسلامية ولاستثماراتها تتيح لها المساهمة بدور كبير في رفع معدلات الاستثمار علي المستوى القومي ، من خلال ما تقوم به من حفز للمستثمرين علي القيام بعمليات الاستثمار من ناحية ، ومن خلال ما تقوم به بعمائات استثمارية من ناحية أخرى . هذا أيضا علي المستوى النظري . أما علي مستوى التطبيق العملي فقد توصل البحث الي أن دور عالية للمصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي للمجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا للغاية وذلك لعجزها عن نقل الاطار النظري الصحيح لنشاطها الاستثماري الي حيز التطبيق العملي .

(٤) كذلك من النتائج الهامة التي توصل اليها البحث أن قدرة للمصارف الاسلامية علي خلق نقود الودائع والمساهمة في زيادة العرض النقدي ليست متعلمة كما حاول البعض اثبات ذلك . ولكن للمصارف الاسلامية قدرة محدودة علي اشتقاق نقود الودائع اذا قيست بالبنوك التقليدية في هذا الشأن ، وذلك نتيجة للطبيعة الخاصة والميزة للمصارف الاسلامية سواء علي مستوى الطار الفلسفي أو ميكانيزم التشغيل ، وهذا أيضا كان علي مستوى النظرية .

أما علي مستوى التطبيق العملي فقد توصل البحث الي أن كثير من الافتراضات التي قام عليها التحليل السابق لم تتحقق في التجربة العملية لغالبية هذه المصارف وما يعني أن قدرة المصارف الاسلامية في التجربة العملية علي خلق نقود الودائع لم تكن محددة كما صورها النموذج النظري في هذا الشأن .

(٥) كما توصل البحث الي أن المصارف الاسلامية تتميز بتوجيه استثماراتها وبتركز الي المجالات والأجال التي تخدم غرض التنمية وخاصة بحالي الزراعة والصناعة ، والاستثمارات طويلة الاجل . هذا أيضا حسب التصور النظري الجرد . أما علي مستوى التطبيق فقد اتضح أن غالبية استثمارات للمصارف الاسلامية تركزت في مجال التجارة ولم يحظى قطاعي الزراعة والصناعة الا

بنسبة هامشية من جملة هذه الاستثمارات ، كما أثبتت التجربة أن النسبة الغالبة لهذه الاستثمارات كانت ذات طبيعة قصيرة الاجل ولم تغطي الاستثمارات طويلة الأجل إلا بنسبة هامشية .

(٦) أما علي مستوي المعوقات التي واجهت المصارف الاسلامية وأثرت علي قدرتها علي القيام بدورها الاقتصادي ، فكانت أهم هذه المعوقات :

عدم ملائمة السياسة النقدية للبنك المركزي للتطبيق علي المصارف الاسلامية لأن البنك المركزي ، قد بني منهجه وأساليبه لتنفيذ هذه السياسة علي كيفية وأسس عمل البنوك التقليدية والتي تختلف تمام الاختلاف عن طبيعة وأسس عمل المصارف الاسلامية .

عدم ملائمة الموارد المالية التي أتاحت لغالبية المصارف الاسلامية لطبيعتها الاستثمارية والتنمية الخاصة بسبب سيطرة الطابع قصير الأجل عليها وميلها لتفضيل عامل الأمان والابتعاد عن عنصر المشاركة في تحمل المخاطرة .

عدم توافر العملاء للشاركين للمصرف في العمليات الاستثمارية بلخصائص والصفات المطلوبة والملائمة لطبيعة الصنع الاستثمارية بسبب عدم توافر العملية في مجال الاستثمار ، وعدم توافر الحد الأدنى من الالتزام بالخلق والسلوك الإسلامي ، وعدم فهم واستيعاب النموذج الاستثماري والمصرفي الاسلامية والرغبة في التعامل وفق مبادئه وطبيعته المميزة .

عدم توافر الموارد البشرية للملائمة للعمل المصرفي الاسلامي وذلك بسبب عدم توافر الخصائص والصفات المطلوبة حسب النموذج النظري في كثير من الموارد البشرية التي أتاحت لغالبية المصارف الاسلامية خلال الفترة الماضية .

#### ثانياً : التوصيات :

تتقدم الدراسة ببعض التوصيات الي المصارف الاسلامية والجهات المستولة بالدول العاملة بها بهدف العمل علي تمكين هذه المصارف من القيام بدورها الاقتصادي المطلوب وتذليل العقبات التي تعترض طريقها في هذا الشأن :

(١) يجب علي البنوك المركزية العمل علي تغيير أدوات وأساليب السياسة النقدية بما يتماشى مع طبيعة وأسس عمل وأساليب المصارف الاسلامية حتي لاتقف عقبه أمامها .

(٢) علي المصارف الاسلامية أن تعمل علي تصحيح الاختلاف في هيكل مواردها المالية وبذلك العمل علي زيادة رؤوس أموالها ، والعمل علي استحداث وابتكار أدوات وأساليب جديدة لجذب الودائع والمذخرات التي تخضع هدف التوظيف متوسط وطويل الأجل ، وكذلك الاهتمام بدورها في الاعلام لنشر المنهج الادعاري الاسلامي .

(٣) كذلك يجب علي المصارف الاسلامية اتباع للنهج العلمي لاختيار المتعاملين للمالامين واتخاذ كافة الاجراءات القانونية والتشغيلية من الحيلة والحذر في التعامل اليومي مع المتعاملين ، كذلك العمل علي تربية جيل جديد من المتعاملين وفق طبيعتها الخاصة .

(٤) كذلك علي المصارف الاسلامية الاهتمام بعملية الاختيار والتعين للموارد البشرية واتباع منهج علمي ملائم لطبيعتها بعيدا عن المحسوبية والوساطة ، وكذلك الاهتمام بعملية التدريب المستمرة للموارد البشرية واتباع المناهج العلمية للملائمة لطبيعتها أيضا .

(٥) كذلك علي الدول الاسلامية تضمين مناهج التعليم المختلفة مقررات دراسية عن الاقتصاد الاسلامي والبنوك الاسلامية ، وصياغة تشريعاتها وقوانينها وفق التعاليم الاسلامية والاهتمام بعملية الدعوة من خلال الوسائل للبحث عن الالتزام بالأداب والأخلاق الاسلامية والعمل علي رفع مستوى الوازع الديني لدي المواطنين .



## اصدارات المعهد العالمي للفكر الإسلامي

### أولاً - سلسلة إسلامية المعرفة

- إسلامية المعرفة: المبادئ وخطة العمل، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- الوجيز في إسلامية المعرفة: المبادئ العامة وخطة العمل مع أوراق عمل بعض مؤتمرات الفكر الإسلامي، (١٤٠٧هـ / ١٩٨٧م). أعيد طبعه في المغرب والأردن والجزائر.
- نحو نظام تقدي عادل، للدكتور محمد عمر شابرا، ترجمه عن الإنجليزية سيد محمد سكر، وراجعه الدكتور رفيع المصري، الكتاب الحائز على جائزة الملك فيصل العالمية لعام (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م)، الطبعة الثالثة (منقحة ومزودة)، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- نحو علم الإنسان الإسلامي، للدكتور أكبر صلاح الدين أحمد، ترجمه عن الإنجليزية الدكتور عبد الغني خلف الله، (دار البشير/ عمان الأردن) (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م).
- منظمة المؤتمر الإسلامي، للدكتور عبدالله الأحسن، ترجمه عن الإنجليزية الدكتور عبد العزيز الفاتح، الرياض، (١٤١٠هـ / ١٩٩١م).
- تراثنا الفكري، للشيخ محمد الفزالي، الطبعة الثانية، (منقحة ومزودة) (١٤١٢هـ / ١٩٩١م).
- مدخل إلى إسلامية المعرفة: مع مخطط لإسلامية علم التاريخ، للدكتور عماد الدين خليل، الطبعة الثالثة (منقحة ومزودة) (١٤١٤هـ / ١٩٩٤م).
- إصلاح الفكر الإسلامي، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- إسهام الفكر الإسلامي في الاقتصاد المعاصر، أبحاث الندوة المشتركة بين مركز صالح عبدالله كامل للأبحاث والدراسات/ بجامعة الأزهر والمعهد العالمي للفكر الإسلامي، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- ابن تيمية وإسلامية المعرفة، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٥م).

### ثانياً - سلسلة إسلامية الثقافة

- دليل مكتبة الأسرة المسلمة، خطة وإشراف الدكتور عبد الحميد أبو سليمان، الطبعة الثانية (منقحة ومزودة) (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- الصحوة الإسلامية بين الجحود والتطرف، للدكتور يوسف القرضاوي (بإذن من رئاسة المحاكم الشرعية بقطر)، (١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م).

### ثالثاً - سلسلة قضايا الفكر الإسلامي

- حجية السنة، للشيخ عبد الغني عبد الحائق، الطبعة الثالثة، (١٤١٥هـ / ١٩٩٥م).
- أدب الاختلاف في الإسلام، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الخامسة (منقحة ومزودة) (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- الإسلام والتنمية الاجتماعية، للدكتور محسن عبد الحميد، الطبعة الثانية، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).

- كيف نتعامل مع السنة النبوية: معالم وضوابط، للدكتور يوسف القرضاوي، الطبعة الخامسة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- كيف نتعامل مع القرآن: مدارة مع الشيخ محمد الغزالي أجراها الأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- مراجعات في الفكر والدعوة والحركة، للأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- حول تشكيل العقل المسلم، للدكتور عماد الدين خليل، الطبعة الخامسة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- المسلمون والبهيل الحضاري للأستاذ حيدر الغدير، الطبعة الثانية (١٤١٢هـ/١٩٩٢م).
- مشكلتان وقرأة فيهما للأستاذ طارق البشري والدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- حقوق المواطنة: حقوق غير المسلم في المجتمع الإسلامي، للأستاذ راشد الغنوشي، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- رابعاً - سلسلة المنهجية الإسلامية**
- أزمة العقل المسلم، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- المنهجية الإسلامية والعلوم السلوكية والتربوية: أعمال المؤتمر العالمي الرابع للفكر الإسلامي، الجزء الأول: المعرفة والمنهجية، (١٤١١هـ/ ١٩٩٠م).
- الجزء الثاني: منهجية العلوم الإسلامية، (١٤١٣هـ/ ١٩٩٢م).
- الجزء الثالث: منهجية العلوم التربوية والنفسية، (١٤١٣هـ/ ١٩٩٢م).
- مجلد الأعمال الكاملة (١٤١٥هـ/ ١٩٩٥م).
- معالم المنهج الإسلامي، للدكتور محمد عمارة، الطبعة الثانية، (١٤١٢هـ/ ١٩٩١م).
- في المنهج الإسلامي: البحث الأصلي مع المناقشات والتعقيبات، الدكتور محمد عمارة، (١٤١١هـ/ ١٩٩١م).
- خلافة الإنسان بين الروحي والعقل، للدكتور عبد المجيد النجار، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/ ١٩٩٣م).
- المسلمون وكتابة التاريخ: دراسة في التأسيس الإسلامي لعلم التاريخ، للدكتور عبد العليم عبد الرحمن خضر، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/ ١٩٩٤م).
- في مصادر التراث السياسي الإسلامي: دراسة في إشكالية التعميم قبل الاستقرار والتأسيس للأستاذ نصر محمد عارف، (١٤١٤هـ/ ١٩٩٣م).
- خامساً - سلسلة أبحاث علمية**
- أصول الفقه الإسلامي: منهج بحث ومعرفة، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية (منقحة) (١٤١٥هـ/ ١٩٩٥م).
- التفكير من المشاهدة إلى الشهود، للدكتور مالك بدري، الطبعة الثالثة، (منقحة) (١٤١٣هـ/ ١٩٩٣م).
- العلم والإيمان: مدخل إلى نظرية المعرفة في الإسلام، للدكتور إبراهيم أحمد عمر، الطبعة

الثانية (منقحة) (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

- فلسفة التنمية: رؤية إسلامية، للدكتور إبراهيم أحمد عمر، الطبعة الثانية (منقحة) (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- روح الحضارة الإسلامية، للشيخ محمد الفاضل بن عاشور، ضبطها وقدم لها عمر عبيد حسنة، الطبعة الثانية، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).
- دور حرية الرأي في الوحدة الفكرية بين المسلمين، للدكتور عبد المجيد النجار، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

#### سادساً - سلسلة المحاضرات

- الأزمة الفكرية المعاصرة: تشخيص ومقترحات علاج، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

#### سابعاً - سلسلة رسائل إسلامية المعرفة

- خواطر في الأزمة الفكرية والمأزق الحضاري للأمة الإسلامية، للدكتور طه جابر العلواني، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).
- نظام الإسلام العقائدي في العصر الحديث، للأستاذ محمد المبارك، (١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م).
- الأسس الإسلامية للعلم، للدكتور محمد معين صديقي، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).
- قضية المنهجية في الفكر الإسلامي، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان، (١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م).
- صياغة العلوم صياغة إسلامية، للدكتور اسماعيل الفاروقي، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).
- أزمة التعليم المعاصر وحلولها الإسلامية، للدكتور زغلول راغب النجار، (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م).

#### ثامناً - سلسلة الرسائل الجامعية

- نظرية المقاصد عند الإمام الشاطبي، للأستاذ أحمد الرسوني، (١٤١١هـ/ ١٩٩٠م)، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- الخطاب العربي المعاصر: قراءة نقدية في مفاهيم النهضة والتقدم والحدأة للأستاذ فادي إسماعيل، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- منهج البحث الاجتماعي بين الوضعية والمعيارية، للأستاذ محمد محمد إسميزان، (١٤١٢هـ/١٩٩١م).
- المقاصد العامة للشريعة، للدكتور يوسف العالم، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
- نظريات التنسية السياسية المعاصرة: دراسة نقدية مقارنة في ضوء التطور الحضاري الإسلامي، للأستاذ نصر محمد عارف، الطبعة الثالثة، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).
- القرآن والنظر العقلي، للدكتورة فاطمة إسماعيل، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).
- مصادر المعرفة في الفكر الديني والفلسفي، للدكتور عبدالرحمن زيد الزينبي، (١٤١٢هـ/ ١٩٩٢م).
- نظرية المعرفة بين القرآن والفلسفة، للدكتور راجع الكردي، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- الزكاة: الأسس الشرعية والدور الإنمائي والتوزيعي، للدكتورة نعمت عبد اللطيف مشهور،

(١٤١٣هـ/١٩٩٣م).

- فلسفة الحضارة عند مالك بن نبي: دراسة إسلامية في ضوء الواقع المعاصر، للدكتور سليمان الخطيب، (١٤١٣هـ / ١٩٩٣م).

- الأمثال في القرآن الكريم، للدكتور محمد جابر الفيض، الطبعة الثالثة (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).

- الأمثال في الحديث الشريف، للدكتور محمد جابر الفيض، (١٤١٤هـ / ١٩٩٤م).

- تكامل المنهج المعرفي عند ابن تيمية، للأستاذ إبراهيم الشقيلي، (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).

#### تاسعاً - سلسلة المعاجم والأدلة والكشافات

- الكشف الاقتصادي لأيات القرآن الكريم، للأستاذ محيي الدين عطية، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).

- الكشف الموضوعي لأحاديث صحيح البخاري، للأستاذ محي الدين عطية، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).

- الفكر التربوي الإسلامي، للأستاذ محي الدين عطية، الطبعة الثالثة (منقحة ومزينة) (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).

- قائمة مختارة: حول المعرفة والفكر والمنهج والثقافة والحضارة، للأستاذ محي الدين عطية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

- معجم المصطلحات الاقتصادية في لغة الفقهاء، للدكتور نزيه حماد، الطبعة الثالثة (منقحة ومزينة) (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).

- دليل الباحثين إلى التربية الإسلامية في الأردن، للدكتور عبد الرحمن صالح عبدالله، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).

- دليل مستخلصات الرسائل الجامعية في التربية الإسلامية بالجامعات المصرية والسعودية، للدكتور عبد الرحمن النقيب، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).

- الدليل التصنيفي: لموسوعة الحديث النبوي الشريف ورجاله، إشراف الدكتور همام عبد الرحيم سعيد، (١٤١٤هـ/١٩٩٤م).

#### عاشراً - سلسلة تيسير التراث

- كتاب العلم، للإمام الشافعي، دراسة وتحقيق الدكتور فاروق حمادة، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).

#### حادي عشر - سلسلة حركات الإصلاح ومناهج التغيير

- هكذا ظهر جيل صلاح الدين... وهكذا عادت القدس، للدكتور ماجد عرسان الكيلاني، الطبعة الثانية (منقحة ومزينة)، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).

#### ثاني عشر - سلسلة المفاهيم والمصطلحات

- الحضارة - الثقافة - المدنية «دراسة لسيرة المصطلح ودلالة المفهوم» للأستاذ نصر محمد عارف، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).

## الموزعون المعتمدون لإصدارات المعهد

المملكة العربية السعودية: دار العلمية للكتاب الإسلامي من. ب. 55195 الرياض 11534  
هاتف: 465-0818 (966-1) فاكس: 463-3489 (966-1)

المملكة الأردنية الهاشمية: المعهد العلمي للفكر الإسلامي من. ب. 9489 - عمان  
هاتف: 639-992 (962-6) فاكس: 611-420 (962-6)

لبنان: المكتب العربي المتحد من. ب. 135788 بيروت.  
هاتف: 807-779 (961-1) 860-184 (961-1) فاكس: 478-1491 (212) C/O

المغرب: دار الأمان للنشر والتوزيع، 4 زقة المكنونية الرباط  
هاتف: 723-276 (212-7) فاكس: 200-035 (212-7)

مصر: دار القلم للطبع والنشر والتوزيع، 7 في الجمهورية هليدن - القاهرة  
هاتف: 3406543 (20-2) فاكس: 3409520 (20-2)

الإمارات العربية المتحدة: مكتبة القراءة للجميع من. ب. 11032، دبي (سوق الحرية المركزي الجديد)  
هاتف: 663-901 (971-4) فاكس: 690-084 (971-4)

شمال أمريكا:

- لجنة النشر

### AMANA PUBLICATIONS

10710 Tucker Street Suite B, Beltsville, MD 20705-2223  
Tel: (301) 595-5777 (800) 660-1777 Fax: (301) 595-5888

### SA'DAWI PUBLICATIONS

P.O. Box 4059, Alexandria, VA 22303 USA  
Tel: (703) 751-4800. Fax: (703) 571-4833

- السعداوي للنشر

### ISLAMEC BOOK SERVICE

2622 East Main Street, Plainfield, IN 46168 USA  
Tel: (317) 839-8150 Fax: (317) 839-2511

- خدمات الكتاب الإسلامي

### THE ISLAMIC FOUNDATION

Markfield Da'wah Center, Rutby Lane Markfield, Leicester LE6 6RN, U.K.  
Tel: (44-530) 244-944/45 Fax: (44-530) 244-946

بريطانيا:

- المؤسسة الإسلامية

### MUSLIM INFORMATION CENTRE

223 Seven Sisters Rd. London N4 2DA, U.K.  
Tel: (44-71) 272-5170 Fax: (44-71) 272-3214

- خدمات الإعلام الإسلامي

### LIBRAIRE ESSALAM

135 Bd. de Menilmontant. 75011 Paris  
Tel: (33-1) 43 38 19 56 Fax: (33-1) 43 57 44 31

فرنسا: مكتبة السلام

### SECOMPEX. Bd. Maurice Lemonnier; 152

1000 Bruxelles Tel: (32-2) 512-4473 Fax (32-2) 512-8710

بلجيكا: سيكومبيكس

### RACHAD EXPORT, Le Van Swinden Str. 108 11

1093 Ck Amsterdam Tel: (31-20) 693-3735 Fax (31-20) 693-8827

هولندا: رشاد للتصدير

### GENUINE PUBLICATIONS & MEDIA (Pvt.) Ltd

P. O. Box 2725 Jamia Nager New Delhi 100025 India  
Tel: (91-11) 630-989 Fax: (91-11) 684-1104

الهند:



## المعهد العالمي للفكر الإسلامي

المعهد العالمي للفكر الإسلامي مؤسسة فكرية إسلامية ثقافية مستقلة  
أنشئت وسجلت في الولايات المتحدة الأمريكية في مطلع القرن الخامس  
عشر الهجري (١٤٠١ هـ - ١٩٨١ م) لتعمل على:

- توفير الرؤية الإسلامية الشاملة، في تأصيل قضايا الإسلام الكلية وتوضيحها، وربط الجزئيات والفروع بالكليات والمقاصد والغايات الإسلامية العامة.
- استعادة الهوية الفكرية والثقافية والحضارية للأمة الإسلامية، من خلال جهود إسلامية العلوم الإنسانية والاجتماعية، ومعالجة قضايا الفكر الإسلامي.
- إصلاح مناهج الفكر الإسلامي المعاصر، لتمكين الأمة من استئناف حياتها الإسلامية ودورها في توجيه مسيرة الحضارة الإنسانية وترسيدها وربطها بقيم الإسلام وغاياته.
- ويستعين المعهد لتحقيق أهدافه بوسائل عديدة منها:
  - عقد المؤتمرات والندوات العلمية والفكرية المتخصصة.
  - دعم جهود العلماء والباحثين في الجامعات ومراكز البحث العلمي ونشر الإنتاج العلمي المتميز.
  - توجيه الدراسات العلمية والأكاديمية لخدمة قضايا الفكر والمعرفة.
- وللمعهد عدد من المكاتب والفروع في كثير من العواصم العربية والإسلامية وغيرها يمارس من خلالها أنشطته المختلفة، كما أن له اتفاقات للتعاون العلمي المشترك مع عدد من الجامعات العربية الإسلامية والغربية وغيرها في مختلف أنحاء العالم.

The International Institute of Islamic Thought  
555 Grove Street (P.O. Box 669)  
Herndon, VA 22070-4705 U.S.A  
Tel: (703) 471-1133  
Fax: (703) 471-3922  
Telex: 901153 IIIT WASH

## هذا الكتاب

هو الكتاب التاسع عشر في سلسلة دراسات في الاقتصاد الإسلامى التى يصدرها المعهد العالمى للفكر الإسلامى . وتمثل هذه السلسلة نتاج مشروع دراسة صيغ المعاملات المصرفية ، والاستثمارية ، والمالية المستخدمة فى المؤسسات الإسلامية ، وخاصة فى البنوك ، وشركات الاستثمار .

ويغطى الكتاب مع غيره من كتب هذه السلسلة عدداً من الموضوعات المتصلة بالصيغ التى تنظم علاقات هذه المؤسسات ، سواء كانت مع غيرها من الأفراد ، والمؤسسات الأخرى ، أو فى جانب استخداماتها للأموال المتاحة لها ، أو فى جانب الخدمات الأخرى غير التمويلية التى تقوم بها .

ويجمع هذا الكتاب بين فقه النظرية وفقه التجربة ، للدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية ، ويسعى إلى تقويمه للوقوف على حقيقة ما أنجزته ، وحققته من أهدافها المعلنة سابقاً .

وتظهر أهمية الكتاب فى إطار الجدل الكبير الذى يثار حول دور المصارف الإسلامية فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وتعرض بالبحث لحقيقة وأبعاد هذا الدور ، ومدى المستولية التى يجب على المصارف الإسلامية الإلتزام بها فى هذا الشأن .

ومن خلال دراسة وتقييم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية فى التجربة العملية ، يناقش الكتاب الانتقادات ، ويرد على الشكوك التى أثبتت فى الفترة الأخيرة حول الدور الاقتصادى للمصارف الإسلامية .

وتتزايد أهمية هذا الكتاب فى ضوء مواكبته للنمو المستمر لحركة المصارف الإسلامية ، ولتحديده للمعوقات التى تحد من قدرة هذه المصارف على القيام بدورها الاقتصادى .